

# **Горно-металлургическая компания «Норильский никель»**

**Раскрываемая консолидированная финансовая  
отчетность за годы, закончившиеся  
31 декабря 2024, 2023 и 2022**

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## РАСКРЫВАЕМАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022

---

<b>СОДЕРЖАНИЕ</b>	<b>Страница</b>
Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022	1
Аудиторское заключение независимых аудиторов	2-3
Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022:	
Раскрываемый консолидированный отчет о прибылях и убытках	4
Раскрываемый консолидированный отчет о совокупном доходе	5
Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении	6
Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств	7-8
Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале	9
Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности	10-78

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022

---

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием ответственности аудиторов, содержащимся в представленном Аудиторском заключении независимых аудиторов, сделано с целью разграничения ответственности аудиторов и руководства в отношении раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» и его дочерних организаций («Группа»).

Руководство Группы несет ответственность за подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2.

При подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

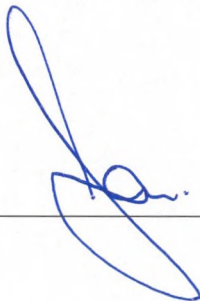
- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и расчетов, соответствующих принципу осмотрительности;
- подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех организациях Группы;
- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех стран, в которых Группа ведет свою деятельность;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022, утверждена:

Президент



В.О. Потанин

Первый вице-президент –  
Финансовый директор



С.Г. Малышев

Москва, Россия  
10 февраля 2025 года

# **Аудиторское заключение независимых аудиторов о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности**

**Аktionерам и Совету Директоров ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»**

## **Мнение**

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность, состоящая из раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022, раскрываемого консолидированного отчета о совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022, раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022, раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022, раскрываемого консолидированного отчета об изменениях в капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022 и соответствующих примечаний, подготовлена на основе проаудированной консолидированной финансовой отчетности ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (далее - «Компания») и ее дочерних организаций (далее - «Группа») за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов.

По нашему мнению, прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность согласуется во всех существенных аспектах с проаудированной консолидированной финансовой отчетностью с учетом принципов, изложенных в Примечании 2.

## **Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность**

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит всех раскрытий, требуемых Международными стандартами финансовой отчетности. Вследствие этого чтение раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и нашего заключения об этой отчетности не заменяет чтения проаудированной консолидированной финансовой отчетности Группы и нашего заключения об этой отчетности.

## **Проаудированная консолидированная финансовая отчетность и наше заключение об этой отчетности**

В нашем заключении, датированном 10 февраля 2025 года, мы выразили немодифицированное мнение о проаудированной консолидированной финансовой отчетности. Наше заключение также включало описание ключевых вопросов аудита. Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период.

## Ответственность руководства за раскрываемую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2.

## Ответственность аудиторов

Наша ответственность заключается в выражении мнения о том, согласуется ли раскрываемая консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах с проаудированной консолидированной финансовой отчетностью на основе наших процедур, проведенных в соответствии с Международным стандартом аудита (МСА) 810 (пересмотренным) «Задания по предоставлению заключения об обобщенной финансовой отчетности».

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:


Величко Наталья Николаевна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906109427, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 44/25 от 9 января 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

10 февраля 2025 года

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022

в миллионах российских рублей

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря		
		2024	2023	2022
<b>Выручка</b>				
Выручка от реализации металлов	7	1 102 703	1 171 938	1 130 546
Выручка от прочей реализации		63 466	59 773	53 931
<b>Итого выручка</b>		<b>1 166 169</b>	<b>1 231 711</b>	<b>1 184 477</b>
Себестоимость реализованных металлов	8	(580 302)	(543 650)	(425 875)
Себестоимость прочей реализации		(60 807)	(57 686)	(55 627)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>525 060</b>	<b>630 375</b>	<b>702 975</b>
Административные расходы	9	(96 987)	(92 493)	(92 334)
Коммерческие расходы	10	(38 092)	(25 833)	(17 900)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	14	(40 045)	(15 648)	(5 658)
Прочие операционные расходы, нетто	11	(17 872)	(21 891)	(41 037)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>332 064</b>	<b>474 510</b>	<b>546 046</b>
(Отрицательные)/положительные курсовые разницы, нетто		(31 827)	(122 148)	26 800
Финансовые расходы, нетто	12	(83 401)	(48 195)	(37 087)
Прибыль/(убыток) от выбытия дочерних организаций и зарубежных совместных операций	21	20	2 909	(9 535)
Прибыль от инвестиционной деятельности, нетто		6 568	3 590	11 859
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>223 424</b>	<b>310 666</b>	<b>538 083</b>
Расходы по налогу на прибыль	13	(54 447)	(58 897)	(108 740)
<b>Прибыль за год</b>		<b>168 977</b>	<b>251 769</b>	<b>429 343</b>
Причитающаяся:				
Акционерам материнской компании		122 357	210 669	401 825
Держателям неконтролирующих долей		46 620	41 100	27 518
		<b>168 977</b>	<b>251 769</b>	<b>429 343</b>
<b>ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ</b>				
Базовая и разводненная прибыль на акцию, причитающаяся акционерам материнской компании (руб. на акцию)	22	8,004	13,782	26,287

Прилагаемые на стр. 10 - 78 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

**ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»****РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ  
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022***в миллионах российских рублей*

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	2022
<b>Прибыль за год</b>	<b>168 977</b>	<b>251 769</b>	<b>429 343</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
<b>Статьи, которые реклассифицированы или впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</b>			
Эффект пересчета зарубежных операций и прочие резервы	3 183	1 955	3 563
<b>Прочий совокупный доход за период с учетом эффекта налогообложения</b>	<b>3 183</b>	<b>1 955</b>	<b>3 563</b>
<b>Общий совокупный доход за период с учетом эффекта налогообложения</b>	<b>172 160</b>	<b>253 724</b>	<b>432 906</b>
Причитающийся:			
Акционерам материнской компании	125 540	212 624	405 388
Держателям неконтролирующих долей	46 620	41 100	27 518
	<b>172 160</b>	<b>253 724</b>	<b>432 906</b>

Прилагаемые на стр. 10 - 78 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022

в миллионах российских рублей

	Примечания	На 31 декабря		
		2024	2023	2022
<b>АКТИВЫ</b>				
<b>Внеоборотные активы</b>				
Основные средства	14	1 551 729	1 361 599	1 143 964
Нематериальные активы		20 898	21 262	21 151
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	16	18 402	6 781	480
Прочие финансовые активы		5 745	5 134	7 967
Отложенные налоговые активы	13	33 382	30 031	23 922
Прочие внеоборотные активы	18	29 620	31 362	25 695
		<b>1 659 776</b>	<b>1 456 169</b>	<b>1 223 179</b>
<b>Оборотные активы</b>				
Запасы	18	316 703	342 321	347 874
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	139 719	68 503	59 533
Авансы выданные и расходы будущих периодов		13 741	15 641	13 550
Прочие финансовые активы		6 997	309	2 899
Авансовые платежи по налогу на прибыль	17	3 851	8 974	1 201
Прочие налоги к возмещению	17	29 707	30 828	33 532
Денежные средства и их эквиваленты	20	185 210	191 840	132 357
Прочие оборотные активы		100	92	281
		<b>696 028</b>	<b>658 508</b>	<b>591 227</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>2 355 804</b>	<b>2 114 677</b>	<b>1 814 406</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
<b>Капитал и резервы</b>				
Уставный капитал	22	190	190	190
Эмиссионный доход		38 122	38 122	38 122
Резерв накопленных курсовых разниц и прочие резервы		33 724	30 541	28 586
Нераспределенная прибыль		627 256	504 814	434 065
<b>Капитал, причитающийся акционерам материнской компании</b>		<b>699 292</b>	<b>573 667</b>	<b>500 963</b>
Неконтролирующие доли	23	123 806	107 340	101 497
		<b>823 098</b>	<b>681 007</b>	<b>602 460</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Кредиты и займы	24	723 142	482 272	505 564
Обязательства по аренде	25	38 684	41 715	13 372
Оценочные обязательства	26	89 635	61 782	64 446
Социальные обязательства	27	30 380	35 765	43 111
Торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность		4 136	4 565	3 995
Производные финансовые инструменты		–	–	4 680
Отложенные налоговые обязательства	13	38 763	12 703	29 186
Прочие долгосрочные обязательства		6 150	2 728	6 636
		<b>930 890</b>	<b>641 530</b>	<b>670 990</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>				
Кредиты и займы	24	288 144	388 843	302 129
Обязательства по аренде	25	8 264	4 856	3 076
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	122 933	114 164	97 214
Дивиденды к уплате	22	73 277	172 564	34 860
Обязательства по вознаграждениям работникам		45 238	49 803	41 175
Оценочные обязательства	26	17 537	8 097	12 641
Социальные обязательства	27	16 718	18 590	14 152
Производные финансовые инструменты		–	10 301	–
Обязательства по налогу на прибыль	17	4 943	654	11 969
Прочие налоговые обязательства	17	24 762	24 268	23 740
		<b>601 816</b>	<b>792 140</b>	<b>540 956</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>1 532 706</b>	<b>1 433 670</b>	<b>1 211 946</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>2 355 804</b>	<b>2 114 677</b>	<b>1 814 406</b>

Прилагаемые на стр. 10 - 78 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности



# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022

в миллионах российских рублей

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря		
		2024	2023	2022
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>				
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>223 424</b>	<b>310 666</b>	<b>538 083</b>
Корректировки:				
Износ и амортизация		109 656	99 437	68 251
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	14	40 045	15 648	5 658
Убыток от выбытия основных средств (Прибыль)/убыток от выбытия дочерних организаций и зарубежных совместных операций	21	(20)	(2 909)	9 535
Изменение оценочных обязательств	26, 27	4 946	6 016	11 503
Финансовые расходы, нетто	12	83 401	48 195	37 087
Прибыль от инвестиционной деятельности, нетто		(6 568)	(3 590)	(11 859)
Отрицательные/(положительные) курсовые разницы, нетто		31 827	122 148	(26 800)
Прочие		(696)	9 833	(10 130)
		<b>489 531</b>	<b>608 546</b>	<b>625 823</b>
Изменения в оборотном капитале:				
Запасы		20 968	(9 397)	(111 718)
Торговая и прочая дебиторская задолженность		(58 393)	(3 409)	(27 964)
Авансы выданные и расходы будущих периодов		3 010	(3 891)	(6 346)
Прочие налоги к возмещению		1 115	2 925	(11 418)
Обязательства по вознаграждениям работникам		(1 938)	2 601	11 815
Торговая и прочая кредиторская задолженность		(2 175)	7 425	(83 716)
Оценочные обязательства		(16 356)	(14 854)	(11 828)
Прочие налоговые обязательства		9 801	4 766	13 139
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>445 563</b>	<b>594 712</b>	<b>397 787</b>
Налог на прибыль уплаченный		(31 429)	(99 348)	(74 475)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто</b>		<b>414 134</b>	<b>495 364</b>	<b>323 312</b>
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>				
Приобретение основных средств		(222 745)	(253 442)	(282 950)
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия		(12 145)	(6 412)	(2 301)
Приобретение нематериальных активов		(4 948)	(4 374)	(4 863)
Займы выданные		(591)	(2 187)	(24)
Поступления от погашения займов выданных		887	2 998	1 416
Изменение величины размещенных депозитов, нетто		(2 956)	(134)	3 565
Поступления от реализации основных средств		72	–	658
Чистый приток/(отток) от выбытия дочерних организаций и зарубежных совместных операций	21	55	1 045	(4 472)
Прочие инвестиционные доходы и расходы		1 617	3 933	12 539
<b>Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто</b>		<b>(240 754)</b>	<b>(258 573)</b>	<b>(276 432)</b>

Прилагаемые на стр. 10 - 78 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

**ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ  
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

*в миллионах российских рублей*

		<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>				
Привлечение кредитов и займов	24	667 130	466 583	628 914
Погашение кредитов и займов	24	(567 715)	(563 608)	(543 489)
Погашение обязательств по аренде	25	(5 061)	(3 756)	(3 447)
Дивиденды, выплаченные акционерам материнской компании	22	(130 613)	–	(410 917)
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей		–	(37 242)	(5 794)
Поступление дивидендов, не перечисленных акционерам и держателям АДР (Выплаты)/поступления по обмену потоками	22	1 603	–	32 343
по валютно-процентным свопам, нетто		(8 997)	713	(2 317)
Проценты уплаченные		(137 103)	(68 127)	(41 583)
<b>Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто</b>		<b>(180 756)</b>	<b>(205 437)</b>	<b>(346 290)</b>
<b>Изменение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>		<b>(7 376)</b>	<b>31 354</b>	<b>(299 410)</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>20</b>	<b>191 840</b>	<b>132 357</b>	<b>412 094</b>
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов		746	28 129	19 673
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>20</b>	<b>185 210</b>	<b>191 840</b>	<b>132 357</b>

*Прилагаемые на стр. 10 - 78 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности*

**ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ  
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022**

*в миллионах российских рублей*

		Капитал, причитающийся акционерам материнской компании							
Примечания	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв накопленных курсовых разниц и прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующие доли	Итого	
	<b>191</b>	<b>38 319</b>	<b>(21 997)</b>	<b>25 023</b>	<b>232 311</b>	<b>273 847</b>	<b>81 889</b>	<b>355 736</b>	
	–	–	–	–	401 825	<b>401 825</b>	27 518	<b>429 343</b>	
	–	–	–	3 563	–	<b>3 563</b>	–	<b>3 563</b>	
	–	–	–	<b>3 563</b>	<b>401 825</b>	<b>405 388</b>	<b>27 518</b>	<b>432 906</b>	
22	–	–	–	–	(178 272)	<b>(178 272)</b>	(7 910)	<b>(186 182)</b>	
22	(1)	(197)	21 997	–	(21 799)	–	–	–	
	<b>190</b>	<b>38 122</b>	<b>–</b>	<b>28 586</b>	<b>434 065</b>	<b>500 963</b>	<b>101 497</b>	<b>602 460</b>	
	–	–	–	–	210 669	<b>210 669</b>	41 100	<b>251 769</b>	
	–	–	–	1 955	–	<b>1 955</b>	–	<b>1 955</b>	
	–	–	–	<b>1 955</b>	<b>210 669</b>	<b>212 624</b>	<b>41 100</b>	<b>253 724</b>	
22	–	–	–	–	(139 920)	<b>(139 920)</b>	(35 257)	<b>(175 177)</b>	
	<b>190</b>	<b>38 122</b>	<b>–</b>	<b>30 541</b>	<b>504 814</b>	<b>573 667</b>	<b>107 340</b>	<b>681 007</b>	
	–	–	–	–	122 357	<b>122 357</b>	46 620	<b>168 977</b>	
	–	–	–	3 183	–	<b>3 183</b>	–	<b>3 183</b>	
	–	–	–	<b>3 183</b>	<b>122 357</b>	<b>125 540</b>	<b>46 620</b>	<b>172 160</b>	
22	–	–	–	–	–	–	(30 210)	<b>(30 210)</b>	
	–	–	–	–	84	<b>84</b>	56	<b>140</b>	
	<b>190</b>	<b>38 122</b>	<b>–</b>	<b>33 724</b>	<b>627 256</b>	<b>699 292</b>	<b>123 806</b>	<b>823 098</b>	

*Прилагаемые на стр. 10 - 78 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности*

## **1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ**

### **Организация и основные виды деятельности**

Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» («Компания» или ПАО «ГМК «Норильский никель»») было зарегистрировано на территории Российской Федерации 4 июля 1997 года. Основными видами деятельности Компании и ее дочерних организаций («Группа») являются разведка, добыча, переработка руд и нерудных полезных ископаемых и реализация цветных и драгоценных металлов, полученных путем переработки руды.

Основные производственные мощности Группы расположены в Российской Федерации на полуострове Таймыр, Кольском полуострове и в Забайкальском крае.

## **2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ**

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена руководством Группы на основе проаудированной консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 года, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО) согласно требованиям Федерального закона от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» путем агрегирования сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) ее контрагентам.

Проаудированная консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 года, находится по местонахождению ПАО «ГМК «Норильский никель» и может быть представлена в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Решение о подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности приняты руководством Группы на основании части 8 статьи 7 Федерального закона от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности», постановления Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2023 года № 1490 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности», а также на основании Постановления Правительства РФ от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» (далее – «Постановление № 1102 от 4 июля 2023 года»).

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит всей необходимой информации, раскрытие которой требуется для представления полного комплекта консолидированной финансовой отчетности Группы в соответствии с МСФО, а именно:

- сведения о выручке от реализации металлов по географическому местонахождению конечных покупателей представлены агрегировано;
- сведения о финансовых вложениях в крупнейшие дочерние организации представлены без указания наименований и юрисдикции дочерних организаций.

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена с целью представления раскрываемого консолидированного финансового положения и раскрываемых консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для использования в иных целях.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением оценки отдельных финансовых инструментов по текущим рыночным ценам согласно МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты».

### **3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ**

Учетная политика, которая была применена при подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, в основном соответствует учетной политике, примененной при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 года и 2022 года.

#### **Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года**

Группа применила документы, принятые Советом по международным стандартам финансовой отчетности (IASB), вносящие поправки в действующие нижеперечисленные стандарты МСФО в отношении отчетных периодов, начавшихся 1 января 2024 года:

- МСФО (IFRS) 7 «*Финансовые инструменты: раскрытие информации*» (дополнение);
- МСФО (IFRS) 16 «*Аренда*» (дополнение);
- МСФО (IAS) 1 «*Представление финансовой отчетности*» (дополнение);
- МСФО (IAS) 7 «*Отчет о движении денежных средств*» (дополнение).

Указанные поправки не оказали существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или финансовые результаты Группы, за исключением МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение) и МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» (дополнение) (см. Примечание 4 «Существенные положения учетной политики: Финансирование цепочек поставок» и Примечание 28).

#### **Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года**

Введение в действие нового стандарта и применение дополнений к действующим стандартам в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 года, не оказало существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы:

- МСФО (IFRS) 17 «*Договоры страхования*» (новый стандарт);
- МСФО (IAS) 1 «*Представление финансовой отчетности*» (дополнение);
- МСФО (IAS) 8 «*Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки*» (дополнение);
- МСФО (IAS) 12 «*Налоги на прибыль*» (дополнение).

#### **Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года**

Применение дополнений к следующим стандартам не оказало существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или финансовые результаты Группы:

- МСФО (IFRS) 9 «*Финансовые инструменты*» (дополнение);
- МСФО (IFRS) 1 «*Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности*» (дополнение);
- МСФО (IFRS) 3 «*Объединения бизнеса*» (дополнение);
- МСФО (IFRS) 16 «*Аренда*» (дополнение);
- МСФО (IAS) 16 «*Основные средства*» (дополнение);
- МСФО (IAS) 37 «*Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы*» (дополнение).

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022

в миллионах российских рублей

### 3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

#### Стандарты и интерпретации, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Группа не осуществляла раннего применения стандартов, интерпретаций или дополнений, которые были выпущены Советом по МСФО, но еще не вступили в силу. Таблица ниже включает стандарты, интерпретации и дополнения, релевантные для Группы.

<u>Стандарты, интерпретации и дополнения</u>	<u>Свод изменений</u>	<u>Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее</u>
<b>Новые стандарты МСФО (IFRS)</b>		
МСФО (IFRS) 18 «Представление о раскрытия в финансовой отчетности»	Новый стандарт заменяет МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности»	1 января 2027
МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации»	Новый стандарт устанавливает требования сокращенного раскрытия информации в индивидуальной отчетности по МСФО непубличными дочерними компаниями	1 января 2027
<b>Дополнения к стандартам МСФО (IFRS) и интерпретациям</b>		
МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»	Уточнение порядка определения того, возможна ли конвертация одной валюты в другую валюту, уточнение текущего обменного курса, который следует использовать, когда конвертация не возможна.	1 января 2025
МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»	Дополнительные требования к раскрытию информации о долевых финансовых активах, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход; Раскрытие информации в отношении прибыли/убытка от частичного прекращения признания финансовых активов; И прочие дополнения.	1 января 2026
Руководство по применению МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»	Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки, раскрытие информации о кредитном риске, и приведение требований раскрытия информации в соответствие с МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 13.	1 января 2026
МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»	Прекращение признания финансового обязательства при проведении расчетов с использованием электронных платежных систем; Прекращение признания обязательств по аренде; Уточнение требований в отношении оценки торговой дебиторской задолженности при первоначальном признании в сумме, определенной на основе МСФО (IFRS) 15, если торговая дебиторская задолженность не содержит значительного финансового компонента; И прочие дополнения.	1 января 2026
МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность»	Уточнение определения 'агента де-факто'.	1 января 2026
МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств»	Уточнение наименований методов учета инвестиций, при описании денежных потоков от дочерних организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий.	1 января 2026

### **3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Руководство Группы планирует применить все вышеприведенные стандарты в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за соответствующие отчетные периоды. Руководство Группы продолжает оценивать влияние МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие в финансовой отчетности» на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность. Не ожидается, что поправки к другим вышеприведенным стандартам окажут существенное влияние на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы в будущие отчетные периоды и на будущие операции Группы.

