



ПАО ГМК «Норильский никель»

# СТРАТЕГИЯ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ И ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА



2025 год

Утверждена Комитетом Совета директоров по устойчивому развитию и изменению климата

# Краткое резюме



2020

Разработана **Стратегия** в области экологии и изменения климата



2021

Стратегия **утверждена** Советом директоров



2023

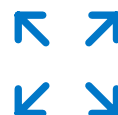
Утвержденная Советом директоров Стратегия актуализирована и **разделена на две части: обязательную и добровольную**



2024

**Решение о ежегодной актуализации**

Логистические активы включены в периметр Стратегии, уточнены целевые показатели по выбросам SO<sub>2</sub> и восстановлению нарушенных земель



2025

Расширен горизонт планирования Стратегии **до 2035 года**, уточнены **целевые показатели** обязательной и добровольной частей

Добавлены новые мероприятия



# Цели Стратегии в области экологии и изменения климата

Обязательная часть

Исполнение требований законодательства РФ в области ООС, предписаний, обязательств Компании по экологии

Направление	Целевые показатели	Актуализированные значения			Риски (в соответствии с законодательством РФ)
		База 2020	Факт 2024	Цели <sup>4</sup>	
КОЛИЧЕСТВО ЧС	1 Количество ЧС межрегионального и федерального характера, влияющих на экологическую ситуацию в регионах присутствия	1	0	0	Прецедент взыскания ущерба на ~ 148 млрд руб.
ВОЗДУХ	2 Выбросы SO <sub>2</sub> , тыс. тонн	1 911	1 269	198	Приостановка деятельности Отзыв КЭР Штрафы Сверхлимитная плата Возмещение вреда
	3 Сокращение выбросов SO <sub>2</sub> , %	0	34	90	
ВОДА	4 Соответствие концентрации загрязняющих веществ в стоках нормативным требованиям РФ, %	-	59	100	
	5 Соблюдение лимитов забора свежей воды, %	100	100	100	
ХВОСТОХРАНИЛИЩА И ОТХОДЫ	6 Соответствие объектов размещения отходов (ОРО) нормативным требованиям законодательства РФ, %	90	98	100	Приостановка деятельности Отзыв лицензии Штрафы Возмещение вреда
ПОЧВА	7 Восстановление нарушенных земель (рекультивация, лесовосстановление, санитарная очистка, озеленение), га	0	1 356 <sup>2</sup>	4 064	Штрафы Возмещение вреда
БИОРАЗНООБРАЗИЕ	8 Отсутствие чистых потерь биоразнообразия в ходе хозяйственной деятельности (Δ ИПСЭ) <sup>1</sup>	0,89	0 <sup>3</sup>	≥ 0	Штрафы
ТРЕБОВАНИЯ БИРЖ	9 Соответствие подразделений Группы Компаний требованиям бирж по устойчивому развитию	-	100	100	Снижение ликвидности продукции

<sup>4</sup> Предлагаются к уточнению

1. Рассчитывается по формуле  $\Delta \text{ИПСЭ} = \text{ИПСЭ}_{\text{отч}} - \text{ИПСЭ}_{\text{исх}}$  т.е. разница в ИПСЭ отчетного года по отношению к исходному году проведения исследований.

2. Объемы показаны накопительным итогом, в соответствии с целями Стратегии.

3. Представлен принятый исходный показатель  $\text{ИПСЭ}_{\text{исх}}$  2022 г.

4. С учетом новой ППЭЭ 3Ф и ранее взятых обязательств Компании. Целевые показатели по направлениям достигаются в разные периоды до 2035 года.

### Предыдущая версия

Направление	Целевые показатели	Актуализированные значения		
		База 2020	Факт 2024	Цели
ВОДА	Соответствие концентрации загрязняющих веществ в стоках нормативным требованиям РФ, %	-	59	100
	Соблюдение лимитов забора свежей воды, %	100	100	100

### Основания для изменений

- Компании отрасли не раскрывают в своих отчетах данных о концентрации загрязняющих веществ

- Необъективен в учёте из-за большого количества выпусков и контролируемых показателей

- Отклонение по одному из показателей ведет к недостижению целей
- + Показатель учитывает количество очистных сооружений, которые нужно построить/реконструировать

+ Упрощенный контроль реализации на уровне дивизионов



+ Показатель «Уровень рециркуляции и повторного использования воды» раскрывается ежегодно в Отчете об устойчивом развитии Компании


### Предлагаемая версия


Направление	Целевые показатели	Актуализированные значения		
		База 2020	Факт 2024	Цели
ВОДА	Строительство (реконструкция) очистных сооружений на выпусках сточных вод, %	-	17	100
	Уровень повторного использования воды (система замкнутого водооборота, снижение объемов забора воды), %	86	81	Не менее 80 <sup>1</sup>

1. Удержание показателя с учетом роста объемов производства.