#### **Реклассификация**

Руководство Группы пересмотрело классификацию затрат себестоимости, административных, коммерческих и прочих операционных расходов за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. Показатели за годы, закончившийся 31 декабря 2023 года и 2022 года, были пересчитаны в соответствии с формой представления расходов в текущем отчетном периоде, эффект пересчета несущественный.

### **4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

#### **Функциональная валюта и валюта представления**

Российский рубль («руб.» или «рубль») был определен в качестве функциональной валюты Компании и всех дочерних организаций, за исключением иностранной производственной дочерней организации Группы, чьей функциональной валютой был определен Доллар США («долл. США»).

В соответствии с требованиями Федерального закона «208-ФЗ» валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является российский рубль. Группа также выпускает консолидированную финансовую отчетность, использующую доллар США в качестве валюты представления отчетности.

Компоненты раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении, раскрываемого консолидированного отчета о совокупном доходе, раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств и раскрываемого консолидированного отчета об изменениях в капитале пересчитываются в валюту представления с применением действующих обменных курсов:

<u>Компонент раскрываемого консолидированного отчета</u>	<u>Действующий обменный курс</u>
Активы и обязательства	Курс на дату окончания отчетного периода
Доходы, расходы и денежные потоки	Курс на дату совершения соответствующей сделки или средние обменные курсы за отчетный период, приближенные к обменным курсам на даты операций
Капитал	Исторический курс

Все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета компонентов раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках и раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении, отражаются как отдельный компонент специального резерва в составе прочих совокупных доходов/расходов.

Обменные курсы соответствующих валют к российскому рублю, использованные при подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, представлены следующим образом:

	<u>На 31 декабря 2024 года</u>	<u>На 31 декабря 2023 года</u>	<u>На 31 декабря 2022 года</u>
Доллар США/Российский рубль	101,68	89,69	70,34
Евро/Российский рубль	106,10	99,19	75,65
Китайский Юань/Российский рубль	13,43	12,58	9,89

**4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

	В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года	В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года	В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года
Доллар США/Российский рубль	92,57	85,25	68,55
Евро/Российский рубль	100,22	92,24	72,53
Китайский Юань/Российский рубль	12,74	11,98	10,29

**Признание выручки**

***Выручка от реализации металлов***

Выручка от реализации металлов признается в момент, когда контроль над активом передан покупателю, и представляет собой общую сумму счетов, за вычетом налога на добавленную стоимость (если таковой имеется). Выручка по контрактам, которые определены изначально как заключенные с целью удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в реализации товаров и продолжают соответствовать этой цели, а также предполагают исполнение обязательств в виде физической поставки товара, признается в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по мере исполнения таких контрактов на поставку. Прибыль или убыток от форвардных договоров, исполнение которых осуществляется либо поставкой товара, либо проведением расчетов на нетто-основе, отражается в составе выручки и раскрывается отдельно от выручки по договорам с покупателями.

В качестве упрощения практического характера Группа не корректирует обещанную сумму возмещения на величину значительного компонента финансирования, если ожидаемый период между передачей Группой обещанного товара или услуги покупателю и оплатой покупателем такого товара или услуги составляет не более одного года.

По некоторым контрактам цены на металлы определяются предварительно и не устанавливаются до наступления заранее фиксированной даты в будущем, по состоянию на которую на основе рыночной цены определяется цена поставки (договоры с котировальным периодом). Выручка от реализации в таких случаях первоначально признается по рыночной цене на дату продажи. Корректировка по договорам с котировальным периодом отражается в составе выручки.

**Вознаграждения работникам**

Группа признаёт вознаграждения работникам следующим образом:

- заработная плата работников, относящаяся к деятельности текущего периода, признается в составе расходов на персонал в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках;
- отчисления на социальное страхование признаются в составе расходов на персонал в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках. Отчисления на социальное страхование включают взносы на обязательное пенсионное, социальное, медицинское страхование, уплачиваемые в Социальный фонд России по страховым тарифам, зависящим от уровней годового вознаграждения работника, в соответствии с российским законодательством;
- отчисления в рамках Накопительной долевой пенсионной программы признаются планами с установленными взносами. Обязательства Группы ограничиваются перечислением средств в периоде возникновения. Взносы признаются в составе расходов на персонал раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере предоставления работниками соответствующих услуг;
- выплаты в рамках мотивационных программ для работников, относящиеся к текущему периоду, отражаются в составе расходов на персонал в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках;
- выплаты в рамках субсидируемых жилищных программ для работников отражаются в составе прочих внеоборотных активов раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении и списываются в расходы в течение определенного срока участия работника в программе (от двух до десяти лет).



#### **4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Долгосрочные обязательства по вознаграждениям работникам отражаются в дисконтированной стоимости соответствующих будущих выплат.

##### **Расходы по налогу на прибыль**

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога

Расходы по налогу на прибыль отражаются как расход или доход в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением случаев, когда он относится к статьям, непосредственно относимым к прочим совокупным доходам, в случае чего сумма налога также отражается в составе прочего совокупного дохода. В тех случаях, когда текущий или отложенный налог возникает при сделках по объединению бизнеса, налоговый эффект включается непосредственно в отраженные результаты сделки по приобретению бизнеса.

##### *Текущий налог*

Сумма текущего налога определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли до налогообложения, отраженной в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает необлагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи.

##### *Отложенный налог*

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенные налоговые активы и обязательства не признаются в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы связаны с первоначальным признанием гудвила или возникают при первоначальном признании (кроме случаев приобретения организаций) других активов и обязательств в рамках операций, которые на дату их совершения не влияют на налогооблагаемую и бухгалтерскую прибыль и не приводят к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и корректируется с учетом вероятности того, что предполагаемая налогооблагаемая прибыль будет достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются, если существует законное право проводить зачет налоговых активов и налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом.

##### **Основные средства**

###### *Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения*

Капитализированные затраты на строительство рудников включают расходы, непосредственно связанные с:

- приобретением лицензий на проведение добычных и поисково-разведочных работ;
- строительством новых рудников;
- определением уточненного содержания полезных компонентов в разрабатываемом рудном теле;
- расширением производственных мощностей рудника.

#### **4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Затраты на строительство рудников включают непосредственно связанные со строительством рудников финансовые расходы, капитализированные в период строительства рудника.

Затраты на строительство рудников переводятся в состав основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и начинают амортизироваться в момент достижения рудником коммерческих объемов производства.

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и обесценения. В стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, входит стоимость приобретения и строительства рудников, расходы, понесенные до начала производства, инфраструктура рудников, стоимость зданий, сооружений и оборудования для переработки добытой руды, стоимость прав на пользование недрами и лицензий на проведение добычных и поисково-разведочных работ, а также капитализированные финансовые расходы и текущая дисконтированная стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации.

Балансовая стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, амортизируется в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы объекта основных средств линейным методом, либо срока службы рудника. Срок службы рудника рассчитывается на основе производственного плана Группы. В среднем сроки полезного использования составляют от 2 до 47 лет.

##### ***Расходы на геологоразведочные работы***

Расходы на геологоразведочные работы, такие как геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ, капитализируются и амортизируются в течение срока службы рудника с момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи. В противном случае расходы списываются в периоде, в котором они произведены.

Расходы на геологоразведочные работы, списанные до начала строительства рудника, впоследствии не капитализируются, даже в случае его коммерческого использования.

##### ***Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению***

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают металлургические производства, здания, инфраструктуру, машины и оборудование, и прочие основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению. Такие основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и обесценения. Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают основные средства, используемые помимо производственных целей для оказания услуг социального характера в регионах ведения деятельности Группы.

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования.

Амортизационные отчисления рассчитываются в течение следующих сроков полезного использования активов:

- здания, сооружения и инфраструктура 5 – 50 лет
- машины, оборудование и транспорт 2 – 33 лет
- прочие основные средства 2 – 20 лет

#### **4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

##### ***Незавершенное капитальное строительство***

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные со строительством основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, в том числе:

- авансы, выданные на приобретение основных средств, и материалы, предназначенные для капитального строительства зданий, металлургических производств, создания необходимой инфраструктуры, машин и оборудования;
- суммы, депонированные в банках в качестве покрытия под безотзывные аккредитивы, открытые для оплаты будущих поставок основных средств;
- непосредственно связанные со строительством финансовые расходы, капитализированные в период строительства.

Начисление амортизации на эти активы начинается тогда, когда они становятся доступны для использования и когда их местоположение и состояние позволяют осуществлять их эксплуатацию в соответствии с намерениями руководства.

##### ***Капитализация финансовых расходов***

Финансовые расходы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием квалифицируемых активов, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже.

Доход от инвестиционной деятельности, полученный в результате временного вложения полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение квалифицируемых активов, вычитается из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

##### ***Обесценение внеоборотных активов, за исключением гудвила***

На каждую отчетную дату Группа проводит проверку стоимости своих внеоборотных активов на предмет обесценения в случае существования индикаторов, свидетельствующих об их обесценении. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется).

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или ценность использования. При определении ценности использования актива прогнозные денежные потоки приводятся к текущей стоимости с использованием ставок дисконтирования до налогообложения, отражающих текущую рыночную временную стоимость денег и риски, относящиеся к активу или единице, генерирующей денежные средства. В тех случаях, когда справедливая стоимость отдельных активов за вычетом затрат на выбытие превышает балансовую стоимость данных активов, Группа не проводит оценку стоимости использования данных активов. Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или единицы, генерирующей денежные средства, оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива или единицы, генерирующей денежные средства, уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные средства) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или единице, генерирующей денежные средства) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках.

#### **4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

##### **Аренда**

Группа оценивает в момент заключения договора, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды, если по этим договорам передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение, кроме краткосрочной аренды сроком не более 12 месяцев. По краткосрочной аренде Группа признает арендные платежи в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды. Арендный платеж по договорам аренды земельных участков признается переменным арендным платежом, если рассчитывается от кадастровой стоимости, изменения которой не зависят от изменения рыночных арендных ставок. Группа признает такие переменные арендные платежи в качестве расходов в периоде, в котором наступает событие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя следующее:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- все арендные платежи, осуществленные на дату начала действия договора аренды или до нее;
- любые первоначальные прямые затраты, понесенные арендатором;
- оценку затрат, которые будут понесены арендатором при демонтаже и перемещении базового актива или восстановлении участка земли, на котором расположены активы.

Активы в форме права пользования в последующем оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, а также корректируются с учетом переоценки обязательства по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение наименьшего из срока полезного использования актива или срока аренды. Активы в форме права пользования отражаются в составе основных средств в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении.

Обязательство по аренде (см. Примечание 25) при первоначальном признании оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды, и впоследствии переоценивается при отражении изменений в арендных платежах. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды (если такая ставка может быть легко определена), или ставки привлечения Группой дополнительных заемных средств, определяемой на дату начала аренды с учетом срока аренды и валюты арендных платежей.

##### **Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия**

Ассоциированная организация – это организация, в которой Группа обычно владеет от 20% до 50% голосующих акций и на которую Группа оказывает значительное влияние вследствие участия в процессе принятия финансовых и управленческих решений, но не осуществляет контроль или совместный контроль. Совместное предприятие – это предприятие, которое Группа и другие инвесторы контролируют совместно, то есть принятие решений в отношении значимой деятельности объекта инвестиций требует единогласного согласия сторон, разделяющих контроль, и Группа имеет права на долю в чистых активах объекта инвестиций. Наличие значительного влияния или совместного контроля определяется на основании соответствующих прав инвесторов, установленных уставом объекта инвестиций, корпоративным договором, акционерным соглашением или подобными документами.

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются с использованием метода долевого участия с момента возникновения существенного влияния или совместного контроля и до их прекращения.

В соответствии с методом долевого участия, вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия первоначально признаются в учете по стоимости приобретения и впоследствии корректируются на доли Группы в прибылях и убытках, полученных после приобретения, и другие изменения в капитале и резервах объекта инвестиций.

#### **4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Нереализованные прибыли, возникающие в результате операций с ассоциированными организациями и совместными предприятиями, подлежат исключению в пропорции, равной доле Группы в капитале объектов инвестиций. Нереализованные убытки подлежат исключению, кроме случаев, когда сделка свидетельствует об обесценении переданного актива.

##### **Финансовые активы**

Финансовые активы признаются в учете, когда Группа стала стороной договорных отношений по таким финансовым инструментам в момент совершения Группой сделки, и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом расходов по совершению сделки, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости;
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от бизнес-модели, принятой руководством для управления данными финансовыми активами, и характеристик финансового актива, связанных с предусмотренными договором денежными потоками, и происходит в момент их первоначального признания.

##### ***Метод эффективной процентной ставки***

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений (включая расходы по совершению сделки, непосредственно относящиеся к сделке, и иные премии или скидки) в течение ожидаемого срока существования финансового актива или, если применимо, на более короткий срок.

Доходы, относящиеся к долговым инструментам, отражаются по методу эффективной процентной ставки, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках или прочем совокупном доходе.

##### ***Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости***

Группа обычно классифицирует денежные средства и их эквиваленты, торговую и прочую дебиторскую задолженность (за исключением дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки, по договорам с котировальным периодом), займы выданные и банковские депозиты как финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

##### ***Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки***

В состав финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки, включаются все финансовые активы, которые не учитываются по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

**4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Торговая дебиторская задолженность по договорам с котировальным периодом и производные финансовые активы оцениваются по справедливой стоимости с признанием изменений через прибыли и убытки. Торговая дебиторская задолженность по договорам с котировальным периодом пересчитывается на каждую отчетную дату с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре.

***Обесценение финансовых активов***

В отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, оцененный одним из двух способов:

В сумме ожидаемого кредитного убытка, который может возникнуть в случае всех возможных дефолтов на протяжении всего срока инструмента	Торговая и прочая дебиторская задолженность  Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности, по которым кредитный риск существенно увеличился с момента первоначального признания
В сумме ожидаемого кредитного убытка, который может возникнуть в случае возможного дефолта в течение 12 месяцев после отчетной даты	Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности при первоначальном признании  Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности, если существенного увеличения кредитного риска после первоначального признания не наблюдается

Для определения того, имеется ли существенное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемого кредитного убытка, Группой используется надежная и подтверждаемая доступная информация, включая количественную и качественную информацию и анализ, основанный на историческом опыте Группы и прогнозной информации.

Группа применяет упрощенный подход по МСФО (IFRS) №9 «*Финансовые инструменты*» при оценке ожидаемого кредитного убытка и оценивает ожидаемый кредитный убыток на весь срок жизни дебиторской задолженности. Группа оценивает ожидаемый кредитный убыток по торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной более чем на 365 дней, в сумме, равной ее балансовой стоимости. При оценке Группой ожидаемого кредитного убытка по торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной менее чем на 365 дней, задолженность группируется исходя из периода просрочки, и к каждой группе применяется соответствующая ставка ожидаемых кредитных убытков. Ставки ожидаемых кредитных убытков основываются на историческом опыте кредитных убытков и корректируется с учетом текущей и прогнозной информации в отношении способности покупателей к погашению дебиторской задолженности.

В случае признания торговой и прочей дебиторской задолженности безнадежной, такая задолженность списывается за счет соответствующего резерва. Изменения суммы резерва отражаются в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках.

#### **4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

##### **Товарно-материальные запасы**

###### ***Готовая металлопродукция***

Основные совместно производимые металлы Группы – никель, медь, палладий, платина; побочные металлы Группы – кобальт, золото, родий, серебро и прочие металлы. Основные металлы отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Производственная себестоимость основных металлов рассчитывается путем распределения полной себестоимости производства каждого совместно производимого металла пропорционально доле выручки от реализации этого металла в общей выручке. Экспортные таможенные пошлины (если применимо), транспортные расходы и прочие расходы, понесенные Группой до того, как произведенная готовая продукция будет предназначена для продажи в соответствии с конкретным контрактом с заказчиком, включаются в себестоимость продукции, а все расходы, понесенные после этого момента, включаются в коммерческие расходы. Побочные продукты оцениваются по чистой стоимости возможной продажи, основанной на текущих рыночных ценах.

###### ***Незавершенное производство***

Стоимость незавершенного производства металлов, находящихся на стадии переработки, включает в себя все затраты, понесенные в процессе производства каждого продукта, включая прямые затраты на материалы и заработную плату, распределенные общепроизводственные расходы, амортизацию и другие расходы, с учетом степени его готовности, включая сумму обесценения до чистой возможной цены продажи, изменения которой отражаются в составе себестоимости реализованных металлов раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках.

###### ***Запасы и материалы***

Запасы и материалы оцениваются по фактической стоимости, с учетом обесценения малоходовых и неликвидных материалов.

##### **Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, депозиты в банках, у брокеров и в других финансовых институтах и высоколиквидные финансовые вложения с изначальным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, и депозиты до востребования, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным.

##### **Финансовые обязательства**

Группа классифицирует финансовые обязательства как кредиты и займы, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся затрат по сделке. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Производные финансовые обязательства оцениваются по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

###### ***Метод эффективной процентной ставки***

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных платежей в течение ожидаемого срока существования финансового обязательства или, если применимо, на более короткий срок.

#### **4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

##### **Финансирование цепочек поставок**

Некоторые поставщики в рамках выполнения контрактов Группы по своему усмотрению заключают соглашения об уступке в пользу финансовых агентов своих денежных требований к Группе по договорам поставки, что дает возможность получить оплату по ним ранее срока, предусмотренного договором на поставку. Данные соглашения не меняют характер, сумму и условия первоначального обязательства Группы перед поставщиками. Платежи в погашение этого обязательства продолжают осуществляться в течение 12 месяцев с даты ее возникновения и отражаются в составе операционной или инвестиционной деятельности, исходя из их назначения.

##### **Оценочные обязательства**

Оценочные обязательства признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или обязательства, обусловленные практикой, возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этого обязательства потребует выбытия ресурсов Группы, содержащих экономические выгоды, а также может быть сделана надежная оценка величины обязательства. В случае, если в результате погашения обязательства Группа признает основные средства, то такое погашение не приводит к выбытию ресурсов Группы и, соответственно, оценочное обязательство не признается.

Оценочные обязательства могут признаваться в отношении социальных, экологических обязательств Группы и обязательств по выводу из эксплуатации или прочих обязательств Группы и соответствующим образом представлены в данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. В частности, социальные оценочные обязательства Группы представлены вместе с прочими обязательствами в отношении социальных расходов в качестве отдельной статьи Социальные обязательства раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении.

Сумма, признанная в качестве оценочного обязательства, представляет собой наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета оценочного обязательства используются будущие денежные потоки, балансовой стоимостью оценочного обязательства считается текущая стоимость таких денежных потоков.

##### ***Оценочные обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические обязательства***

Обязательства по восстановлению окружающей среды включают в себя прямые расходы по выводу основных средств из эксплуатации, а также связанные расходы на рекультивацию земель. Будущие расходы по выводу основных средств из эксплуатации и соответствующие обязательства отражаются по дисконтированной стоимости, когда у Группы возникают юридические или обусловленные практикой обязательства в отношении данных расходов, и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Расходы по выводу основных средств из эксплуатации капитализируются в составе первоначальной стоимости соответствующих активов и амортизируются в течение срока службы соответствующего актива. Увеличение обязательства по выводу основных средств из эксплуатации в связи с амортизацией дисконта отражается в составе строки «Финансовые расходы, нетто» в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках. Сумма обязательств по выводу основных средств из эксплуатации периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, ожидаемых сроков вывода основных средств из эксплуатации, ставок инфляции и дисконтирования.

Экологические обязательства могут включать в себя расходы на устранение ущерба, нанесенного окружающей среде, включая расходы на очистку и восстановление земель, водных объектов и биологических ресурсов, а также расходы на урегулирование юридических исков и претензий и возмещение экологического ущерба, штрафные санкции со стороны регулирующих органов за экологические инциденты.



## **5. ОСНОВНЫЕ УЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРИЧИНЫ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОЦЕНОК**

Подготовка раскрываемой консолидированной финансовой отчетности требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на величину активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также суммы доходов и расходов за отчетный период. Оценки и допущения включают суждения руководства и зависят от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Основные оценки и допущения, применяемые руководством Группы, приведены ниже или, если применимо, в иных соответствующих примечаниях к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, следующие:

- сроки полезного использования основных средств;
- обесценение нефинансовых активов;
- обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические оценочные обязательства;
- налог на прибыль.

### **Сроки полезного использования основных средств**

Факторы, которые могут повлиять на определение срока полезного использования основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, включают:

- изменение величины доказанных и вероятных запасов руды;
- существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- разница между фактическими ценами и допущениями относительно цен на металлы, использованными при оценке и классификации запасов руды;
- непредвиденные операционные проблемы на рудниках;
- изменение сумм капитальных затрат, операционных расходов, затрат на добычу, обработку металлов и восстановление окружающей среды, ставок дисконтирования и курсов иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность добычи запасов руды.

Полезные сроки службы основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, регулярно проверяются руководством, исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе.

### **Обесценение нефинансовых активов**

В конце каждого отчетного периода балансовая стоимость нефинансовых (материальных и нематериальных) активов Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих об обесценении таких активов или признаков, свидетельствующих о том, что признанное ранее обесценение может быть полностью или частично восстановлено. Для целей теста на обесценение активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные средства. Руководство применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков. Последующие изменения в порядке отнесения активов к генерирующим единицам или сроков и величины денежных потоков могут оказать влияние на возмещаемую стоимость соответствующих активов.

**5. ОСНОВНЫЕ УЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРИЧИНЫ  
НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОЦЕНОК (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

**Оценочные обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические  
оценочные обязательства**

Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области восстановления окружающей среды и экологии. Группа проводит оценку обязательств по восстановлению окружающей среды и экологических оценочных обязательств, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений и внутренних инженерных оценок. Оценочные обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические оценочные обязательства оцениваются по приведенной стоимости с использованием ставок инфляции и дисконтирования на дату соответствующих оттоков.

Экологические оценочные обязательства признаются исходя из наилучшей оценки затрат, необходимых для погашения экологических обязательств на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенности, связанные с такими обязательствами, включая возможные компенсации по искам гражданско-правового характера и затраты по соответствующим экологическим программам. Если есть возможность установить точный срок будущего погашения экологических обязательств, то для оценки используется дисконтированная стоимость будущих потоков денежных средств, направляемых на погашение обязательств, в противном случае руководство использует наилучшую оценку будущих денежных оттоков, которые относятся к экологическим обязательствам.

Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы оценочного обязательства. Кроме того, на величину данных обязательств могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды и экологии, оценки сроков службы рудников, ставки дисконтирования, решения суда и государственных органов.

**Налог на прибыль**

Группа уплачивает налог на прибыль в различных юрисдикциях. Определение суммы обязательства по налогу на прибыль, уплачиваемому в различных юрисдикциях, в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью законодательной базы. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым сумма окончательного налогового обязательства не может быть однозначно определена. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница признается в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в том периоде, в котором она будет выявлена.

При оценке вероятности использования в будущем отложенного налогового актива учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, операционный план Группы, период возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок или эти оценки будут подлежать корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение и финансовые результаты Группы.

## **6. СЕГМЕНТЫ**

Отчетные сегменты определяются на основе внутренних отчетов по компонентам Группы, которые регулярно анализируются Правлением Группы.

Руководство Группы определило следующие отчетные сегменты:

- Сегмент Группа ГМК включает в себя основное производство в части добычи, переработки и металлургии, а также транспортные услуги, энергетику, коммунальные услуги, ремонт и техническое обслуживание на территории полуострова Таймыр. Группа ГМК реализует металлы внешним контрагентам, в том числе металлы, произведенные из полуфабрикатов, приобретенных у Южного кластера, Кольского дивизиона и ГРК Быстринское. Выручка от реализации металлов другим сегментам включает главным образом продажи полуфабрикатов сегменту Кольский дивизион для дальнейшей переработки. Выручка от реализации металлов внешним контрагентам была представлена в примерно равных долях реализацией цветных и драгоценных металлов в 2022 и 2023 годах, с ростом доли цветных металлов до примерно двух третьих в 2024 году. Прочая межсегментная реализация Группы ГМК представлена выручкой от реализации услуг по переработке металлосодержащего сырья для других сегментов Группы. Прочая реализация Группы ГМК внешним контрагентам представлена преимущественно выручкой от реализации электроэнергии, энергоносителей и коммунальных услуг, оказываемых на территории полуострова Таймыр;
- Сегмент Южный кластер включает в себя отдельную часть производства по добыче и обогащению металлосодержащей руды на территории полуострова Таймыр. Выручка от реализации металлов Южного кластера другим сегментам включает в себя реализацию полуфабрикатов Группе ГМК для дальнейшей переработки. Прочая реализация Южного кластера представлена выручкой от реализации услуг по переработке металлосодержащего сырья для сегмента Группа ГМК, оказываемых в рамках договоров толлинга;
- Сегмент Кольский дивизион включает в себя горно-обоганительное производство, металлургию и последующую переработку металлических полуфабрикатов, а также энергетику, деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Кольского полуострова. Кольский дивизион реализует металлы внешним контрагентам, в том числе металлы, произведенные из полуфабрикатов, приобретенных у сегмента группа ГМК. Выручка от реализации металлов внешним контрагентам была представлена в примерно равных долях реализацией цветных и драгоценных металлов в 2022 и 2023 годах, с ростом доли цветных металлов до примерно 60% в 2024 году. Выручка от реализации металлов другим сегментам включает продажи полуфабрикатов сегменту группа ГМК для дальнейшей переработки. Прочая реализация сегмента Кольский дивизион представлена выручкой от реализации услуг по переработке металлосодержащего сырья для других сегментов Группы, а также услуг по поставке электроэнергии, энергоносителей и коммунальных услуг, оказываемых внешним контрагентам на территории Кольского полуострова;
- Сегмент ГРК Быстринское включает в себя деятельность по добыче и обогащению металлосодержащей руды на территории Забайкальского края Российской Федерации. Примерно половина выручки от реализации металлов внешним контрагентам представлена реализацией цветных металлов, остальная выручка представлена примерно в равных долях реализацией драгоценных и прочих металлов;
- Сегмент Прочие неметаллургические включает в себя транспортные и логистические услуги, энергетику, коммунальные услуги, исследовательскую деятельность и прочие виды деятельности на территории Российской Федерации и за рубежом. Прочая реализация сегмента Прочие неметаллургические была представлена преимущественно выручкой от продажи топлива, реализации услуг по перевозке грузов морским транспортом и аэропортового обслуживания за 2024 и 2023 годы (выручкой от продажи топлива и от реализации услуг по перевозке пассажиров и грузов воздушным транспортом за 2022 год).

**6. СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

На протяжении нескольких последних отчетных периодов сегмент Прочие добывающие не отвечал требованиям отдельного отчетного сегмента в силу незначительности показателей его активов, обязательств, выручки и EBITDA, по данной причине они были агрегированы с показателями сегмента Прочие неметаллургические. Сравнительные показатели за 2023 и 2022 годы были приведены в соответствие с таким представлением отчетных сегментов.

Корпоративная деятельность Группы не является операционным сегментом, включает в себя в основном административные расходы Главного офиса Группы и казначейские операции Группы и включена в строку Нераспределенные.

Отчетные сегменты в примечании приведены до элиминации межсегментных оборотов и остатков, за исключением:

- остатков внутригрупповых займов и процентов по ним;
- остатков внутригрупповых инвестиций;
- начисления внутригрупповых дивидендов.

Расчет по сегментам сделан на той же основе, что и по остальным показателям раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

#### 6. СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Выручка, показатели прибыльности или убыточности сегментов (ЕБИТДА) и прочая сегментная информация по продолжающейся деятельности в разрезе отчетных сегментов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов, представлены в таблице ниже:

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
<b>Выручка от реализации внешним контрагентам</b>							
Выручка от реализации металлов	441 737	–	541 031	119 784	151	–	<b>1 102 703</b>
Выручка от прочей реализации	20 297	277	3 204	444	39 244	–	<b>63 466</b>
<b>Выручка от реализации другим сегментам</b>							
Выручка от реализации металлов	405 962	52 398	78 514	15 503	–	(552 377)	–
Выручка от прочей реализации	30 140	13 288	156	3 612	53 915	(101 264)	–
<b>Итого выручка</b>	<b>892 236</b>	<b>65 963</b>	<b>598 946</b>	<b>138 647</b>	<b>123 865</b>	<b>(653 641)</b>	<b>1 166 169</b>
Сегментная ЕБИТДА	334 655	22 849	84 997	102 807	(4 100)	3 253	<b>544 461</b>
Нераспределенные							(62 696)
<b>Консолидированная ЕБИТДА</b>							<b>481 765</b>
Износ и амортизация							(109 656)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто							(40 045)
Финансовые расходы, нетто							(83 401)
Отрицательные курсовые разницы, нетто							(31 827)
Прибыль от инвестиционной деятельности, нетто							6 588
<b>Прибыль до налогообложения</b>							<b>223 424</b>
	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Нераспре- деленные	Итого
<b>Прочие существенные денежные и неденежные статьи</b>							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	156 584	17 320	26 323	9 169	18 297	–	<b>227 693</b>
Износ и амортизация	72 120	4 208	16 155	9 705	7 468	–	<b>109 656</b>
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	23 374	207	14 706	51	1 707	–	<b>40 045</b>
Изменение оценочных обязательств	1 028	(1 524)	1 027	51	1 509	2 855	<b>4 946</b>

**ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022  
в миллионах российских рублей**

**6. СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
<b>Выручка от реализации внешним контрагентам</b>							
Выручка от реализации металлов	446 230	–	626 291	97 958	1 459	–	<b>1 171 938</b>
Выручка от прочей реализации	20 809	362	2 614	217	35 771	–	<b>59 773</b>
<b>Выручка от реализации другим сегментам</b>							
Выручка от реализации металлов	400 386	76 669	86 212	10 959	3 595	(577 821)	–
Выручка от прочей реализации	27 594	12 295	106	4 398	49 862	(94 255)	–
<b>Итого выручка</b>	<b>895 019</b>	<b>89 326</b>	<b>715 223</b>	<b>113 532</b>	<b>90 687</b>	<b>(672 076)</b>	<b>1 231 711</b>
Сегментная EBITDA	310 899	40 101	191 064	82 417	(1 597)	32 785	<b>655 669</b>
Нераспределенные							(66 074)
<b>Консолидированная EBITDA</b>							<b>589 595</b>
Износ и амортизация							(99 437)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто							(15 648)
Финансовые расходы, нетто							(48 195)
Отрицательные курсовые разницы, нетто							(122 148)
Прибыль от инвестиционной деятельности и прибыль от выбытия дочерних организаций							6 499
<b>Прибыль до налогообложения</b>							<b>310 666</b>
	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Нераспре- деленные	Итого
<b>Прочие существенные денежные и неденежные статьи</b>							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	195 674	20 911	21 124	5 327	14 780	–	<b>257 816</b>
Износ и амортизация	62 829	4 689	14 159	9 904	7 856	–	<b>99 437</b>
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	5 814	788	2 505	56	6 485	–	<b>15 648</b>
Изменение оценочных обязательств	708	(86)	815	(65)	287	4 357	<b>6 016</b>

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 6. СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
<b>Выручка от реализации внешним контрагентам</b>							
Выручка от реализации металлов	364 694	–	658 741	79 526	27 585	–	<b>1 130 546</b>
Выручка от прочей реализации	16 924	310	3 527	50	33 120	–	<b>53 931</b>
<b>Выручка от реализации другим сегментам</b>							
Выручка от реализации металлов	426 763	49 914	105 269	9 074	203	(591 223)	–
Выручка от прочей реализации	25 349	15 834	103	1 825	42 267	(85 378)	–
<b>Итого выручка</b>	<b>833 730</b>	<b>66 058</b>	<b>767 640</b>	<b>90 475</b>	<b>103 175</b>	<b>(676 601)</b>	<b>1 184 477</b>
Сегментная ЕБИТДА	310 359	31 443	298 902	65 135	(163)	(12 358)	<b>693 318</b>
Нераспределенные							(73 363)
<b>Консолидированная ЕБИТДА</b>							<b>619 955</b>
Износ и амортизация							(68 251)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто							(5 658)
Финансовые расходы, нетто							(37 087)
Положительные курсовые разницы, нетто							26 800
Прибыль от инвестиционной деятельности и убыток от выбытия дочерних организаций							2 324
<b>Прибыль до налогообложения</b>							<b>538 083</b>
	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Нераспре- деленные	Итого
<b>Прочие существенные денежные и неденежные статьи</b>							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	221 187	20 000	25 612	4 803	16 211	–	<b>287 813</b>
Износ и амортизация	47 882	3 725	3 764	9 856	3 024	–	<b>68 251</b>
Убыток от обесценения/(восстановление убытка от обесценения) нефинансовых активов, нетто	4 539	234	111	(73)	847	–	<b>5 658</b>
Изменение оценочных обязательств	8 850	(50)	819	181	237	1 466	<b>11 503</b>

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

#### 6. СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Активы и обязательства в разрезе отчетных сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлены в таблице ниже:

	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
<b>На 31 декабря 2024 года</b>							
Межсегментные активы	162 077	7 728	131 167	31 521	7 728	(340 220)	–
Активы по сегментам	1 426 230	105 238	315 623	107 475	235 490	(58 669)	<b>2 131 389</b>
<b>Всего активы по сегментам</b>	<b>1 588 308</b>	<b>112 966</b>	<b>446 790</b>	<b>138 996</b>	<b>243 218</b>	<b>(398 889)</b>	<b>2 131 389</b>
Нераспределенные							224 415
<b>Итого активы</b>							<b>2 355 804</b>
Межсегментные обязательства	27 352	2 542	81 852	407	228 068	(340 220)	–
Обязательства по сегментам	323 646	23 386	35 791	19 319	34 876	–	<b>437 019</b>
<b>Всего обязательства по сегментам</b>	<b>350 998</b>	<b>25 928</b>	<b>117 643</b>	<b>19 726</b>	<b>262 944</b>	<b>(340 220)</b>	<b>437 019</b>
Нераспределенные							1 095 687
<b>Итого обязательства</b>							<b>1 532 706</b>
<b>На 31 декабря 2023 года</b>							
Межсегментные активы	145 112	17 537	117 309	15 521	15 371	(310 850)	–
Активы по сегментам	1 284 853	86 514	334 366	112 253	148 990	(65 573)	<b>1 901 403</b>
<b>Всего активы по сегментам</b>	<b>1 429 965</b>	<b>104 051</b>	<b>451 675</b>	<b>127 774</b>	<b>164 361</b>	<b>(376 423)</b>	<b>1 901 403</b>
Нераспределенные							213 274
<b>Итого активы</b>							<b>2 114 677</b>
Межсегментные обязательства	49 510	2 676	76 342	2 875	179 447	(310 850)	–
Обязательства по сегментам	260 944	21 790	37 261	11 223	38 334	–	<b>369 552</b>
<b>Всего обязательства по сегментам</b>	<b>310 454</b>	<b>24 466</b>	<b>113 603</b>	<b>14 098</b>	<b>217 781</b>	<b>(310 850)</b>	<b>369 552</b>
Нераспределенные							1 064 118
<b>Итого обязательства</b>							<b>1 433 670</b>



**ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022  
в миллионах российских рублей**

**6. СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
<b>На 31 декабря 2022 года</b>							
Межсегментные активы	94 604	10 059	146 644	9 355	7 245	(267 907)	–
Активы по сегментам	1 086 493	78 570	342 464	108 752	129 531	(76 788)	<b>1 669 022</b>
<b>Всего активы по сегментам</b>	<b>1 181 097</b>	<b>88 629</b>	<b>489 108</b>	<b>118 107</b>	<b>136 776</b>	<b>(344 695)</b>	<b>1 669 022</b>
Нераспределенные							145 384
<b>Итого активы</b>							<b>1 814 406</b>
Межсегментные обязательства	35 380	1 758	50 283	281	180 205	(267 907)	–
Обязательства по сегментам	253 616	24 759	39 951	11 324	27 081	–	<b>356 731</b>
<b>Всего обязательства по сегментам</b>	<b>288 996</b>	<b>26 517</b>	<b>90 234</b>	<b>11 605</b>	<b>207 286</b>	<b>(267 907)</b>	<b>356 731</b>
Нераспределенные							855 215
<b>Итого обязательства</b>							<b>1 211 946</b>

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 7. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

Информация о выручке Группы от реализации металлов конечным покупателям представлена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	2022
Выручка от реализации металлов по всем регионам сбыта	1 102 703	1 171 938	1 130 546

Выручка от реализации включает в себя прибыль от переоценки по справедливой стоимости форвардных контрактов, исполнение которых ожидается в виде физической поставки товара или на нетто-основе за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, в сумме 17 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: убыток от переоценки (4 386) млн руб.). Прибыли или убытки от переоценки таких форвардных контрактов отсутствовали за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, выручка от реализации металлов включает в себя убыток в сумме (9 875) млн руб. от корректировок цен по договорам, по которым цены на металлы устанавливаются предварительно, данная сумма относится преимущественно к реализации никеля и меди (относится преимущественно к реализации никеля и палладия за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: убыток (4 036) млн руб. и относится преимущественно к реализации никеля за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: прибыль 2 404 млн руб.).

### 8. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	2022
<b>Денежные операционные расходы</b>			
Расходы на персонал	169 967	159 952	147 877
Материалы и запчасти	85 728	84 216	70 549
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	74 904	76 450	68 014
Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи	69 184	73 568	83 715
Экспортные таможенные пошлины	32 667	11 346	–
Транспортные расходы	15 037	18 098	16 647
Топливо	14 166	13 194	11 169
Электричество и теплоснабжение	10 062	9 807	9 114
Расходы на приобретение сырья и полупродуктов	2 451	2 734	2 233
Расходы на приобретение рафинированных металлов для перепродажи	–	355	41 042
Прочие	1 860	1 820	2 402
<b>Итого денежные операционные расходы</b>	<b>476 026</b>	<b>451 540</b>	<b>452 762</b>
Износ и амортизация	88 733	79 439	66 642
Уменьшение/(увеличение) запасов металлопродукции	15 543	12 671	(93 529)
<b>Итого</b>	<b>580 302</b>	<b>543 650</b>	<b>425 875</b>

### 9. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	2022
Расходы на персонал	61 716	59 446	59 157
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	17 105	15 525	18 067
Износ и амортизация	8 425	9 243	7 067
Налог на имущество и прочие налоги	7 165	6 374	6 285
Прочие	2 576	1 905	1 758
<b>Итого</b>	<b>96 987</b>	<b>92 493</b>	<b>92 334</b>

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 10. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	2022
Экспортные таможенные пошлины	16 583	4 067	–
Транспортные расходы	11 573	11 721	8 195
Расходы на персонал	2 397	2 369	2 057
Износ и амортизация	2 157	2 091	1 056
Расходы на маркетинг	2 140	2 515	3 537
Прочие	3 242	3 070	3 055
<b>Итого</b>	<b>38 092</b>	<b>25 833</b>	<b>17 900</b>

### 11. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	2022
Расходы социального характера (Примечание 27)	11 973	17 059	24 926
Изменение прочих резервов	7 390	3 724	2 798
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	3 486	3 102	4 644
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	642	3 668	1 500
Изменение экологических оценочных обязательств (Примечание 26)	322	(2 969)	4 586
Расходы на ликвидацию производственных инцидентов	170	853	2 344
Поступления в рамках урегулирования убытков по договорам страхования	(3 251)	(2 423)	(538)
Прочие, нетто	(2 860)	(1 123)	777
<b>Итого</b>	<b>17 872</b>	<b>21 891</b>	<b>41 037</b>

### 12. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	2022
Расходы по процентам, за вычетом капитализированных процентов	57 436	28 573	23 433
Амортизация дисконта по оценочным обязательствам	17 161	12 476	12 273
Расходы по процентам, начисляемым на обязательства по договорам аренды	4 844	3 119	1 059
Расход/(доход) от операций купли - продажи валюты	4 425	(472)	10 233
Доход, полученный в результате досрочного погашения кредитов и займов	–	–	(11 882)
(Доход)/расход, связанный с переоценкой по справедливой стоимости по договорам валютно-процентного свопа	(1 413)	5 017	1 623
Прочие, нетто	948	(518)	348
<b>Итого</b>	<b>83 401</b>	<b>48 195</b>	<b>37 087</b>

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 13. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	2022
Расход по текущему налогу на прибыль	31 618	81 219	97 811
Расход/(доход) по отложенному налогу на прибыль	22 829	(22 322)	10 929
<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>54 447</b>	<b>58 897</b>	<b>108 740</b>

Расход по текущему налогу на прибыль за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, включает доход 386 млн руб., относящийся к предыдущим налоговым периодам (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: доход 664 млн руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: доход 1 130 млн руб.).