## Завершено строительство и введено в эксплуатацию

 **8**   
локальных очистных  
сооружений


 **~3,5** млрд руб.  
стоимость проектов

 **10+** млн м<sup>3</sup>/год  
нормативно очищенные сточные  
воды Компании




Очистные сооружения АО «НТЭК»

## Запланировано строительство ЛОС и ликвидация выпусков

 **38<sup>1</sup>** очистных сооружений  
требуют строительства / реконструкции  
на горизонте до 2035 года

 **9** крупных проектов по  
строительству очистных  
сооружений сточных вод  
на разных стадиях реализации рудники «Маяк»,  
«Октябрьский», «Ангидрит», «Кайерканский»,  
«Заполярный», «Северный», х/х «Лебяжье»,  
площадка Мончегорск, 41 и 145 выпуски НМЗ

 **11** выпусков  
запланировано к ликвидации

 **16,6** млн м<sup>3</sup>/год  
экологический эффект после ликвидации  
выпусков (сокращение сбросов сточных вод)



Блочно-модульные очистные  
сооружения от взвешенных веществ,  
выпуск 170 рудника «Октябрьский»

1. Без учета объектов ожидаемых к вводу в эксплуатацию в 2025 году



## 5 критериев оценки соответствия

- 1 Наличие **лицензии** по отходам
- 2 Наличие **проекта ОРО и заключения ГЭЭ** (для введенных в действие после 2008 года)
- 3 Объект внесен в **государственный реестр ОРО**
- 4 Наличие **санитарно-защитной зоны ОРО**
- 5 Отсутствие **предписаний природоохранных органов**

Дивизион	Кол-во объектов размещения отходов соответствующих требованиям РФ, шт.	Кол-во объектов, не соответствующих требованиям РФ, шт.	Соответствие, %
<b>Заполярный</b> (Норильская площадка)	27	0	✓ 100
<b>Заполярный</b> (Кольская площадка)	6	0	✓ 100
<b>Энергетический</b>	3	1 (НТГ) <sup>1</sup>	66
<b>Забайкальский</b>	7	0	✓ 100
<b>КОМПАНИЯ, ВСЕГО</b>	<b>43</b>	<b>1</b>	<b>98</b>



В 2024 году в Мончегорске построен и сдан в эксплуатацию **полигон захоронения промышленных отходов** 5,8 га, мощностью 26,8 тыс. т/год



Промышленный отвал № 3 Норильск

1. Отсутствует заключение ГЭЭ и ГТЭ



**Инновационная методика зарыбления**

Ученые-биологи устанавливают гнезда-инкубаторы, где икринки ценных пород рыб развиваются, а позже выходят в водоемы.



**Научное волонтерство**

Новый уровень волонтерства: студенты работают в заповедниках вместе с учеными и ведут исследования.



**Красная книга Мурманской области**

Впервые в России подготовлена Красная Книга региона с нулевым углеродным следом + цифровая версия для обучения детей.



**Реинтродукция исчезающих видов**

Изучается возможность восстановления популяции европейской жемчужницы в Мурманской области. Проведены консультации по возможности реинтродукции бизонов в Забайкалье.



**Служба спасения**

Накоплен уникальный опыт по спасению краснокнижных животных. Первый в мире опыт спасения горбатого кита.



**Восстановление экосистем**

Чистота воды и воздуха подтверждена: около 50 краснокнижных лебедей на озере Куэтсьярви недалеко от п. Никель.

**Накопленный опыт и масштабы проектов позволяют сформировать долгосрочную Программу биоразнообразия на 10 лет**

### Этапы реализации

- 2025:** Инвентаризация текущих и реализованных проектов биоразнообразия;  
Разработка проекта долгосрочной программы сохранения биоразнообразия до 2035 года (Программа);
- 2026:** Утверждение Программы;  
Обновление Программного заявления СД по биоразнообразию;
- 2026 -2035:**  
Реализация проектов и мероприятий Программы.

### Ключевые направления

- 1 Реализация флагманских проектов в сотрудничестве с заповедными территориями по направлениям:
  - мониторинг и восстановление отдельных видов биоразнообразия;
  - инфраструктурное развитие ООПТ;
  - популяризация научного волонтерства;
  - апробация ИПСЭ.
- 2 Реализация самостоятельных проектов дивизионов: восстановление экосистем, воспроизводство отдельных биологических видов

### Измерение результатов деятельности



**Ключевой показатель результативности деятельности по биоразнообразию – интегральный показатель состояния экосистем (ИПСЭ).**

По результатам ежегодных наблюдений делается **вывод о положительных либо негативных изменениях** через изменение ( $\Delta$ ) усредненного показателя ИПСЭ