В августе 2023 года Федеральным законом № 414-ФЗ был введен налог на сверхприбыль. Базовая ставка налога на сверхприбыль составляет 10% от разницы между средней налогооблагаемой прибылью за 2021-2022 годы и налогооблагаемой прибылью за 2018-2019 годы. Сумма налога могла быть снижена до эффективной ставки в размере 5%, что предусмотрено Федеральным законом № 414-ФЗ (если платеж был осуществлен в период с 1 октября по 30 ноября 2023 года и впоследствии налогоплательщиком не подано заявление о его возврате). Группа в октябре 2023 года оплатила и отразила в составе расходов по текущему налогу на прибыль налог на сверхприбыль в размере 8 198 млн руб., воспользовавшись правом на применение пониженной ставки при ранней уплате.

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога на прибыль, действующей в Российской Федерации, где расположены основные производственные организации Группы, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	2022
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>223 424</b>	<b>310 666</b>	<b>538 083</b>
Налог на прибыль по ставке 20%	44 685	62 133	107 617
Невычитаемые социальные расходы	2 791	3 982	4 120
Изменения в непризнаваемых отложенных налоговых активах	7 137	2 375	1 852
Эффект применения разных ставок по налогу на прибыль дочерних организаций	871	(444)	(1 758)
Невычитаемые расходы по прочим обязательствам и резервам	–	–	2 288
Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц	(3 901)	(17 347)	(5 379)
Налог на сверхприбыль	(28)	8 198	–
Пересчет отложенных налогов по ставке 25%	2 892	–	–
<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>54 447</b>	<b>58 897</b>	<b>108 740</b>

В июле 2024 года был подписан Федеральный закон № 176-ФЗ, предусматривающий ряд изменений налоговой системы России, включая повышение ставки налога на прибыль с 20 до 25% и введение новых федеральных инвестиционных налоговых вычетов по налогу на прибыль с 1 января 2025 года. Соответственно, отложенные налоговые активы и обязательства российских организаций Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года были переоценены по ставке 25%, и нетто эффект увеличения отложенных налоговых обязательств на 2 892 млн руб. был отражен в составе расхода по отложенному налогу.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022

в миллионах российских рублей

#### 13. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц в 2024 и 2023 годах был преимущественно представлен эффектом льготной ставки по налогу на прибыль дочерних организаций (в 2022 году - был представлен в основном эффектом применения льготной ставки по налогу на прибыль дочерней организацией, частично компенсированным, примерно в равных долях, неприняемыми убытками от иностранных компаний Группы и неприняемыми расходами по выбытию дочерней организации на общую сумму 6 549 млн руб.).

Ставки налога на прибыль в странах, в которых организации Группы ведут деятельность, подлежащую налогообложению, составляют от 0% до 30%.

#### *Балансы отложенных налогов*

	На 31 декабря 2023 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Выбытия в связи с выбытием дочерних организаций	Эффект пересчета в валюту представ- ления	На 31 декабря 2024 года
Основные средства и активы в форме права пользования	55 106	42 940	–	–	220	98 266
Запасы	(9 721)	(5 678)	–	–	(281)	(15 680)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(3 030)	(3 063)	–	–	–	(6 093)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(7 424)	(8 407)	–	–	2	(15 829)
Экологические оценочные обязательства	(73)	(5)	–	–	–	(78)
Прочие оценочные обязательства	(4 204)	(3 155)	–	–	–	(7 359)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(47 050)	2 131	–	–	(7)	(44 926)
Прочие активы	3 158	785	–	–	–	3 943
Прочие обязательства	4 336	3 323	(97)	–	5	7 567
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(8 426)	(6 042)	–	–	38	(14 430)
<b>Отложенные налоговые (активы)/ обязательства, нетто</b>	<b>(17 328)</b>	<b>22 829</b>	<b>(97)</b>	<b>–</b>	<b>(23)</b>	<b>5 381</b>

**ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022  
в миллионах российских рублей**

**13. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

	На 31 декабря 2022 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Выбытия в связи с выбытием дочерних организаций	Эффект пересчета в валюту представ- ления	На 31 декабря 2023 года
Основные средства и активы в форме права пользования	41 808	13 160	–	(225)	363	55 106
Запасы	(14 260)	6 072	–	861	(2 394)	(9 721)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(322)	(4 194)	–	–	1 486	(3 030)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(7 082)	(346)	–	–	4	(7 424)
Экологические оценочные обязательства	(221)	148	–	–	–	(73)
Прочие оценочные обязательства	(4 128)	(76)	–	–	–	(4 204)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(8 140)	(38 898)	–	(1)	(11)	(47 050)
Прочие активы	1 627	1 320	–	256	(45)	3 158
Прочие обязательства	4 153	722	(632)	(8)	101	4 336
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(8 171)	(230)	–	(25)	–	(8 426)
<b>Отложенные налоговые обязательства / (активы), нетто</b>	<b>5 264</b>	<b>(22 322)</b>	<b>(632)</b>	<b>858</b>	<b>(496)</b>	<b>(17 328)</b>
	На 1 января 2022 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Выбытия в связи с выбытием дочерних организаций	Эффект пересчета в валюту представ- ления	На 31 декабря 2022 года
Основные средства и активы в форме права пользования	36 452	6 812	(1)	(1 381)	(74)	41 808
Запасы	(12 909)	(1 906)	(5)	16	544	(14 260)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	219	(575)	–	34	–	(322)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(8 588)	1 507	–	–	(1)	(7 082)
Экологические оценочные обязательства	(447)	226	–	–	–	(221)
Прочие оценочные обязательства	(6 604)	2 476	–	–	–	(4 128)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(10 676)	454	–	2 080	2	(8 140)
Прочие активы	1 089	549	–	–	(11)	1 627
Прочие обязательства	2 440	1 634	466	(406)	19	4 153
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(7 980)	(248)	–	(52)	109	(8 171)
<b>Отложенные налоговые (активы)/ обязательства, нетто</b>	<b>(7 004)</b>	<b>10 929</b>	<b>460</b>	<b>291</b>	<b>588</b>	<b>5 264</b>

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

#### 13. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Порядок учета курсовых разниц в налоговом учете в связи с изменением законодательства представлен в Примечании 32.

По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются только в части, относящейся к одной и той же организации Группы после прекращения действия соглашения о консолидированной группе налогоплательщиков с 1 января 2023 года.

##### *Непризнанные отложенные налоговые активы*

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующего:

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
Временные разницы, принимаемые к вычету	22 629	12 946	10 564
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	11 983	8 377	8 759
<b>Итого</b>	<b>34 612</b>	<b>21 323</b>	<b>19 323</b>

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении данных балансов в связи с тем, что отсутствует вероятность того, что будущих налоговых прибылей будет достаточно для зачета данных налоговых убытков.

По состоянию на 31 декабря 2022 года отложенный налоговый актив в сумме 2 689 млн руб., относящийся к налоговому убытку прошлых лет от выбытия акций ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка», не был признан в связи с тем, что он возник до вступления Компании в консолидированную группу налогоплательщиков. Данный резерв был восстановлен в 2023 году, принимая во внимание прекращение действия консолидированной группы налогоплательщиков с 1 января 2023 года и оценку возможности возмещения соответствующего отложенного налогового актива с учетом условий, предусмотренных Федеральным законом от 28 декабря 2013 года № 420-ФЗ. По состоянию на 31 декабря 2024 года указанный отложенный налоговый актив был полностью зачтён.

По состоянию на 31 декабря 2024 года непризнаваемые отложенные налоговые активы в сумме 11 983 млн руб., связанные с прочими налоговыми убытками, перенесенными на будущие периоды, могут быть зачтены без ограничения по срокам с учетом особенностей, установленных статьей 283 «Перенос убытков на будущее» Налогового кодекса Российской Федерации (31 декабря 2023 года: 8 377 млн руб. и 31 декабря 2022 года: 6 070 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа не признала отложенные налоговые обязательства по налогооблагаемым временным разницам в сумме 406 639 млн руб. (31 декабря 2023 года: 303 314 млн руб. и 31 декабря 2022 года: 464 997 млн руб.), относящимся к вложениям в дочерние компании, так как руководство Группы контролирует сроки восстановления таких временных разниц и не предполагает их восстановления в обозримом будущем.

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению					Итого
	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
<b>Первоначальная стоимость</b>						
<b>Остаток на 1 января 2022 года</b>	<b>779 428</b>	<b>255 285</b>	<b>314 618</b>	<b>18 690</b>	<b>191 812</b>	<b>1 559 833</b>
Строительство и приобретение	111 661	–	–	–	187 220	298 881
Ввод в эксплуатацию	–	28 459	52 594	10 974	(92 027)	–
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(7 102)	(2 228)	–	–	–	(9 330)
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	–	7 570	1 752	918	–	10 240
Выбытия	(5 761)	(4 913)	(15 951)	(771)	(1 462)	(28 858)
Прочее	1 325	222	1 426	(2 085)	(807)	81
Эффект пересчета в валюту представления	–	(562)	(1 226)	(28)	(43)	(1 859)
<b>Остаток на 31 декабря 2022</b>	<b>879 551</b>	<b>283 833</b>	<b>353 213</b>	<b>27 698</b>	<b>284 693</b>	<b>1 828 988</b>
Строительство и приобретение	130 228	–	–	–	180 904	311 132
Ввод в эксплуатацию	–	32 375	41 749	8 306	(82 430)	–
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(12 608)	1 581	–	–	–	(11 027)
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	–	29 344	2 334	782	–	32 460
Выбытия	(8 231)	(1 975)	(12 470)	(726)	(2 034)	(25 436)
Прочее	(228)	1 294	1 181	(3 813)	1 238	(328)
Эффект пересчета в валюту представления	–	2 843	6 782	143	397	10 165
<b>Остаток на 31 декабря 2023 года</b>	<b>988 712</b>	<b>349 295</b>	<b>392 789</b>	<b>32 390</b>	<b>382 768</b>	<b>2 145 954</b>
Строительство и приобретение	121 088	–	–	–	189 344	310 432
Ввод в эксплуатацию	–	36 684	56 540	5 197	(98 421)	–
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(87)	24 947	–	–	–	24 860
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	–	1 299	2 478	614	–	4 391
Выбытия	(6 762)	(2 879)	(7 197)	(4 889)	(8 973)	(30 700)
Прочее	(802)	1 021	(189)	(1 975)	1 248	(697)
Эффект пересчета в валюту представления	–	1 866	4 384	93	344	6 687
<b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 102 149</b>	<b>412 233</b>	<b>448 805</b>	<b>31 430</b>	<b>466 310</b>	<b>2 460 927</b>



# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению					Итого
	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>						
Остаток на 1 января 2022	<u>(282 783)</u>	<u>(127 693)</u>	<u>(186 444)</u>	<u>(9 675)</u>	<u>(9 785)</u>	<u>(616 380)</u>
Амортизационные	(37 734)	(12 458)	(28 243)	(3 191)	–	(81 626)
Выбытия	5 145	4 027	7 520	484	586	17 762
Убыток от						
обесценения, нетто	(3 452)	(1 027)	(769)	124	(534)	(5 658)
Прочее	(134)	(128)	(523)	556	5	(224)
Эффект пересчета в валюту представления	–	224	870	8	–	1 102
Остаток на 31 декабря 2022	<u>(318 958)</u>	<u>(137 055)</u>	<u>(207 589)</u>	<u>(11 694)</u>	<u>(9 728)</u>	<u>(685 024)</u>
Амортизационные	(42 006)	(18 354)	(32 918)	(5 511)	–	(98 789)
Выбытия	7 460	1 697	9 428	604	1 747	20 936
Убыток от						
обесценения, нетто	(4 297)	(1 760)	(4 071)	(78)	(5 252)	(15 458)
Прочее	104	(80)	(258)	329	–	95
Эффект пересчета в валюту представления	–	(1 187)	(4 891)	(37)	–	(6 115)
Остаток на 31 декабря 2023	<u>(357 697)</u>	<u>(156 739)</u>	<u>(240 299)</u>	<u>(16 387)</u>	<u>(13 233)</u>	<u>(784 355)</u>
Амортизационные	(44 335)	(23 473)	(36 131)	(6 398)	–	(110 337)
Выбытия	6 182	2 036	6 903	4 710	8 093	27 924
Убыток от						
обесценения, нетто	(5 081)	(430)	(1 432)	(38)	(31 458)	(38 439)
Прочее	41	(498)	47	231	479	300
Эффект пересчета в валюту представления	–	(837)	(3 426)	(28)	–	(4 291)
Остаток на 31 декабря 2024	<u>(400 890)</u>	<u>(179 941)</u>	<u>(274 338)</u>	<u>(17 910)</u>	<u>(36 119)</u>	<u>(909 198)</u>
<b>Остаточная стоимость</b>						
На 31 декабря 2022 года	<u>560 593</u>	<u>146 778</u>	<u>145 624</u>	<u>16 004</u>	<u>274 965</u>	<u>1 143 964</u>
На 31 декабря 2023 года	<u>631 015</u>	<u>192 556</u>	<u>152 490</u>	<u>16 003</u>	<u>369 535</u>	<u>1 361 599</u>
На 31 декабря 2024 года	<u>701 259</u>	<u>232 292</u>	<u>174 467</u>	<u>13 520</u>	<u>430 191</u>	<u>1 551 729</u>

Сумма капитализированных затрат по займам за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составила 75 921 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 37 895 млн руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 18 045 млн руб.).

Годовая ставка капитализации, использованная для определения суммы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составила 12,36% (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 7,26% и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 5,05%).

На 31 декабря 2024 года основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, включали 321 199 млн руб. затрат незавершенного строительства (31 декабря 2023 года: 277 741 млн руб. и на 31 декабря 2022 года: 262 959 млн руб.).

На 31 декабря 2024 года основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включали 2 564 млн руб. инвестиционной недвижимости (31 декабря 2023 года: 2 644 млн руб. и 31 декабря 2022 года: 2 722 млн руб.).

#### **14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

##### **Обесценение**

На 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов Группа провела анализ активов на предмет наличия индикаторов экономического обесценения. В результате проведенного теста, признаки обесценения активов не были обнаружены, за исключением описанных ниже.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа объявила о планируемой реконфигурации производственных мощностей в Норильске после 2027 года. В результате, Группа пересмотрела базовый сценарий производственной конфигурации медной цепочки и возмещаемую стоимость отдельных объектов незавершенного капитального строительства и признала убыток от обесценения в размере 27 330 млн руб. в отношении отдельных активов в составе убытка от обесценения нефинансовых активов в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа также признала увеличение оценочных обязательств по выводу основных средств из эксплуатации в отношении описанной выше реконфигурации (Примечание 26).

В 2020 году был принят федеральный закон, увеличивающий ставку по налогу на добычу полезных ископаемых в 3,5 раза в отношении руд, добываемых Группой. Группа оценила указанное изменение в налоговом законодательстве как признак, свидетельствующий об обесценении активов горно-обогатительного производства на Кольском полуострове. Возмещаемая стоимость данной единицы, генерирующей денежные средства (далее – ЕГДС), была определена на основе расчетов ценности использования. В результате проведенного теста на обесценение балансовая стоимость основных средств, относящихся к данному горно-обогатительному производству, в размере 19 504 млн руб. была полностью обесценена на 31 декабря 2020 года.

С 2021 года Группа разработала и продолжает реализовывать планы оптимизационных мероприятий, направленных на улучшение денежных потоков данного горно-обогатительного производства и смягчения негативного влияния роста НДС.

В апреле 2023 года Группа объявила о реконфигурации своего горнодобывающего производства на Кольском полуострове с целью повышения эффективности и ускорения развития добывающих мощностей, а также о планируемом закрытии одного из устаревших горных производств до конца 2024 года. В результате, в 2023 году Группа пересмотрела величину оценочных обязательств по выводу основных средств из эксплуатации и признала увеличение оценочных обязательств на реконфигурацию добывающих мощностей (включены в состав Прочих оценочных обязательств – Примечание 26).

На 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов Группа не обнаружила признаков, свидетельствующих об изменении возмещаемой стоимости, и признала дополнительное обесценение в отношении новых объектов внеоборотных активов в рамках данной ЕГДС. За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, убыток от обесценения по основным средствам в сумме 6 885 млн руб. и нематериальным активам в сумме 247 млн руб. был признан в составе убытка от обесценения нефинансовых активов в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 2 528 млн руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 111 млн руб.).

Наиболее существенные оценки и предпосылки, примененные для расчета ценности использования по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов приведены ниже:

- прогнозирование будущих денежных потоков базировалось на показателях бюджетов с учетом фактических результатов деятельности за предыдущие годы. Прогнозы были выполнены до 2048 года для целей анализа на 31 декабря 2024 года (до 2048 и 2047 годов для целей анализа на 31 декабря 2023 и 2022 годов соответственно). Оценка была выполнена, основываясь на прогнозируемых дисконтированных денежных потоках, которые планируется получить от деятельности производственной единицы;
- для прогнозирования цен на медно-никелевый концентрат руководство Группы использовало скорректированные значения прогнозных цен на биржевые товары. Корректировка цен сделана в соответствии с условиями действующих договоров;

#### **14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

- оценка объемов производимой продукции была выполнена на основании внутренних производственных отчетов, имевшихся на дату проведения теста на обесценение, а также на основании допущений руководства относительно будущего уровня производства;
- инфляционные ожидания и колебания валютных курсов соответствуют данным из внешних источников информации. Инфляция использовалась в диапазоне 3,1-4,2% для 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года: 2,1-5,1% и 31 декабря 2022 года: 2,5-6,9%). Обменные курсы долл. США/руб. использовались в диапазоне 102,0-141,9 для 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года: 92,00-114,76 и 31 декабря 2022 года: 76,68-89,79);
- доналоговая номинальная ставка дисконтирования 27,3% для 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года: 22,3% и 31 декабря 2022 года: 19,1%) была посчитана, как средневзвешенная стоимость капитала, и отражает оценку руководством рисков, присущих данной единице, генерирующей денежные средства.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа идентифицировала признаки обесценения и провела тест на обесценение активов, относящихся к реализуемым проектам в области развития туризма и спорта в регионах присутствия, в результате чего возмещаемая стоимость данных активов была пересмотрена и был признан убыток от частичного обесценения данных активов в сумме 4 728 млн руб. в составе убытка от обесценения нефинансовых активов раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. По состоянию на 31 декабря 2024 года Группы идентифицировала признаки дополнительного обесценения данных активов и признала 936 млн руб. в составе убытка от обесценения нефинансовых активов раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, убыток от обесценения был признан в отношении отдельных активов основных средств в размере 3 288 млн руб. и нематериальных активов в размере 1 359 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: убыток от обесценения составил 8 392 млн руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: убыток от обесценения составил 5 547 млн руб.).

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

#### Активы в форме права пользования

	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие активы в форме права пользования	Итого
<b>Остаток на 1 января 2022 года</b>	<b>6 862</b>	<b>8 010</b>	<b>1 027</b>	<b>15 899</b>
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств				
по аренде	7 570	1 752	918	<b>10 240</b>
Выбытия (Примечание 21)	(256)	(6 630)	(227)	<b>(7 113)</b>
Амортизация	(2 203)	(628)	(271)	<b>(3 102)</b>
Эффект пересчета в валюту представления	(7)	(2)	(1)	<b>(10)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2022 года</b>	<b>11 966</b>	<b>2 502</b>	<b>1 446</b>	<b>15 914</b>
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств				
по аренде	29 344	2 334	782	<b>32 460</b>
Выбытия	(94)	(3)	–	<b>(97)</b>
Убыток от обесценения, нетто	(145)	–	–	<b>(145)</b>
Амортизация	(3 052)	(448)	(488)	<b>(3 988)</b>
Эффект пересчета в валюту представления	62	10	6	<b>78</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2023 года</b>	<b>38 081</b>	<b>4 395</b>	<b>1 746</b>	<b>44 222</b>
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств				
по аренде	1 299	2 478	614	<b>4 391</b>
Выбытия	(90)	–	(1)	<b>(91)</b>
Убыток от обесценения, нетто	–	(110)	(2)	<b>(112)</b>
Амортизация	(3 233)	(637)	(588)	<b>(4 458)</b>
Эффект пересчета в валюту представления	54	6	2	<b>62</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>	<b>36 111</b>	<b>6 132</b>	<b>1 771</b>	<b>44 014</b>

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022

в миллионах российских рублей

### 15. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В КРУПНЕЙШИЕ ДОЧЕРНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Дочерние организации по отчетным сегментам	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %		
		На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
<b>Группа ГМК</b>				
-	Транспортировка газа	100	100	100
-	Добыча газа	100	100	100
-	Аренда движимого и недвижимого имущества	100	100	100
-	Ремонт	100	100	100
-	Строительство	100	100	100
-	Изготовление запчастей	100	100	100
-	Электроэнергетика	100	100	100
<b>ГРК Быстринское</b>				
-	Геологические работы и строительство	100	100	100
-	Горная металлургия	50.01	50.01	50.01
<b>Южный кластер</b>				
-	Горная металлургия	100	100	100
<b>Кольский дивизион</b>				
-	Ремонт	100	100	100
-	Металлургия	100	100	100
-	Горная металлургия	100	100	100
<b>Прочие неметаллургические</b>				
-	Сбытовая деятельность	100	100	100
-	Сбытовая деятельность	100	100	100
-	Сбытовая деятельность	-	-	100
-	Сбытовая деятельность	100	100	100
-	Речное судоходство	100	100	100
-	Исследования	100	100	100
-	Аэропорт	100	100	100
-	Поставка топлива	100	100	100

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 16. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

В декабре 2023 года Группа стала участником совместного предприятия с долей владения 50%, реализующего проект по выпуску плоского нержавеющей проката на территории Российской Федерации.

В сентябре 2023 года Группа стала одним из учредителей совместного предприятия с долей владения 50%. Деятельность данного совместного предприятия связана с геологическим изучением, разведкой и добычей углеводородного сырья на территории Российской Федерации.

В июле 2022 года Группа стала одним из учредителей совместного предприятия с долей владения 50%, реализующего проект разработки месторождения литиевой руды на территории Российской Федерации.

Информация о балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия приведена в таблице:

	Инвестиции в совместные предприятия в области			Инвестиции в ассоциированные организации	Итого
	Продуктов из нержавеющей стали	Разработки месторождения лития	Нефти и газа		
<b>На 1 января 2022 года</b>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>1 260</u>	<u>1 260</u>
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	–	1	–	830	831
Доля в убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий	–	–	–	(1 092)	(1 092)
Выбытия	–	–	–	(519)	(519)
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<u>–</u>	<u>1</u>	<u>–</u>	<u>479</u>	<u>480</u>
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	5 000	1 312	100	–	6 412
Доля в убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий	(13)	(1)	(2)	(81)	(97)
Исключение доли Группы в нерезализованной прибыли по операциям с ассоциированными организациями и совместными предприятиями	–	(14)	–	–	(14)
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<u>4 987</u>	<u>1 298</u>	<u>98</u>	<u>398</u>	<u>6 781</u>
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	3 500	793	7 851	–	12 144
Доля в прибылях/(убытках) ассоциированных организаций и совместных предприятий	(396)	(51)	(74)	31	(490)
Исключение доли Группы в нерезализованной прибыли по операциям с ассоциированными организациями и совместными предприятиями	–	(33)	–	–	(33)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<u>8 091</u>	<u>2 007</u>	<u>7 875</u>	<u>429</u>	<u>18 402</u>

На 31 декабря 2024 года доля Группы в обязательствах, принятых совместными предприятиями Группы в рамках исполнения договоров на приобретение основных средств и капитальное строительство, составила 15 757 млн руб. (на 31 декабря 2023 года 21 810 млн руб.).

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 17. ПРОЧИЕ НАЛОГИ

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
<b>Налоги к возмещению</b>			
Налог на добавленную стоимость к возмещению	30 445	35 134	41 108
Авансовые платежи по прочим налогам	3 411	1 570	641
	<b>33 856</b>	<b>36 704</b>	<b>41 749</b>
За вычетом: обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	(520)	(462)	(500)
Сумма прочих налогов к возмещению и прочих налоговых обязательств, подлежащая зачету на едином налоговом счете	(3 629)	(5 414)	(7 717)
<b>Прочие налоги к возмещению</b>	<b>29 707</b>	<b>30 828</b>	<b>33 532</b>
<b>Налоговые обязательства</b>			
Страховые взносы во внебюджетные фонды	6 680	8 606	9 496
Налог на добавленную стоимость	9 202	7 335	7 859
Налог на добычу полезных ископаемых	6 028	5 991	5 459
Налог на имущество	1 871	1 820	1 240
Прочие	4 610	5 930	7 403
Сумма прочих налогов к возмещению и прочих налоговых обязательств, подлежащая зачету на едином налоговом счете	(3 629)	(5 414)	(7 717)
<b>Прочие налоговые обязательства</b>	<b>24 762</b>	<b>24 268</b>	<b>23 740</b>

Каждое предприятие Группы, расположенное в Российской Федерации, рассчитывает величину единого налогового платежа к уплате в бюджет с учетом зачета налогов к возмещению и налогов к уплате. Группа представляет в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении задолженность по прочим налогам к возмещению и прочим налоговым обязательствам на нетто основе для каждого предприятия Группы, расположенного в Российской Федерации. В соответствии с МСФО обязательство по налогу на прибыль либо авансовые платежи по налогу на прибыль предприятия Группы представляются в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении отдельно.

В таблице ниже справочно представлены данные о налогах к возмещению и налоговых обязательствах, включая налог на прибыль, после зачета на едином налоговом счете каждого предприятия Группы, зарегистрированного в Российской Федерации.

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
<b>Прочие налоги к возмещению</b>	<b>29 707</b>	<b>30 828</b>	<b>33 532</b>
<b>Авансовые платежи по налогу на прибыль</b>	<b>3 851</b>	<b>8 974</b>	<b>1 201</b>
Сумма налога на прибыль и налогов, кроме налога на прибыль, подлежащая зачету на едином налоговом счете	(4 844)	(3 727)	(599)
<b>Налоги к возмещению (включая налог на прибыль), после зачета с налоговыми обязательствами на едином налоговом счете</b>	<b>28 714</b>	<b>36 075</b>	<b>34 134</b>
<b>Прочие налоговые обязательства</b>	<b>24 762</b>	<b>24 268</b>	<b>23 740</b>
<b>Обязательства по налогу на прибыль</b>	<b>4 943</b>	<b>654</b>	<b>11 969</b>
Сумма налога на прибыль и налогов, кроме налога на прибыль, подлежащая зачету на едином налоговом счете	(4 844)	(3 727)	(599)
<b>Налоговые обязательства (включая налог на прибыль), после зачета с налогами к возмещению на едином налоговом счете</b>	<b>24 861</b>	<b>21 195</b>	<b>35 110</b>

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 18. ЗАПАСЫ

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
Металлы, находящиеся на стадии переработки, и полупродукты	133 424	147 071	131 570
Готовая металлопродукция	104 409	107 056	138 342
За вычетом: обесценение до чистой цены возможной продажи продукции и металлов на стадии переработки	(7 023)	(7 064)	(5 678)
<b>Итого запасы металлопродукции</b>	<b>230 810</b>	<b>247 063</b>	<b>264 234</b>
Запасы и материалы	91 881	100 720	88 381
За вычетом: обесценение по малооборотным и неликвидным материалам и запасам	(5 988)	(5 462)	(4 741)
<b>Запасы и материалы, нетто</b>	<b>85 893</b>	<b>95 258</b>	<b>83 640</b>
<b>Запасы</b>	<b>316 703</b>	<b>342 321</b>	<b>347 874</b>

На 31 декабря 2024 года часть полупродуктов в сумме 17 142 млн руб., за вычетом обесценения в сумме 10 143 млн руб., была отражена в составе прочих внеоборотных активов, исходя из производственных планов Группы (31 декабря 2023 года: 16 404 млн руб. за вычетом обесценения в сумме 9 092 млн руб. и 31 декабря 2022 года: 11 497 млн руб. за вычетом обесценения в сумме 6 488 млн руб.).

На 31 декабря 2024 года Группа признала обесценение запасов до чистой цены возможной продажи в отношении остатков попутных металлов на сумму 1 793 млн руб. (31 декабря 2023 года: 1 507 млн руб. и 31 декабря 2022 года: отсутствовало).

### 19. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
Торговая дебиторская задолженность	132 654	59 693	47 502
Прочая дебиторская задолженность	17 054	18 605	17 556
Задолженность регистратора по перечислению дивидендов акционерам	–	20	18
	<b>149 708</b>	<b>78 318</b>	<b>65 076</b>
За вычетом: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки	(9 989)	(9 815)	(5 543)
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>139 719</b>	<b>68 503</b>	<b>59 533</b>

В 2024, 2023 и 2022 годах средний период отсрочки платежа покупателям металлов варьировался от 0 до 30 дней. По состоянию на 31 декабря 2024 года срок отсрочки непогашенной торговой дебиторской задолженности составляет до 90 дней. Торговая дебиторская задолженность в основном является беспроцентной.

По состоянию на 31 декабря 2024 года торговая и прочая дебиторская задолженность включает задолженность, оцениваемую по справедливой стоимости через прибыли и убытки, Уровень иерархии 2, в размере 118 795 млн руб. (31 декабря 2023 года: 44 832 млн руб. и 31 декабря 2022 года: 39 605 млн руб.). Справедливая стоимость на отчетную дату определяется с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре.

По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов, сумма просроченной торговой дебиторской задолженности, а также задолженности, по которой создан резерв под обесценение, была незначительной.

Средний период отсрочки платежа потребителям и покупателям прочих продуктов и услуг составлял 36 дней в 2024 году (в 2023 году: 37 дней, в 2022 году: 39 дней). Проценты по такой дебиторской задолженности не начислялись.



# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 19. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В прочую дебиторскую задолженность Группы включены дебиторы, имеющие просроченную задолженность по состоянию на 31 декабря 2024 года в размере 3 189 млн руб. (31 декабря 2023 года: 2 713 млн руб. и 31 декабря 2022 года: 4 552 млн руб.), по которой резерв создан не был, поскольку руководство Группы считает, что эти суммы будут возмещены в полном объеме.

У Группы нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

Анализ просроченной прочей дебиторской задолженности, по которой не создан резерв под обесценение, представлен следующим образом:

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
До 180 дней	2 775	2 290	3 790
180-365 дней	414	423	762
	<b>3 189</b>	<b>2 713</b>	<b>4 552</b>

Движение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено следующим образом:

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>9 815</b>	<b>5 543</b>	<b>3 563</b>
Изменение резерва	988	4 343	2 127
Списание торговой и прочей дебиторской задолженности	(814)	(71)	(119)
Выбытие в связи с продажей дочернего предприятия	–	–	(28)
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>9 989</b>	<b>9 815</b>	<b>5 543</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа признала обесценение дебиторской задолженности по отдельным договорам с иностранными поставщиками оборудования на общую сумму 1 364 млн руб., в связи с низкой вероятностью погашения ввиду отказа поставщиков и/или банков - гарантов, от исполнения своих обязательств (в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года: 2 886 млн руб. и в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года: 2 271 млн руб.).

### 20. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
Расчетные счета			
- в рублях	5 684	6 342	18 721
- в долларах США	36 013	59 085	41 560
- в юанях	51 858	58 553	14 695
- в евро	10 197	11 915	3 702
- в прочей валюте	5 325	4 104	1 194
Банковские депозиты			
- в рублях	53 366	12 013	5 213
- в долларах США	1 657	25 382	41 077
- в юанях	18 382	9 161	3 979
- в прочей валюте	–	4 262	–
Прочие денежные средства и их эквиваленты			
- в рублях	413	192	202
- в долларах США	208	482	1 977
- в юанях	1 905	315	–
- в прочей валюте	202	34	37
<b>Итого</b>	<b>185 210</b>	<b>191 840</b>	<b>132 357</b>

## **21. ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ЗАРУБЕЖНЫХ СОВМЕСТНЫХ ОПЕРАЦИЙ**

6 июля 2023 года Группа продала дочернее общество Norilsk Nickel USA, Inc., занимающееся сбытовой деятельностью, за вознаграждение в сумме 732 млн руб. Чистые активы выбывшего дочернего общества в размере 3 983 млн руб. на дату выбытия представлены, в первую очередь, остатками запасов металлопродукции, отраженными по производственной себестоимости в сумме 2 660 млн руб., а также прочими активами в сумме 1 323 млн руб. Прибыль от выбытия в размере 2 704 млн руб., с учетом признания дебиторской задолженности по поставкам готовой металлопродукции от Norilsk Nickel USA, Inc. в сумме 5 955 млн руб., была признана в составе статьи «Прибыль/(убыток) от выбытия дочерних организаций» в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках». Чистый приток денежных средств от выбытия дочернего общества отражен в раскрываемом консолидированном отчете о движении денежных средств.

25 марта 2022 года Группа продала долю в дочернем обществе АО «АК «Нордстар», которое оказывает услуги транспортировки, за вознаграждение 1 млн руб. Чистый отток денежных средств от выбытия дочернего общества отражен в раскрываемом консолидированном отчете о движении денежных средств в составе Чистого (оттока)/притока от выбытия дочерних компаний. Убыток от выбытия дочернего общества, отраженный в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составил 9 535 млн руб.

## **22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ**

### **Разрешенный к выпуску и выпущенный капитал**

На 31 декабря 2024 года количество разрешенных и выпущенных акций составило 15 286 339 700 (31 декабря 2023 и 2022 годов: 152 863 397 с учетом погашения, произошедшего в октябре 2022 года).

В декабре 2023 года Внеочередным собранием акционеров Компании было принято решение о проведении дробления обыкновенных акций Компании с коэффициентом «100» в целях роста их привлекательности для инвесторов и повышения их ликвидности на Московской бирже.

Дробление акций было проведено 4 апреля 2024 года. В результате дробления одна акция номинальной стоимостью 1 рубль конвертирована в 100 акций той же категории номинальной стоимостью 1/100 рубля (1 копейка) каждая.

11 августа 2022 года внеочередным Общим собранием акционеров Компании было принято решение об уменьшении уставного капитала Компании путем погашения 791 227 обыкновенных акций Компании. Государственная регистрация изменений устава Компании, касающихся уменьшения размера уставного капитала Компании, была осуществлена 17 октября 2022 года. Операции погашения собственных акций, выкупленных у акционеров были отражены в раскрываемом консолидированном отчете об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

#### 22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

##### Прибыль на акцию

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года		За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	
		С учетом эффекта дробления	Без учета эффекта дробления	С учетом эффекта дробления	Без учета эффекта дробления
Базовая прибыль на акцию (руб. на акцию):	8,004	13,782	1 378,152	26,287	2 628,654

Показатели прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении, использованные для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
Прибыль за период, причитающаяся акционерам материнской компании (млн рублей)	122 357	210 669	401 825

##### Средневзвешенное количество акций в обращении

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года		За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	
		С учетом эффекта дробления	Без учета эффекта дробления	С учетом эффекта дробления	Без учета эффекта дробления
Количество акций в обращении на 1 января	15 286 339 700	15 286 339 700	152 863 397	15 286 339 700	152 863 397
Количество акций в обращении на 31 декабря	15 286 339 700	15 286 339 700	152 863 397	15 286 339 700	152 863 397
Средневзвешенное количество выпущенных акций, используемое для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию	15 286 339 700	15 286 339 700	152 863 397	15 286 339 700	152 863 397

**22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Количество разрешенных и выпущенных акций скорректировано на пропорциональное изменение их количества, как если бы дробление акций произошло в начале самого раннего из представленных периодов.

**Американские депозитарные расписки (АДР)**

28 апреля 2023 года истек срок разрешения Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации на продолжение обращения за пределами Российской Федерации депозитарных расписок, удостоверяющих права на акции Компании. В соответствии с п.5 ст.6 Федерального закона от 16 апреля 2022 года № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» с этой даты оставшиеся на счете депо депозитарных программ акции Компании не предоставляют права голоса, не учитываются при подсчете голосов, по ним не выплачиваются дивиденды. У владельцев АДР сохраняется право погашения АДР в целях получения акций Компании, при этом в настоящее время иностранный банк-эмитент закрыл конвертацию АДР в акции Компании и дата открытия конвертации неизвестна. Дивиденды могут быть истребованы лицами, являвшимися по состоянию на 28 апреля 2023 года держателями АДР, и получившими акции Компании при конвертации принадлежащих им АДР, в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных обществах» для невостребованных дивидендов. Соответственно, дивиденды, объявленные, но не выплаченные держателям АДР, остаются до востребования получателями и отражаются в составе дивидендов к уплате, в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении, как описано ниже.

23 мая 2023 года АДР исключены из списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Лондонской бирже. Согласно последней доступной для Группы информации, по состоянию на 7 октября 2024 года доля акций, учитываемых на счете депо депозитарных программ, составила 5,27% от уставного капитала Компании.

**Дивиденды**

В таблице ниже приведены суммы объявленных и выплаченных дивидендов в российских рублях:

Дивиденды за период	Период принятия решения о выплате	Объявленные дивиденды		Выплаченные дивиденды		Поступление дивидендов, не перечисленных акционерам и держателям АДР
		На 1 акцию, руб.	Итого, млн руб.	Период выплаты	Итого, млн руб.	Итого, млн руб.
9 месяцев 2023	Декабрь 2023	915,33	139 920	Январь - Февраль 2024	130 613	1 603
12 месяцев 2021	Июнь 2022	1 166,22	178 272	Июнь 2022	178 075	32 343
9 месяцев 2021	Декабрь 2021	1 523,17	232 837	Январь 2022	232 842	–

Объявленные дивиденды на акцию в таблице выше приведены без учета эффекта дробления акций.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

#### 22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Анализ задолженности перед акционерами по дивидендам представлен в таблице ниже:

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
Дивиденды до востребования получателями за период:			
9 месяцев 2023 года	10 955	139 920	–
12 месяцев 2021 года	31 982	32 160	32 343
прочие периоды	304	484	2 517
<b>Итого дивиденды к уплате</b>	<b>43 241</b>	<b>172 564</b>	<b>34 860</b>

На 31 декабря 2024 года дивиденды за 9 месяцев 2023 года не перечислены в основном держателям АДР на основании ст.6 Федерального закона от 16 апреля 2022 года № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

На 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов дивиденды за 12 месяцев 2021 года не перечислены в основном держателям АДР вследствие ограничений Указа Президента от 5 марта 2022 года № 95 и решения Совета директоров Банка России от 10 июня 2022 года.