Дивизионы	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030-2035	Цель
<b>Заполярный</b> (Норильская площадка)	ИПСЭ <sub>исх</sub> = <b>0,826</b>	$\Delta = 0$	-	-	-	-	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$
<b>Заполярный</b> (Кольская площадка)	ИПСЭ <sub>исх</sub> = <b>0,93</b>	$\Delta = 0$	$\Delta = 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$
<b>Энергетический</b>	ИПСЭ <sub>исх</sub> = <b>1</b>	$\Delta = 0$	-	-	-	-	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$
<b>Забайкальский</b>	ИПСЭ <sub>исх</sub> = <b>0,913</b>	$\Delta = 0$	-	-	-	-	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$

За исходный показатель принят ИПСЭ<sub>исх</sub> 2022 г. Факт рассчитывается по формуле  $\Delta \text{ ИПСЭ} = \text{ИПСЭ}_{\text{отч}} - \text{ИПСЭ}_{\text{исх}}$ , т.е. разница в ИПСЭ отчетного года по отношению к базовому году проведения исследований. Ожидается прирост биоразнообразия в связи с реализацией серного проекта в Норильске и ликвидацией цеха в Никеле. Будет происходить самовосстановление экосистем, в связи с исключением поражающего фактора



## Обязательная часть Стратегии на 2026-2035 гг.

9 целевых показателей

182 мероприятия

Общий индикативный бюджет на 2026–2035 гг. – 237 млрд руб.

Направление	Заполярный дивизион (Норильская площадка)	Заполярный дивизион (Кольская площадка)	Энергетический дивизион	Забайкальский дивизион	Логистические активы
	64 мероприятия	44 мероприятия	41 мероприятие	9 мероприятий	24 мероприятия
ВОДА	27	8	25	3	11
ВОЗДУХ	11	8	1	4	3
ХВОСТОХРАНИЛИЩА И ОТХОДЫ	5	8	3		5
ПОЧВА	13	16	10	1	4
КОЛИЧЕСТВО ЧС	2				
БИОРАЗНООБРАЗИЕ	6	4	2	1	1
ИНДИКАТИВНЫЙ БЮДЖЕТ, млрд руб. ОРЕХ/САРЕХ	14,4 / 124,7	9,9 / 73,8	1 / 9,5	0,4 / 0,8	0,8 / 2



# Цели Стратегии в области экологии и изменения климата

\* Добровольная часть

Соответствие международным стандартам, имиджевые мероприятия, изменение климата

Направление	Целевые показатели	Актуализированные значения			Предпосылки для выполнения
		База 2020	Факт 2024	Цели	
ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА	Объем выбросов парниковых газов охвата 1 и 2, млн тонн CO <sub>2</sub> -экв	8,5	8,6	Уточняются <sup>2</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ФЗ от 02.07.2021 № 296</li> <li>Стратегия социально-экономического развития РФ с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года от 29.10.2021 № 3052-р</li> <li>Развитие углеродного регулирования в РФ и на зарубежных рынках сбыта</li> <li>Климатическая доктрина РФ</li> </ul>
	Доля использования возобновляемой электроэнергии, %	46	55		
Х/ХРАНИЛИЩА И ОТХОДЫ	Доля переработки неминеральных отходов, %	16%	17%	20%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Распоряжение ПП РФ от 25 июля 2017 года №1589-р</li> </ul>
	Доля переработки минеральных отходов, %	20%	16%	20% <sup>3</sup>	
СТАНДАРТЫ	Соответствие стандартам устойчивого развития	<p><b>Реализация Дорожной карты</b> по обеспечению соответствия Компании требованиям международных стандартов по устойчивому развитию и <b>Плана мероприятий</b> по адаптации к изменению климата<sup>1</sup></p>			<ul style="list-style-type: none"> <li>МСФО S2 «Раскрытие информации, связанной с климатом»</li> <li>Требования Лондонской биржи металлов, Мосбиржи</li> <li>Рекомендации Минэкономразвития России, Банка России, АСИ, RAEX, АКРА, Эксперт РА, EcoVadis</li> </ul>

## Бюджет на 2026 год | Добровольная часть

**0,12** млрд руб.  
затраты **ОРЕХ**

**4,5** млрд руб.  
затраты **CAPEX**

1. Текущий План адаптации завершается в 2025 году

2. Будут уточнены в 2026 году

3. Удержание показателя на уровне, с учетом увеличения объемов образования отходов по группе до 2035 года



# Изменение климата

\* Добровольная часть

Норникель сохраняет приверженность к снижению выбросов парниковых газов.

Вопросы, связанные с изменением климата, предлагается выделить в отдельную Стратегию

## Предпосылки разработки

**Ущерб** от аварий вследствие изменений окружающей среды

**Развитие регуляторики** РФ в области адаптации к изменениям климата (системы мониторинга, устойчивости инфраструктуры, оценка рисков и т.д.)