#### 23. ДОЛЯ НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ АКЦИОНЕРОВ

Обобщенная финансовая информация в отношении дочерней организации, ООО «ГРК «Быстринское», в которой имеются неконтролирующие доли участия, существенные для Группы, по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов до исключения взаиморасчетов между компаниями Группы представлена ниже:

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
Внеоборотные активы	90 050	88 024	89 089
Оборотные активы	234 843	137 830	124 765
Долгосрочные обязательства	(12 218)	(6 424)	(6 181)
Краткосрочные обязательства	(76 548)	(6 106)	(6 052)
<b>Чистые активы</b>	<b>236 127</b>	<b>213 324</b>	<b>201 621</b>
Чистые активы, причитающиеся держателям неконтролирующих долей	118 040	106 641	100 790
	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Чистая прибыль за год	92 804	82 128	55 149
<b>Общий совокупный доход за год</b>	<b>92 804</b>	<b>82 128</b>	<b>55 149</b>
Прибыль, причитающаяся держателям неконтролирующих долей	46 393	41 056	27 569
	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	77 379	62 960	52 206
Денежные средства, направленные на/ (полученные от) инвестиционной деятельности	(90 377)	16 116	(37 682)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность	(7)	(71 800)	(13 293)
<b>(Уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>	<b>(13 005)</b>	<b>7 276</b>	<b>1 231</b>

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 24. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Валюта	Фиксированная/ плавающая ставка	Средняя номинальная ставка по соглашениям, действовавшим в течение года, закончившегося 31 декабря, %			Срок погашени	На 31 декабря		
		2024	2023	2022		2024	2023	2022
<b>Необеспеченные кредиты и займы</b>								
<i>Договоры на срок менее 12 месяцев</i>								
рубли	плавающая	17,80%	11,14%	12,67%	2025	51 145	110 000	70 000
рубли	фиксированная	–	12,00%	–	2024	–	250	–
<b>Необеспеченные кредиты и займы</b>								
<i>Договоры на срок более 12 месяцев</i>								
долл. США	плавающая	6,75%	6,44%	3,17%	2025-2028	58 072	240 265	355 504
рубли	плавающая	19,40%	11,92%	13,31%	2026-2028	379 741	139 702	49 000
евро	плавающая	4,63%	4,14%	0,99%	2025-2028	1 282	1 497	1 365
юань	плавающая	11,40%	–	–	2027	14 676	–	–
<b>Итого кредиты и займы</b>						<b>504 916</b>	<b>491 714</b>	<b>475 869</b>
<b>Облигации</b>								
долл. США	фиксированная	2,68%	2,98%	3,38%	2025-2026	101 474	156 583	192 924
юань	плавающая	3,52%	3,69%	3,75%	2025	67 078	62 789	49 475
юань	фиксированная	3,95%	3,95%	3,95%	2025	53 681	50 252	39 517
рубли	фиксированная	9,75%	8,48%	8,48%	2025	24 963	49 937	49 908
рубли	плавающая	19,07%	12,41%	–	2028-2029	259 174	59 840	–
<b>Итого облигации</b>						<b>506 370</b>	<b>379 401</b>	<b>331 824</b>
<b>Итого</b>						<b>1 011 286</b>	<b>871 115</b>	<b>807 693</b>
За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев						(288 144)	(388 843)	(302 129)
<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>						<b>723 142</b>	<b>482 272</b>	<b>505 564</b>

Кредитные договоры содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Группой («ковенанты»), включающие в себя требования поддержания некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов. По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов Группа исполняет обязательства по кредитам и займам в соответствии с условиями кредитной и эмиссионной документации. Группа подтверждает свои намерения своевременно исполнять долговые обязательства в полном объеме и соблюдать ковенанты и не ожидает их нарушения, в том числе в течение 12 месяцев после отчетной даты.

По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов у Группы не было кредитов с залоговым обеспечением.

В 2022 - 2024 годах все заимствования осуществлены на рыночных условиях, которые существовали на дату привлечения заемных средств, учитывающих валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения, изменения ключевой ставки и кредитные риски, присущие Группе. Группа не использовала обеспечительные меры и не принимала иных финансовых обязательств перед кредиторами и заимодавцами кроме исполнения обязательств по обслуживанию привлеченного долга.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022

в миллионах российских рублей

#### 24. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа привлекла рублевый займ от несвязанной стороны в сумме 225 млрд руб. с плавающей ставкой со сроком погашения в 2028 году. В 2023 году Группа привлекла рублевые займы от несвязанных сторон в сумме 140 млрд руб. и 100 млрд руб. с плавающей ставкой со сроком погашения в 2028 году и в 2024 году, соответственно. Займодавцы могут использовать различные инструменты фондирования собственной деятельности, включая облигации, предназначенные для неограниченного круга квалифицированных инвесторов.

В октябре и марте 2024 года Группа разместила на Московской бирже два выпуска рублевых биржевых облигаций на сумму 100 млрд руб. каждый.

В мае 2023 года Группа разместила на Московской бирже выпуск рублевых биржевых облигаций на сумму 60 млрд руб.

Согласно требованиям Указа Президента № 430 от 5 июля 2022 года (в редакции от 22 мая 2023 года) «О репатриации резидентами - участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации», 20 и 22 декабря 2023 года Компания разместила два выпуска замещающих облигаций, оплата которых при их размещении осуществлялась еврооблигациями или денежными средствами с целевым использованием привлеченных денежных средств для приобретения еврооблигаций. Замещающие облигации размещены на сумму 28 428 млн руб. и на сумму 30 583 млн руб. в отношении выпусков еврооблигаций с погашением в 2025 и в 2026 году, соответственно. Величина ставки купона, периодичность выплат, валюта и срок погашения замещающих облигаций идентичны выпускам еврооблигаций, в отношении которых они были размещены. Величина долга Группы в результате размещения замещающих облигаций не изменилась.

#### 25. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

	Валюта	Средняя ставка займствования в течение года, закончившегося 31 декабря, %			Срок погашения	На 31 декабря		
		2024	2023	2022		2024	2023	2022
<b>Обязательства</b>								
по аренде	рубли	11,33%	10,07%	9,52%	2025-2071	45 032	44 467	14 741
	долл. США	4,25%	3,37%	2,81%	2026-2033	1 109	1 160	933
	евро	6,95%	6,80%	6,88%	2025-2050	807	944	774
<b>Итого обязательства по аренде</b>						<b>46 948</b>	<b>46 571</b>	<b>16 448</b>
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде						(8 264)	(4 856)	(3 076)
<b>Долгосрочные обязательства по аренде</b>						<b>38 684</b>	<b>41 715</b>	<b>13 372</b>

Величина обязательств по договорам аренды со сроком погашения, превышающим 15 лет с даты подписания договора, составила по состоянию на 31 декабря 2024 года 6 842 млн руб. (31 декабря 2023 года: 7 637 млн руб. и 31 декабря 2022 года: 4 700 млн руб.).

В мае 2023 года Группа по договору с Росимуществом получила в безвозмездное пользование объекты недвижимого имущества железнодорожного транспорта в Норильском районе сроком на 49 лет с обязательством по финансированию расходов на мероприятия по приведению данного имущества к требованиям, предъявляемым действующим законодательством Российской Федерации к железнодорожным путям необщего пользования. Группа признала обязательство в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда» на величину приведенной стоимости денежных оттоков в сумме 25 786 млн руб. и соответствующий актив в форме права пользования.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

#### 26. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	Экологичес- кие обязательства	Налого- вые обязатель- ства	Прочие обязатель- ства	Итого
<b>Остаток на 1 января 2022 года</b>	<b>57 064</b>	<b>19 260</b>	<b>306</b>	<b>569</b>	<b>77 199</b>
Начисление	–	–	489	558	1 047
Использование	(2 084)	(1 168)	(225)	(235)	(3 712)
Изменение оценок	(7 830)	4 586	(274)	(384)	(3 902)
Амортизация дисконта	4 782	1 907	–	–	6 689
Эффект пересчета в валюту представления	(198)	–	(35)	(1)	(234)
<b>Остаток на 31 декабря 2022 года</b>	<b>51 734</b>	<b>24 585</b>	<b>261</b>	<b>507</b>	<b>77 087</b>
Начисление	–	–	164	1 196	1 360
Использование	(4 172)	(726)	(38)	(538)	(5 474)
Изменение оценок	(7 150)	(2 969)	(111)	(298)	(10 528)
Амортизация дисконта	4 152	2 428	–	–	6 580
Эффект пересчета в валюту представления	807	–	40	7	854
<b>Остаток на 31 декабря 2023 года</b>	<b>45 371</b>	<b>23 318</b>	<b>316</b>	<b>874</b>	<b>69 879</b>
Начисление	25 040	2 333	489	7 451	35 313
Использование	(4 362)	(1 325)	(16)	(314)	(6 017)
Изменение оценок	462	(2 011)	(21)	(409)	(1 979)
Амортизация дисконта	6 356	3 356	–	–	9 712
Эффект пересчета в валюту представления	232	–	28	4	264
<b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>	<b>73 099</b>	<b>25 671</b>	<b>796</b>	<b>7 606</b>	<b>107 172</b>
в т.ч. краткосрочная часть:					
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>10 248</b>	<b>1 657</b>	<b>261</b>	<b>475</b>	<b>12 641</b>
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>5 504</b>	<b>1 433</b>	<b>316</b>	<b>844</b>	<b>8 097</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>7 416</b>	<b>1 747</b>	<b>796</b>	<b>7 578</b>	<b>17 537</b>

#### *Разлив топлива в Норильске*

29 мая 2020 года на промышленной территории ТЭЦ-3 Норильска (район Кайеркан) произошел инцидент: из-за внезапного проседания опор получил повреждения резервуар хранения дизельного топлива, вследствие чего произошла утечка приблизительно 21,2 тыс. тонн дизельного топлива. Вероятной причиной инцидента Группа считает ошибки в проектировании и строительстве, а также аномально теплую погоду, из-за которой произошло растепление вечной мерзлоты и проседание опор резервуара.

В результате инцидента были загрязнены водные ресурсы в прилегающих водоемах, почва в районах разлива топлива, а также нанесен ущерб биологическим ресурсам. Основной этап работ по ликвидации последствий инцидента был завершен в 2020 году. По состоянию на отчетную дату Группа в основном погасила свои обязательства по возмещению ущерба, причиненного водным объектам, почве, объектам животного мира и окружающей среде в целом. Обязательства Группы по возмещению ущерба, причиненного водным биоресурсам, описаны ниже.

29 июля 2021 года Енисейским территориальным управлением Росрыболовства (далее Росрыболовство) был подан иск в суд о возмещении вреда, причиненного водным биоресурсам на общую сумму 58,65 млрд руб.



**26. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

3 сентября 2021 года в ходе судебного заседания обе стороны договорились продолжить урегулирование спора путем заключения мирового соглашения, предусматривающего компенсацию ущерба водным биологическим ресурсам в натуральной форме посредством искусственного воспроизводства и выпуска молоди соответствующих видов рыб.

Впоследствии (15 апреля 2022 года) размер исковых требований был увеличен Росрыболовством до 58,96 млрд руб.

22 июля 2022 года суд утвердил мировое соглашение сторон. По условиям соглашения дочерняя компания Группы в полном объеме возместит вред водным биоресурсам в натуральной форме путем выпусков молоди различных ценных видов рыб (осетра, муксуна, чира, сига и нельмы) в пострадавшие в результате инцидента водоемы Норило-Пясинской озерно-речной системы в период с 2033 по 2050 годы. До 2033 года дочерняя компания Группы планирует ежегодно, начиная с 2023 года, осуществлять досрочные выпуски молоди сибирского осетра в реку Енисей.

Дополнительно, в целях научного сопровождения восстановительных мероприятий дочерняя компания Группы также осуществит финансирование научных исследований ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии (ВНИРО)» по оценке состояния водных биоресурсов и среды их обитания, запланированных на период с 2023 по 2051 годы.

Ключевые предпосылки для определения оценки обязательств в рамках мирового соглашения в силу своего характера содержат высокую степень неопределенности, прежде всего: результаты рыбохозяйственных исследований, стоимость строительства и эксплуатации рыбозаводной инфраструктуры, величина операционных затрат, необходимых для проведения мероприятий на объектах Норило-Пясинской озерно-речной системы, будущие цены на молодь водных биоресурсов, возможность достижения устойчивого восстановления воспроизводимых популяций водных биоресурсов, макроэкономические предпосылки (включая применимые ставки инфляции и безрисковые ставки), а также существенное влияние фактора дисконтирования ввиду длительности срока.

2 декабря 2022 года в Верховный Суд РФ поступило кассационное представление Генеральной прокуратуры РФ на судебные акты судов нижестоящих инстанций, которыми было утверждено, а также подтверждена законность мирового соглашения между Росрыболовством, дочерней компанией Группы и ФГБНУ «ВНИРО» по делу по иску Росрыболовства. 30 января 2023 года судьей Верховного Суда РФ вынесено определение об отказе в передаче представления Генеральной прокуратуры РФ для рассмотрения в судебном заседании Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда РФ. По результатам рассмотрения жалобы на определение Верховного Суда РФ, поданной Генеральной прокуратурой РФ 6 февраля 2023 года, Заместителем Председателя Верховного Суда РФ 13 марта 2023 года подтверждена законность указанного определения.

По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов общая дисконтированная величина оценочных обязательств, признанных в связи с разливом дизельного топлива на ТЭЦ-3 в Норильске, отражена в составе экологических оценочных обязательств.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

#### 26. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Данная величина подвержена высокой степени неопределенности и будет уточняться в следующие отчетные периоды по мере появления новых фактов и обстоятельств, включая результаты пересмотра прогнозных затрат на реализацию запланированных экологических мероприятий, изменения макроэкономических показателей, и иных факторов. При этом исходя из имеющейся информации и требований законодательства Группа не ожидает предъявления новых существенных претензий в отношении инцидента с разливом дизельного топлива на ТЭЦ-3 в Норильске в последующие периоды.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа признала дополнительное оценочное обязательство по выводу основных средств из эксплуатации на сумму 25 040 млн руб. в связи с планируемой реконструкцией производственных мощностей в Норильске после 2027 года (Примечание 14).

Основные допущения, использованные для оценки обязательств по восстановлению окружающей среды и экологических оценочных обязательств:

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
Ставка дисконта российских организаций	13,7% - 18,1%	12,0% - 12,7%	7,2% - 11,1%
Прогнозируемая дата закрытия рудников	от 2025 до 2125	от 2024 до 2125	от 2023 до 2125
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2025 по 2044 годы	3,2% - 6,9%	2,3% - 6,1%	2,7% - 6,9%
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2045 года и далее	3,1% - 3,2%	2,1% - 2,2%	2,4% - 2,7%

Текущая приведенная стоимость ожидаемых расходов на погашение долгосрочных обязательств представлена следующим образом:

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
2 - 5 годы	48 086	29 872	29 027
6 - 10 годы	24 212	15 151	16 184
11 - 15 годы	8 412	7 492	9 428
16 - 20 годы	2 245	3 205	1 598
В последующие годы	6 680	6 062	8 209
<b>Итого</b>	<b>89 635</b>	<b>61 782</b>	<b>64 446</b>

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

#### 27. СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Социальные обязательства Группы включают социальные оценочные обязательства и кредиторскую задолженность, связанную с социальными обязательствами Группы.

В таблице ниже представлены изменения социальных обязательств Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года и за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 и 2022 годов, с отдельной детализацией изменений оценочного обязательства в отношении Комплексного плана социально-экономического развития Норильска (см. описание ниже).

	Социальные обязательства	Включая обязательства по Комплексному плану
<b>Остаток на 1 января 2022 года</b>	<b>58 790</b>	<b>38 379</b>
Начисление оценочных обязательств	31 739	–
Использование и выплаты	(31 702)	(1 767)
Изменение оценок	(6 813)	(2 736)
Амортизация дисконта	5 249	3 366
<b>Остаток на 31 декабря 2022 года</b>	<b>57 263</b>	<b>37 242</b>
Начисление оценочных обязательств	22 683	–
Использование и выплаты	(25 093)	(2 848)
Изменение оценок	(5 624)	(3 698)
Амортизация дисконта	5 126	3 488
<b>Остаток на 1 января 2024 года</b>	<b>54 355</b>	<b>34 184</b>
Начисление оценочных обязательств (Примечание 11)	17 656	–
Использование и выплаты	(25 958)	(4 149)
Изменение оценок (Примечание 11)	(5 683)	(4 885)
Амортизация дисконта	6 728	4 396
<b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>	<b>47 098</b>	<b>29 546</b>
в т.ч. краткосрочная часть:		
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>14 152</b>	<b>7 038</b>
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>18 590</b>	<b>8 433</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>16 718</b>	<b>8 089</b>

Текущая приведенная стоимость ожидаемых расходов на погашение долгосрочных социальных обязательств представлена следующим образом:

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
2 - 5 годы	19 451	16 802	22 542
6 - 10 годы	10 008	10 717	14 951
11 - 15 годы	800	8 116	5 409
16 - 20 годы	77	84	129
В последующие годы	44	46	80
<b>Итого</b>	<b>30 380</b>	<b>35 765</b>	<b>43 111</b>

Балансовая стоимость социальных оценочных обязательств определяется путем дисконтирования денежных потоков, которые потребуются для погашения текущего обязательства. По состоянию на 31 декабря 2024 года ставки дисконтирования составили от 15,0% до 18,1% (31 декабря 2023 года: от 12,0% до 12,7% и 31 декабря 2022 года: от 7,2% до 10,5%).

**27. СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В 2017-2024 годах Группа заключила ряд соглашений с правительствами регионов, в которых Группа ведет свою деятельность: Забайкальский край, Красноярский край и Мурманская область. Эти соглашения предусматривают финансовые обязательства Группы в отношении проектов социально-экономического развития данных регионов, включая строительство социальной инфраструктуры.

На 31 декабря 2024 года величина признанного оценочного обязательства по вышеуказанным соглашениям в составе Социальных обязательств раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении Группы составила 6 968 млн руб. (31 декабря 2023 года: 6 677 млн руб. и 31 декабря 2022 года: 4 682 млн руб.).

***Комплексный план социально-экономического развития Норильска***

В феврале 2021 года Группа заключила четырехстороннее соглашение с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики, Правительством Красноярского края и Муниципальным образованием город Норильск о взаимодействии и сотрудничестве в целях реализации комплексных мер социально-экономического развития города Норильск. В декабре 2021 года Правительство РФ утвердило Комплексный план социально-экономического развития Норильска, включающий взаимные обязательства Правительства РФ, Красноярского края и Группы по финансированию мероприятий, направленных на социально-экономическое развитие города до 2035 года. Комплексный план предусматривает реновацию жилищного фонда, модернизацию и капитальный ремонт объектов коммунальной и инженерной инфраструктуры города, строительство, ремонт, реконструкцию и развитие объектов социальной инфраструктуры, а также переселение граждан, проживающих в Норильске и Дудинке, в районы с благоприятными условиями проживания. Кроме того, предусматривается подготовка и последующая актуализация стратегии развития Норильска, в том числе как опорного города по развитию Таймыра в целом, разработка концепции развития туризма в регионе, а также реализация в Норильске программ поддержки малого и среднего бизнеса. Объем финансирования из средств Компании с 2021 по 2035 годы определен в сумме 81,3 млрд руб.

В соответствии с учетной политикой (см. Примечание 4), в отношении обязательств, предусмотренных четырехсторонним соглашением и Комплексным планом социально-экономического развития Норильска на сумму 69,3 млрд руб. Группа в течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, признала оценочное обязательство в составе раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках на величину приведенной стоимости денежных оттоков в сумме 37,9 млрд руб.

Оставшиеся обязательства по финансированию, предусмотренные Комплексным планом, в сумме 12 млрд руб. подлежат признанию в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении в составе основных средств по мере понесения затрат.

На 31 декабря 2024 года Группа в рамках реализации Комплексного плана признала 304 млн руб. в составе основных средств раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении (на 31 декабря 2023 года: 141 млн руб. и на 31 декабря 2022 года: 108 млн руб.).

В случае, если в соответствии с положениями Комплексного плана в течение срока его действия характеристики, сроки и объемы финансирования отдельных мероприятий будут уточняться, то суммы социальных оценочных обязательств, признанных Группой в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, будут уточнены соответствующим образом.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, Группа также начислила 682 млн руб. социальных оценочных обязательств по различным социальным программам и отчислениям помимо перечисленных выше (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 1 882 млн руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 7 850 млн руб.).

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

#### 28. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
Торговая кредиторская задолженность	37 593	37 869	43 209
Обязательства по приобретению объектов основных средств	58 472	50 312	38 384
Прочая кредиторская задолженность	16 775	18 452	12 076
Авансы полученные по договорам с покупателями	10 093	7 531	3 545
<b>Итого</b>	<b>122 933</b>	<b>114 164</b>	<b>97 214</b>

Условия расчетов в соответствии с договорами по приобретению объектов основных средств представлены ниже:

	На 31 декабря 2024 года	
	обязательства, не относящиеся к финансированию цепочек поставок	уступленные поставщиками обязательства в рамках финансирования цепочек
До 3 месяцев	34 829	35
От 3 до 11 месяцев	405	–
12 месяцев	1 773	21 388
Более 12 месяцев	42	–
<b>Итого</b>	<b>37 049</b>	<b>21 423</b>

По данным Компании, по состоянию на отчетную дату сумма задолженности, профинансированной финансовыми агентами, совпадает с общей суммой уступленной в их пользу задолженности.

#### 29. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ

Суммы затрат на оплату труда, отраженные в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	2022
Заработная плата	181 915	168 886	168 223
Страховые взносы, включая пенсионные взносы в Социальный фонд Российской Федерации	50 674	48 169	43 921
Корпоративные пенсионные программы (негосударственный пенсионный фонд)	903	769	745
Прочие вознаграждения работникам	14 537	17 045	11 623
<b>Итого</b>	<b>248 029</b>	<b>234 869</b>	<b>224 512</b>

Отраженные в таблице выше корпоративные пенсионные программы относятся к планам с установленными взносами.

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 30. ОПЕРАЦИИ И ОСТАТКИ ПО ВЗАИМОРАСЧЕТАМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают основных акционеров Группы и организации, которыми они владеют или которые они контролируют, ассоциированные организации, совместные организации и совместную деятельность, негосударственный пенсионный фонд, операции с которым раскрыты в Примечании 29, а также ключевой руководящий персонал. Группа определяет основных акционеров как акционеров, имеющих значительное влияние на деятельность Группы. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние организации заключают различные договоры на продажу, покупку и оказание услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними организациями, являющимися связанными сторонами, были исключены при консолидации и не раскрываются в данном примечании. Операции и остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами включаются в/исключаются из раскрытия, начиная с даты, когда организация стала/перестала быть связанной стороной, соответственно.

Информация об операциях между Группой и связанными сторонами представлена ниже.

	Организации, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы			Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная операция		
	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
<b>Операции со связанными сторонами</b>						
Приобретение активов и услуг и прочие операционные расходы	452	466	7 977	1 043	1 088	2 494
Реализация товаров и услуг и прочие доходы	90	32	64	972	1 021	849
Погашение кредитов и займов	–	22 496	53 874	652	–	–
Проценты уплаченные	–	968	692	–	–	–
Процентные расходы начисленные	–	950	703	4	–	–
Проценты полученные	–	65	304	–	6	–
Процентные доходы начисленные	–	58	306	–	6	–
Привлечение кредитов и займов	–	–	61 986	1 516	250	–
Доход, связанный с переоценкой по справедливой стоимости по договорам валютно-процентного свопа	–	–	2 808	–	–	–
Займы выданные	–	–	–	851	2 186	–
Погашение займов выданных	–	–	–	881	2 156	–
	Организации, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы			Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная операция		
	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
<b>Остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами</b>						
Кредиторская задолженность и обязательства по аренде	1 822	1 056	1 804	237	102	30
Дебиторская задолженность	1	18	19	119	137	72
Денежные средства и их эквиваленты	–	–	18 116	–	–	–
Кредиты и займы	–	–	15 826	1 114	250	–
Производные финансовые инструменты (обязательства)	–	–	1 491	–	–	–
Займы выданные	–	–	–	–	30	–

**30. ОПЕРАЦИИ И ОСТАТКИ ПО ВЗАИМОРАСЧЕТАМ СО СВЯЗАННЫМИ  
СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, были объявлены дивиденды связанной стороне, которая является держателем неконтролирующих долей, в размере 21 996 млн руб. (в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года: 25 662 млн руб.; в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года: отсутствовали).

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа получила гарантии в отношении авансов, предоставленных своим поставщикам, от связанной стороны на сумму: 2 949 млн руб.

Сделки со связанными сторонами проводятся на условиях, аналогичных условиям сделок с несвязанными сторонами.

**Вознаграждение, выплачиваемое ключевому управленческому персоналу**

Ключевым управленческим персоналом Группы являются члены Правления и Совета директоров. Вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы, с учетом заработной платы и премий за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составило 6 630 млн руб., в том числе долгосрочное вознаграждение 750 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 7 661 млн руб., долгосрочное вознаграждение отсутствовало, и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 5 469 млн руб., долгосрочное вознаграждение отсутствовало).

**31. БУДУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

**Инвестиционные обязательства**

По состоянию на 31 декабря 2024 года обязательства, принятые Группой в рамках исполнения договоров на приобретение основных средств и капитальное строительство, не включающие доли Группы в обязательствах, принятых совместными предприятиями Группы (Примечание 16) составили 196 767 млн руб. (31 декабря 2023 года: 205 563 млн руб. и 31 декабря 2022 года: 161 686 млн руб.).

**Аренда**

Группа заключила ряд договоров аренды с переменными арендными платежами, не зависящими от индекса или рыночной ставки аренды, в отношении которых обязательства по аренде не признаются. По состоянию на 31 декабря 2024 года будущие недисконтированные переменные арендные платежи по таким договорам со сроком действия вплоть до 2073 года составили 25 574 млн руб. (31 декабря 2023 года: 25 093 млн руб. и 31 декабря 2022 года: 25 200 млн руб.).

**32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

**Условные обязательства юридического характера**

У Группы имеется ряд условных обязательств юридического характера, по которым руководство Группы оценивает степень вероятности оттока экономических выгод как возможную, включая вытекающие из исков, претензий и споров гражданско-правового и публично-правового характера. На 31 декабря 2024 года сумма таких обязательств составила 4 063 млн руб. (31 декабря 2023 года: 335 млн руб. и на 31 декабря 2022 года: 981 млн руб.).

**32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

**Условные налоговые обязательства в Российской Федерации**

Система налогообложения в Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов, введенных как федеральными, так и региональными органами власти. Налоги, по которым могут возникнуть условные обязательства, включают в себя НДС, налог на прибыль организаций, страховые взносы в Социальный фонд Российской Федерации, налог на добычу полезных ископаемых и некоторые другие налоги. Органы государственной власти имеют право проводить проверку налоговых деклараций, а также проверять организации на соответствие законодательству по другим вопросам, таким как таможенный и валютный контроль. Результатом данных проверок могут быть значительные штрафы и пени. Налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения налогового периода, за который подана декларация.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что признало достаточные налоговые оценочные обязательства. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут занять иную позицию по интерпретации действующего налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций.

В марте 2022 года были приняты изменения в российское налоговое законодательство, согласно которым положительные курсовые разницы учитываются в налоговом учете в периоде погашения соответствующего актива или обязательства. С 1 января 2023 года аналогичный порядок налогового учета применяется в отношении отрицательных курсовых разниц. В декабре 2022 года были приняты поправки в российское налоговое законодательство, дающие возможность раннего применения вышеприведенного порядка налогового учета отрицательных курсовых разниц для года, закончившегося 31 декабря 2022 года, по выбору налогоплательщика. Группа воспользовалась данной опцией. В соответствии с Федеральным законом от 08 августа 2024 года N 259-ФЗ вышеприведенный порядок налогового учета будет действовать до 2027 года.

В соответствии со статьей 3 Федерального закона от 3 августа 2018 года N 302-ФЗ договор о создании консолидированной группы налогоплательщиков (далее – КГН), истек 1 января 2023 года. В связи с этим с 1 января 2023 года все компании Группы, ранее входившие в КГН, исчисляют и уплачивают налог на прибыль на индивидуальной основе.

С 1 января 2023 года вступили в силу изменения в Налоговом кодексе РФ, согласно которым каждая компания Группы, расположенная в Российской Федерации, уплачивает налоги единым налоговым платежом (ЕНП) на единый налоговый счет.

В России действует законодательство о трансфертном ценообразовании, отражающее основные принципы, установленные организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для финансовой отчетности Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Правила трансфертного ценообразования предусматривают обязанность налогоплательщиков готовить документацию в отношении контролируемых сделок и определяют принципы и механизмы для начисления дополнительных налогов и процентов, если цены в контролируемых сделках отличаются от рыночных.



**32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Действующее законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями Группы, а также к значительным операциям между компаниями Группы на внутреннем рынке. Начиная с 2019 года, контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

Российские налоговые органы могут проверять цены по операциям между компаниями Группы, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

В ноябре 2023 года поправки в Налоговый кодекс Российской Федерации ввели механизм вторичной корректировки трансфертного ценообразования и предусмотрели дополнительное удержание налога у источника в отношении налоговой базы, переведенной за пределы России в результате несоблюдения установленных правил контроля за трансфертным ценообразованием. Кроме того, поправки значительно увеличили налоговые штрафы за нарушения правил трансфертного ценообразования.

По информации Министерства Финансов России, иностранные государства, совершающие в отношении РФ, российских юридических и физических лиц «недружественные» действия, фактически прекратили обмен информацией для налоговых целей с РФ, что усложняет осуществление налогового контроля цен, в том числе и установление взаимозависимости сторон сделки. В перечень государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны) внесены изменения посредством включения в него «недружественных» государств. Таким образом, операции с контрагентами из этих стран могут признаваться контролируемыми для целей налогообложения начиная с 1 января 2024 года.

В августе 2023 года в соответствии с Указом Президента № 585 действие основных норм 38 соглашений об избежании двойного налогообложения между Россией и «недружественными» странами было приостановлено. Приостановление фактически приводит к применению стандартных ставок налога на прибыль в отличие от ранее применявшихся пониженных ставок в отношении основных видов пассивного и иного дохода, получаемого резидентами этих стран.

Постановлением правительства от 21 сентября 2023 года №1538 введены вывозные таможенные пошлины на металлопродукцию Группы сроком действия с 1 октября 2023 года до 31 декабря 2024 года. Постановлением правительства от 25 апреля 2024 года № 532 из перечня товаров, в отношении которых устанавливаются соответствующие пошлины, исключено золото (включая золото с гальваническим покрытием из платины) необработанное или полуобработанное или в виде порошка.

20 декабря 2021 года ОЭСР опубликовала Модельные правила взимания глобального минимального налога для Международных групп компаний (GloBE\Pillar Two), разработанные с целью решения проблем налогообложения доходов, возникающих в условиях цифровизации и глобализации экономики. В соответствии с данными правилами, международные группы компаний будут обязаны доплатить налог на прибыль, возникающий в юрисдикциях, в которых они осуществляют свою деятельность, в случае если доходы в этих юрисдикциях облагаются по эффективной налоговой ставке ниже 15%. Для этого правила Pillar Two должны быть приняты на уровне национального законодательства.

## **32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В 2023 году Международный совет по стандартам бухгалтерского учета (IASB) опубликовал поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль», связанные с глобальной налоговой реформой – введением типовых налоговых правил Pillar Two.

Группа осуществляет свою деятельность в ряде стран, в которых новое налоговое законодательство в отношении глобального минимального налога (Pillar Two) уже принято и частично вступает в силу в отношении налога на прибыль, исчисляемого за период с 1 января 2024 года. В 2024 году применение GloBE затрагивали только компании Группы на Кипре и в Швейцарии. В Швейцарии возникает обязательство по доплате национального дополнительного налога (Qualified domestic minimum top up tax), которое позволяет стране-источнику дохода взимать собственный налог по правилам GloBE, не допуская применения к возникающим в этой стране доходам правил уплаты дополнительного налога на уровне конечной материнской компании (Income Inclusion Rule) или других участников Группы (Undertaxed Payments Rule), если эффективная ставка налогообложения квалифицируемых доходов компаний Группы в Швейцарии составит менее 15%. Сумма дополнительных налоговых обязательств в Швейцарии за 2024 год составит до 100 млн руб. На Кипре действовали только правила уплаты дополнительного налога на уровне конечной материнской компании (Income Inclusion Rule) в отношении 2024 года. Сумма дополнительных налоговых обязательств на Кипре за 2024 год составит до 100 млн руб. Обязательства по правилу, распределяющему обязанности Группы по уплате дополнительного налога между дочерними организациями Группы, если он по какой-либо причине не был уплачен конечной материнской компанией (Undertaxed Payments Rule), для Группы не возникнут, поскольку соответствующее законодательство не начало действовать ни в одном из государств присутствия Группы в 2024 году.

Группа применяет освобождение от признания и раскрытия отложенных налоговых активов и обязательств, относящихся к налогам с доходов в рамках Pillar Two, согласно МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль».

### **Охрана окружающей среды**

Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов власти в области охраны окружающей среды в странах, где Группа осуществляет свою деятельность. Производственная деятельность Группы приводит к выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросу загрязняющих веществ в водные объекты, к образованию и размещению отходов производства. Так, в составе иных обязательных платежей в составе себестоимости реализованных металлов Группы отражается плата за негативное воздействие на окружающую среду.

Группа периодически оценивает свои экологические оценочные обязательства с учетом требований законодательства по защите окружающей среды в странах ведения деятельности. Данные оценочные обязательства признаются в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в момент возникновения обязывающих событий.

Руководство Группы считает, что за исключением обязательств, отраженных в данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, у Группы отсутствуют существенные обязательства, связанные с ущербом окружающей среде. Однако, потенциальные обязательства, которые могут возникнуть вследствие изменений законодательства в области охраны окружающей среды, не могут быть надежно оценены, но могут быть существенны. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб таких изменений. В случае наступления изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы для того, чтобы соответствовать более строгим нормам.

**32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

**Страновой риск Российской Федерации**

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, что сопряжено с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для организаций, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали ограничительные меры экономического характера в отношении ряда российских физических и юридических лиц. Начиная с февраля 2022 года вышеуказанные страны ввели дополнительные жесткие ограничительные меры в отношении Правительства Российской Федерации, а также крупных финансовых институтов и других юридических и физических лиц в России. Кроме того, были введены ограничения на экспорт и импорт различных товаров и деловых услуг российскими организациями, включая бухгалтерские и аудиторские услуги, налоговый и управленческий консалтинг и отдельные виды юридических услуг и услуг в сфере информационных технологий, а также в отношении секторов авиа- и морских перевозок, инженерных и архитектурных услуг. В контексте введенных ограничительных мер ряд крупных международных компаний из США, Европейского Союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами. Более того, существует риск введения дальнейших ограничительных мер и аналогичных форм давления. В ответ Правительство Российской Федерации ввело ряд экономических мер по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, а также встречные ограничительные меры, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры.

Введение и последующее усиление ограничительных мер повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, волатильность курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, процедурные сложности российских эмитентов в осуществлении валютных выплат, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Помимо этого, многие российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, международному рынку заемного капитала, что требует поиска иных возможностей привлечения финансирования и может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой импортных рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

С 28 февраля 2022 года не проводились торги акциями и корпоративными облигациями на фондовом рынке Московской биржи. Торги акциями и корпоративными облигациями на Московской бирже были возобновлены в конце марта 2022 года, при этом продолжают действовать ограничения на ряд сделок с ценными бумагами, совершаемых нерезидентами. 3 марта 2022 года Лондонская фондовая биржа приостановила торги депозитарными расписками, выпущенными на обыкновенные акции Компании (далее – АДР). В соответствии с Федеральным законом № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» в 2022 году была осуществлена автоматическая и принудительная конвертация АДР в акции Компании. Конвертация депозитарных расписок, права на которые учитывались в российских депозитариях, произошла автоматически. Конвертация АДР, права на которые учитывались в иностранных депозитариях, была возможна в заявительном порядке до 10 ноября 2022 года. Акции Компании в рамках принудительной конвертации были зачислены заявителям, представившим необходимые документы, до конца 2022 года.

**32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

21 июля 2022 года Европейский Союз и 26 июля 2022 года Великобритания среди прочих ограничительных мер ввели запрет на импорт золота российского происхождения.

16 декабря 2022 года Европейский Союз среди прочих ограничительных мер ввел запрет на инвестиции в горнодобывающую промышленность России, а также запретил поставки различного оборудования, включая промышленное. При этом Европейский Союз предусмотрел исключения из режима данных ограничительных мер в отношении добычи и производства палладия, никеля, меди, кобальта, родия и железной руды.

24 февраля 2023 года Управление по контролю за иностранными активами министерства финансов США (ОФАС) определило горно-металлургический сектор экономики РФ как сектор, в отношении которого могут быть введены дальнейшие санкции.

29 июня 2022 года Великобритания ввела персональные санкции против Потанина В.О. Данные санкции обязательны для исполнения на территории Великобритании, а также всеми гражданами Великобритании и зарегистрированными на территории Великобритании юридическими лицами. В соответствии с позицией внешнего юридического консультанта и оценкой руководства данные ограничения не распространяются на Группу и ее дочерние организации. 15 декабря 2022 года ОФАС внесло Потанина В.О. в санкционный список США, в который также были включены юридические лица, связанные с одним из крупнейших акционеров.

При этом в отношении самой Компании ОФАС прямо указывало, что санкции не распространяются на Компанию. В связи с текущими геополитическими обстоятельствами, каждый контрагент, ведущий бизнес с Группой, самостоятельно принимает решение о применении собственных внутренних ограничений, по взаимодействию с российскими юридическими лицами, поэтому, руководство Компании не может исключить ситуации, что некоторые контрагенты могут пересмотреть формат своих торговых, финансовых или других операций с Группой.

14 декабря 2023 года Великобританией были приняты поправки в законодательство о санкциях, в рамках которых в том числе устанавливается запрет на приобретение, импорт и поставку ряда металлов российского производства или находящихся на территории России. В числе металлов, попадающих под этот запрет, есть такие производимые Группой металлы как никель, медь и кобальт. Изначально, одновременно с принятием данных ограничений, Правительство Великобритании опубликовало Торговую Лицензию, разрешающую для британских лиц приобретение варрантов на российские металлы на международных биржах металлов, при условии, что в рамках такой торговли не осуществляется физическая поставка таких металлов на территорию Великобритании или британским лицам. При этом, 12 апреля 2024 года, в рамках совместного заявления, США и Великобритания объявили о запрете на импорт никеля, меди и алюминия российского происхождения на свою территорию, а также о запрете на оказание услуг, связанных с приобретением данных металлов, в том числе услуг по выпуску варрантов.

В рамках обсуждаемого запрета Великобритания отменила действие Торговой лицензии, что стало причиной запрета обращения российских металлов на Лондонской бирже металлов, произведенных после 12 апреля 2024 года.

12 июня 2024 года ОФАС расширило санкционные списки, в том числе введя блокирующие санкции в отношении российской финансовой инфраструктуры и включив в блокирующие списки санкций таких лиц как ПАО «Московская биржа», НКО Национальный Клиринговый Центр (АО) и НКО АО «Национальный Расчетный Депозитарий».

23 августа 2024 года ОФАС расширило санкции против России, в том числе включив некоторые обслуживающие и сервисные дочерние организации Группы, а также одну добывающую дочернюю организацию Группы в санкционный список США на основании Указа Президента США №14024.

Группа считает, что данные санкции не должны повлиять на её статус как надежного контрагента и не повлияют существенно на деятельность Группы

### **32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Оценить последствия возможных дополнительных ограничительных мер в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, при этом они могут оказать существенное влияние на бизнес Группы.

#### **Реконфигурация цепочек поставок и сбыта**

В 2022 году большинство иностранных поставщиков полностью ушли с российского рынка, другие – временно приостановили поставки товаров и услуг российским юридическим лицам, в связи с чем осуществление закупок у данных поставщиков для Группы стало недоступным. В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, по большей части номенклатур Группа реализовала переход к поставкам от альтернативных поставщиков из Российской Федерации и иных государств, однако частично такие поставки могут занимать более длительное время из-за усложнившихся логистических и финансовых цепочек, что в свою очередь оказывает влияние на графики выполнения ряда инвестиционных проектов и инвестиционных обязательств.

Группа также находится в процессе реконфигурации каналов сбыта, повлекшем удлинение сбытовых логистических цепочек и пересмотр базиса поставок части продукции Группы, что, в совокупности с ограничительными мерами и длительными процессами переориентации на новых потребителей и рынки сбыта разнонаправленно влияло на уровень запасов готовой продукции, а также привело к увеличению уровня дебиторской задолженности и концентрации кредитного риска Группы. Группа планирует реализовать мероприятия для ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности в течение 2025 года. Группа также перераспределила значительную часть объемов продаж меди, никеля и драгоценных металлов из Европы преимущественно на рынки Азии и России.

#### ***Общее влияние рисков и неопределенностей на финансовое положение и финансовые результаты Группы***

Представленная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство Группы предпринимает все усилия для того, чтобы нивелировать риски, связанные с введенными экономическими ограничениями. Исходя из оценки текущей ситуации, руководство Группы не ожидает негативного влияния на непрерывность деятельности Группы в течение, как минимум, 12 месяцев после 31 декабря 2024 года. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от их оценок руководством.

Руководство будет продолжать внимательно следить за развитием ситуации и принимать необходимые меры для смягчения негативных последствий возможных будущих событий и обстоятельств по мере их возникновения.