**Издержки** в связи с возможным расширением углеродного регулирования в РФ и на рынках сбыта

**Отсутствие доступа** к передовым зарубежным низкоуглеродным технологиям снижает потенциал декарбонизации

**Несоответствие требованиям** климатической отчетности МСФО S2

## Основные направления

**АДАПТАЦИЯ**

**ДЕКАРБОНИЗАЦИЯ**

**ОТЧЕТНОСТЬ**

## Возможности от реализации

**Повышение надежности существующих объектов** за счет геотехнического мониторинга и мониторинга движения земной поверхности

**Строительство/реконструкция объектов**, устойчивых к климатическим воздействиям

**Учет корпоративных подходов** в национальной регуляторике в области адаптации к изменению климата

**Снижение потребления энергоресурсов** за счет реализации мероприятий по повышению энергетической эффективности

**Снижение углеродного следа продукции** Компании за счет реализации климатических проектов

**Снижение трудозатрат и сроков расчета** выбросов ПГ (охвата 1, 2, 3) и углеродного следа продукции на базе автоматизированных решений



## Доля переработки минеральных отходов

Цель 2035:

20%

## Доля переработки неминеральных отходов

Цель 2035:

20%

## Предпосылки для выполнения (Экономика замкнутого цикла)

Требуется увеличение доли переработки неминеральных отходов. С 2021 года запрещено захоронение пластика, стекла, бумаги, автомобильных шин и т.д. Сейчас переработка осуществляется силами подрядчика

Дивизион	Наименование	Плановый срок по графику реализации	Статус
Заполярный (Кольская площадка)	Отказ от размещения минеральных отходов на ОРО путем их вовлечения в производство	2031	Прорабатываются варианты вовлечения железистого кека и кека нейтрализации
	Включение в договоры с демонтажными организациями услуги по производству щебня	2031	Использование вторичного щебня для планировки территории
	Организация пилотного проекта по сортировке отходов с последующей продажей или утилизацией	2027	Реализация проекта по управлению отходами: закупка контейнеров, оборудования для измельчения и компактирования отходов
	Использование установки по утилизации тканевых отходов из синтетических полимерных тканей	2026	Приобретение и запуск установки для утилизации анодных мешков

# \* Добровольная часть Стратегии на 2026-2035 гг.

5 целевых показателей

95 мероприятий

Общий индикативный бюджет на 2026–2035 гг. – 10 млрд руб.

Направление	Заполярный дивизион (Норильская площадка)	Заполярный дивизион (Кольская площадка)	Энергетический дивизион	Забайкальский дивизион
	32 мероприятия	50 мероприятий	5 мероприятий	8 мероприятий
 ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА	29	32	5	6
 ХВОСТОХРАНИЛИЩА И ОТХОДЫ	3	11		2
 СТАНДАРТЫ		7		
 ИНДИКАТИВНЫЙ БЮДЖЕТ, млрд руб. OPEX/CAPEX	0,01 / 6	0,14 / 0,4	0,34 / 1,6	0,12 / 1,8

Реализация Стратегии позволит системно решить вопрос накопленного десятилетиями экологического наследия, создаст условия для превращения в зеленую компанию

## Программа Экомониторинга

**27** станций

Установлены в Норильске и Мончегорске. Система передана Администрациям городов и предоставлен публичный доступ к данным о состоянии воздуха в режиме онлайн

## Рекультивация земель и лесовосстановление

**4 064** га

Восстановление 100% от всей площади нарушенных земель, что соответствует 5 708 футбольным полям<sup>1</sup>

## Очистка воды

**138** млн м<sup>3</sup> в год

Полное соответствие нормам РФ, один из лучших показателей повторного использования воды по отрасли

## Изменение климата, сокращение выбросов ПГ

В ГРК «Быстринское» введена в эксплуатацию солнечная электростанция

## Автоматический учет и контроль выбросов и сбросов

**35** стационарных источников

Оснащены системами автоматического контроля во исполнение требований природоохранного законодательства

## Сокращение выбросов SO<sub>2</sub>

**-1,7** млн тонн

Обеспечивается наибольшее снижение выбросов среди всех участников федерального проекта «Чистый воздух»

## Неминеральные отходы

**1,6** млн тонн накоплено за 50 лет

100 % отходов, накопленных за 50 лет размещены на полигонах, соответствующим экологическим требованиям или переработаны

## Здания и фундаменты

**1 500+** зданий и сооружений

100% промышленных зданий и сооружений оснащены автоматизированным мониторингом

1. Примечание: Площадь футбольного поля – 0,7 Га.



НОРНИКЕЛЬ



**Спасибо  
за внимание!**