### **33. ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА**

Группа признает, что изменение климата является одной из наиболее значимых и актуальных глобальных проблем, которая представляет высокий риск для хозяйственно-экономической деятельности Группы и общества в целом. Видение Группы по вопросам, связанным с изменением климата, отражено в ряде ключевых документов, в том числе Стратегии в области экологии и изменения климата, Политике в области изменения климата и Экологической политике.

Группа оценивает влияние изменения климата на оценки и допущения, использованные при подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы. Изменение климата само по себе не относится к ключевым суждениям или оценкам, но потенциально влияет на ряд суждений и оценок Группы, особенно в тех случаях, когда они основаны на долгосрочных прогнозах. Потенциальное влияние изменения климата на оценки и допущения относится к физическим рискам, а также рискам переходного периода и возможностям.

### **33. ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

#### **Физические риски**

Группа осознает и отслеживает климатические изменения в регионах присутствия, которые на данный момент в большей степени оцениваются как факторы риска нежели возможности. Наиболее уязвимы для указанных рисков арктические регионы присутствия Группы, в связи с тем, что динамика климатических изменений в них превышает среднемировые темпы, что влияет на повышение температуры и деградацию многолетнемерзлых грунтов. Ожидается, что наиболее подвержены влиянию климатических риск-факторов линейные объекты инфраструктуры Группы, такие как линии электропередачи, газопроводы и трубопроводы водоснабжения, которые расположены в зоне распространения многолетнемерзлых грунтов.

Для снижения воздействия физических риск-факторов Группа внедрила систему мониторинга технического состояния зданий и сооружений, расположенных на многолетнемерзлых грунтах, а также реализует мероприятия, направленные на повышение надежности функционирования промышленных активов и инфраструктуры. В случае выявления рисков надежности функционирования отдельных объектов Группа пересматривает сроки полезного использования соответствующих активов и связанные с ними оценочные обязательства по восстановлению окружающей среды.

Группа оценивает влияние физических рисков на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность как несущественное по состоянию на отчетную дату.

#### **Риски и возможности переходного периода**

Риски и возможности переходного периода возникают как следствие глобальных усилий по переходу к низкоуглеродной экономике. Энергопереход является одним из основных инструментов, направленных на сокращение выбросов парниковых газов и борьбу с изменением климата. Этот процесс связан с глобальным переходом от ископаемого топлива к возобновляемым источникам энергии. Он обусловлен государственной политикой, международными соглашениями, такими как Парижское соглашение, и технологическими достижениями в области энергосбережения и энергоэффективности.

Группа признает, что энергопереход влияет на различные тренды на рынках металлов и как следствие возникают риски и возможности переходного периода и косвенно оказывают влияние на показатели выручки Группы через динамику цен на ее продукцию. Группа ожидает увеличения спроса на никель и медь как на одни из ключевых материалов переходного периода, включающего в себя рост производства «зеленой» энергии и аккумуляторных батарей. В то же время в долгосрочной перспективе ожидается некоторое снижение спроса на палладий, родий и платину в связи с заменой автомобилей с двигателями внутреннего сгорания (ДВС) электромобилями.

Являясь производителем диверсифицированного портфеля металлов, в котором металлы связаны как со зрелыми отраслями с ненулевым углеродным воздействием, так и с «зелеными» технологиями, Группа в настоящее время ожидает, что влияние переходных рисков и возможностей, связанных с изменением спроса на свою продукцию, будет относительно нейтральным.

#### **34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ**

##### **Риск управления капиталом**

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных средств (долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы) и собственных средств (капитал и нераспределенная прибыль).

Руководство Группы регулярно анализирует уровень долговой нагрузки, рассчитанный как соотношение чистого долга к показателю EBITDA, чтобы убедиться, что он соответствует финансовой политике Группы, направленной на поддержание кредитного рейтинга Группы на инвестиционном уровне.

По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов кредитный рейтинг Группы, присвоенный российским рейтинговым агентством Эксперт РА, остался на инвестиционном уровне RUAAA. Также по состоянию на 31 декабря 2024 года Группе был присвоен кредитный рейтинг российского рейтингового агентства НКР на уровне RUAAA.

##### **Факторы финансовых рисков и система управления рисками**

В ходе своей деятельности Группа подвержена различным финансовым рискам: рыночному риску (включая риск изменения процентных ставок и валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. В Группе используется система управления рисками, которая включает в себя регулярно проводимые аналитические и контрольные процедуры, позволяющие измерять, оценивать и контролировать подверженность Группы финансовым рискам, включая их изменение в связи с текущей экономической ситуацией и введением ограничительных мер экономического характера.

##### **Процентный риск**

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием кредитов и займов с плавающими процентными ставками.

В целях управления данным риском, Группа формирует структуру кредитного портфеля в разрезе баланса обязательств с фиксированными и плавающими процентными ставками с учётом рыночных возможностей и актуальной динамики макроэкономических параметров, в частности, параметров и мер денежно-кредитной политики Центрального банка РФ и официальных среднесрочных прогнозов макроэкономических индикаторов, включая значение базовых ставок.

На 31 декабря 2024 года величина кредитов и займов Группы, ставка по которым привязана к ключевой ставке Центрального банка РФ и другим рублёвым плавающим ставкам, составляет 68,2% от общей суммы кредитов и займов (на 31 декабря 2023 года: 35,5% 31 декабря 2022 года: 15% (см. Примечание 24)).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, Центральный банк несколько раз менял ключевую процентную ставку в связи с ограничительными мерами, введенными США, ЕС и другими странами, и изменением основных макроэкономических параметров, таких как уровень инфляции и курс рубля. Ключевая процентная ставка была повышена до 20% в конце февраля 2022 года с последующим постепенным снижением до 7,5% к концу декабря 2022 года. В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, ключевая процентная ставка Банка России была повышена с 7,5% до 16% по состоянию на конец декабря. В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, ключевая процентная ставка Банка России была повышена с 16% до 21% по состоянию на конец декабря.

**34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В 2023 году была завершена реализация глобальной реформы основных базовых процентных ставок, включающая замену некоторых межбанковских базовых процентных ставок (IBOR) альтернативными практически безрисковыми базовыми ставками («реформа IBOR»). По необеспеченным кредитам Группы с плавающими ставками, номинированным в долларах США использовались ставки USD LIBOR 1M, которые перестали публиковаться после 30 июня 2023 года. Группа подписала дополнительные соглашения к отдельным кредитным договорам с целью замены ставки LIBOR на альтернативную процентную ставку – Срочную Обеспеченную ставку финансирования овернайт (Term SOFR), не позднее даты прекращения публикации USD LIBOR. Группа осуществила переход на альтернативные ставки по всем оставшимся кредитным соглашениям с плавающими процентными ставками в 2023 году.

Согласно оценке руководства, подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне.

***Валютный риск***

Валютный риск связан с изменением справедливой стоимости или будущих денежных потоков по финансовому инструменту, стоимость которого выражена в иностранной валюте, из-за изменения курса валют.

Большая часть выручки и соответствующей торговой дебиторской задолженности Группы деноминированы и/или погашаются в долларах США, а также в китайских юанях, в то время как основная часть затрат осуществляется в рублях, поэтому Группа подвержена валютному риску, относящемуся, в первую очередь, к колебаниям курса доллара США и китайского юаня. Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Группы как несущественный.

Ограничительные меры, введенные в 2022 году США, ЕС и некоторыми другими странами в отношении Центрального банка Российской Федерации и российских международных резервов, а также ответные меры Правительства и Центрального банка Российской Федерации в отношении контроля за движением капитала и валютного контроля привели к повышению волатильности курса рубля. Обменный курс рубля к доллару США в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, колебался от 82,63 рублей за 1 доллар США до 109,58 рублей за 1 доллар США (в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, колебался от 67,57 рублей за 1 доллар США до 101,36 рублей и в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, колебался от 51,16 рублей за 1 доллар США до 120,38 рублей). С учетом сложившихся обменных курсов по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов Группа сохраняет финансовую устойчивость.

12 июня 2024 года США были введены ограничительные меры в отношении Московской Биржи, в связи с чем приостановлено проведение биржевых торгов и расчетов поставочных инструментов в долларах США и евро. С 13 июня 2024 года Банк России устанавливает официальные курсы доллара США и евро к российскому рублю на основе результатов заключенных межбанковских конверсионных валютных сделок на внебиржевом валютном рынке.

Управление валютным риском осуществляется при помощи анализа валютной позиции, контроля эффективности конверсионных операций и максимально возможного сопоставления притоков и оттоков денежных средств, номинированных в одной и той же валюте, при этом, ограничительные меры и соответствующие ответные меры Российской Федерации, ограничивают эффективность и доступность вышеупомянутых инструментов управления валютным риском Группы.



## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

#### 34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Балансовая стоимость монетарных активов и обязательств, помимо валютно-процентных свопов, деноминированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты отдельных компаний Группы по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2024 года			На 31 декабря 2023 года			На 31 декабря 2022 года		
	Доллар США	Юани	Прочие	Доллар США	Юани	Прочие	Доллар США	Юани	Прочие
Денежные средства и их эквиваленты	35 812	72 145	15 724	78 798	68 029	20 473	82 241	18 693	4 928
Торговая и прочая дебиторская задолженность	162 696	1 496	916	88 945	8 101	5 861	100 200	–	9 389
Прочие активы	1 199	2 900	1 080	197	–	1 325	1 571	–	3 787
<b>Активы</b>	<b>199 707</b>	<b>76 541</b>	<b>17 720</b>	<b>167 940</b>	<b>76 130</b>	<b>27 659</b>	<b>184 012</b>	<b>18 693</b>	<b>18 104</b>
Торговая и прочая кредиторская задолженность	54 640	956	4 502	49 742	642	8 521	53 438	233	4 454
Кредиты и займы,	159 546	135 435	1 256	396 848	113 041	1 457	548 428	88 992	1 318
Обязательства по аренде	1 109	–	807	1 160	–	944	933	–	774
Прочие обязательства	203	–	113	166	–	–	558	7	545
<b>Обязательства</b>	<b>215 498</b>	<b>136 391</b>	<b>6 678</b>	<b>447 916</b>	<b>113 683</b>	<b>10 922</b>	<b>603 357</b>	<b>89 232</b>	<b>7 091</b>

В связи с тем, что уровень валютного риска по монетарным обязательствам, деноминированным в долларах США и китайских юанях, компенсируется выручкой от реализации металлов, деноминированной и/или получаемой в соответствующих валютах, а также высокой корреляцией китайского юаня и доллара США, руководство считает, что подверженность Группы валютному риску находится на приемлемом уровне.

#### *Анализ чувствительности по процентному и валютному риску*

По состоянию на отчетную дату монетарные обязательства Группы, выраженные в иностранной валюте, превышают соответствующие активы. В таблице ниже показано возможное уменьшение прибыли до налогообложения в результате переоценки балансовой стоимости чистых денежных обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте, при допущении укрепления курсов иностранных валют по отношению к российскому рублю на 20% относительно курсов на отчетную дату.

	Уменьшение прибыли до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	2022
<b>Риск изменения процентных ставок</b>			
Рост рублевой ставки на 1 п.п.	(6 901)	(3 095)	(1 190)
Рост долларовой ставки на 1 п.п.	(581)	(2 180)	(3 149)
Рост юаневой ставки на 1 п.п.	(818)	(628)	(495)
<b>Валютный риск</b>			
20% укрепление доллара США по отношению к российскому рублю	(3 158)	(62 298)	(88 705)
20% укрепление китайского юаня по отношению к российскому рублю	(11 970)	(7 511)	(14 108)

Анализ чувствительности проводился с учетом договоров валютно-процентного свопа и на основании допущения о том, что сумма кредитов и займов с плавающей процентной ставкой на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

**34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

***Кредитный риск***

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Группы кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженности, а также займов выданных.

Группа минимизирует кредитный риск в основном посредством распределения его на большое количество контрагентов и установления кредитных лимитов на основе анализа финансового состояния контрагентов, а также применяет, при наличии такой возможности, инструменты торгового финансирования и страхования, банковские гарантии и документарные формы расчетов. Группа считает, что кредитный риск сохраняется на приемлемом уровне с учетом проводимых мероприятий по реконфигурации каналов сбыта (см. Примечание 32 в части Реконфигурации цепочек поставок и сбыта).

Для анализа платежеспособности контрагентов используется информация кредитных рейтинговых агентств о присвоенных контрагенту кредитных рейтингах и прогнозах по их изменению, а в случае отсутствия такой информации, проводится оценка финансовой устойчивости и общей кредитоспособности путем расчета финансовых показателей и анализа финансовой отчетности контрагента на несколько отчетных дат.

Ниже приведены балансы 5 финансовых учреждений и 5 крупнейших покупателей. Денежные средства и денежные эквиваленты Группы согласно консервативной политике управления ликвидностью Группы размещаются в российских и иностранных финансово-кредитных учреждениях, в основном имеющих рейтинги по национальной шкале Эксперт РА не ниже RUA+ для российских банков, по международной шкале Fitch не ниже ВВ- и/или по шкале рейтингового агентства Dagong не ниже AA+ для иностранных банков по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов.

	<b>Остаток задолженности на 31 декабря</b>		
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты</b>			
Банк А	43 000	55 258	35 848
Банк В	23 469	42 728	25 719
Банк С	22 448	16 425	18 116
Банк D	17 775	12 320	14 337
Банк E	17 041	12 011	6 174
Прочие	61 477	53 098	32 163
<b>Итого</b>	<b>185 210</b>	<b>191 840</b>	<b>132 357</b>
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность</b>			
Покупатель А	88 977	8 337	11 488
Покупатель В	10 652	8 075	11 242
Покупатель С	6 538	7 688	3 317
Покупатель D	3 993	5 862	2 666
Покупатель E	3 696	4 127	2 398
Прочие	25 863	34 414	28 422
<b>Итого</b>	<b>139 719</b>	<b>68 503</b>	<b>59 533</b>

Руководство полагает, что кредитный риск, относящийся к денежным средствам и их эквивалентам и торговой и прочей дебиторской задолженности, находится на приемлемом уровне в связи с высоким кредитным рейтингом банков, в которых размещены данные денежные средства и их эквиваленты, а также осуществлением мероприятий по управлению кредитным риском, связанным с контрагентами, с которыми Группа осуществляет взаимодействие.

На 31 декабря 2024 года Группа не ожидает существенного роста уровня ожидаемых кредитных убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности и прочим финансовым активам.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

#### 34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Группа не является экономически зависимой от ограниченного числа покупателей, поскольку производимая Группой металлопродукция, может быть реализована на мировых товарных рынках.

Ниже приведены данные об оборотах по реализации продукции покупателям Группы:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года		За год, закончившийся 31 декабря 2023 года		За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	
	Оборот млн руб.	%	Оборот млн руб.	%	Оборот млн руб.	%
Крупнейший покупатель	203 679	17	107 226	9	143 685	12
Следующие 9 крупнейших покупателей	427 673	37	428 204	35	413 599	35
<b>Итого 10 крупнейших покупателей</b>	<b>631 352</b>	<b>54</b>	<b>535 430</b>	<b>44</b>	<b>557 284</b>	<b>47</b>
Остальные покупатели	534 817	46	696 281	56	627 193	53
<b>Итого</b>	<b>1 166 169</b>	<b>100</b>	<b>1 231 711</b>	<b>100</b>	<b>1 184 477</b>	<b>100</b>

Финансовые активы, подверженные кредитному риску, за исключением торговой дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки, приведены ниже:

	Примечание	На 31 декабря		
		2024	2023	2022
Денежные средства и их эквиваленты	20	185 210	191 840	132 357
Займы выданные и долгосрочная прочая дебиторская задолженность		3 452	4 120	7 007
Торговая и прочая дебиторская задолженность, за исключением торговой дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки	19	20 924	23 671	19 928
Банковские депозиты свыше 3 месяцев в составе прочих финансовых активов		4 000	957	806

#### **Риск ликвидности**

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Централизованное казначейство Группы осуществляет регулярный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков, а также анализирует графики погашения финансовых обязательств с целью своевременного принятия соответствующих мер по минимизации возможных негативных последствий, в том числе за счет управления ликвидностью и проактивного управления кредитным портфелем, нацеленного на минимизацию объема краткосрочного долга и поддержание средневзвешенного срока кредитного портфеля на приемлемом уровне.

Управление текущей ликвидностью осуществляется с использованием процедур детального бюджетирования, анализа и структурирования ежедневной платежной позиции на временном интервале 30 дней. Платежная позиция формируется в разрезе валют и банковских счетов. Помимо текущего анализа платежной позиции, не реже трех раз в месяц переоценивается гибкая скользящая прогнозная модель денежных потоков с горизонтом до 12 месяцев.

Группа контролирует риск ликвидности за счет формирования резерва ликвидных средств и поддержания портфеля подтвержденных кредитных линий и овердрафтов от ряда банков, достаточных для компенсации возможных колебаний в поступлениях выручки с учетом рыночных рисков.

В частности, для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2024 года Группа имела в своем распоряжении доступные подтвержденные линии долгового финансирования и овердрафты в сумме 727 324 млн руб. (31 декабря 2023 года: 342 500 млн руб., 31 декабря 2022 года: 196 135 млн руб.).

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022

в миллионах российских рублей

### 34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Группа продолжает активную деятельность по расширению лимитной емкости портфеля подтвержденных резервных и казначейских кредитных линий. Группа рассматривает все доступные опции по привлечению финансирования на российском рынке, а также ведет переговоры с международными финансовыми институтами в рамках проактивного управления кредитным портфелем, нацеленного на оптимизацию средней дюрации обязательств и минимизацию риска избыточной концентрации долговых выплат.

В соответствии с условиями разрешений на осуществление выплат долга и процентов в валюте иностранным кредиторам, получаемых на регулярной основе от государственных органов, Группа продолжает обслуживание своих обязательств в соответствии с условиями соответствующих займов и облигационных выпусков, включая график и валюту платежей.

В сентябре 2022 года получено согласие держателей всех 5 выпусков еврооблигаций Компании на внесение изменений в транзакционную документацию, согласно которым Компания получила право осуществлять платежи владельцам, держащим еврооблигации в российских депозитариях, минуя иностранного платежного агента, что позволило (а) обеспечить соответствие требованиям российского законодательства и (б) продолжить выплаты в адрес иностранных депозитариев через платежного агента.

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения торговой кредиторской задолженности, обязательств по приобретению объектов основных средств, прочей кредиторской задолженности, исходя из оставшихся до их погашения договорных сроков:

	На 31 декабря		
	2024	2023	2022
<b>Торговая и прочая кредиторская задолженность кроме авансов полученных</b>			
До 1 месяца	61 924	62 289	66 864
От 1 до 3 месяцев	30 601	20 144	23 927
От 3 до 12 месяцев	20 315	24 200	2 878
<b>Итого</b>	<b>112 840</b>	<b>106 633</b>	<b>93 669</b>

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов, обязательств по аренде и производных финансовых инструментов Группы, исходя из недисконтированных платежей по договорам, включая проценты, с учетом планов менеджмента и контрактных условий в отношении сроков погашения. Анализ будущих процентных платежей по кредитам и займам с плавающей процентной ставкой по состоянию на 31 декабря 2024 года, выполнен с использованием значений процентных ставок, действовавших в отношении соответствующих инструментов по состоянию на отчетную дату.

На 31 декабря 2024 года	Итого	В течение	В течение	В течение	В течение	В течение	В после-
		первого года	второго года	третьего года	четвертого года	пятого года	дующие годы
<b>Кредиты и займы с фиксированной ставкой</b>							
Основная сумма							
долга	180 389	129 549	50 840	–	–	–	–
Проценты	8 738	7 314	1 424	–	–	–	–
	<b>189 127</b>	<b>136 863</b>	<b>52 264</b>	–	–	–	–
<b>Кредиты и займы с плавающей ставкой</b>							
Основная сумма							
долга	832 365	158 807	108 916	212 899	251 743	100 000	–
Проценты	439 089	148 732	137 883	96 626	52 182	3 666	–
	<b>1 271 454</b>	<b>307 539</b>	<b>246 799</b>	<b>309 525</b>	<b>303 925</b>	<b>103 666</b>	–
<b>Обязательства по аренде</b>							
Обязательства							
по аренде	79 479	12 705	11 004	9 033	8 569	7 791	30 377
<b>Итого</b>	<b>1 540 060</b>	<b>457 107</b>	<b>310 067</b>	<b>318 558</b>	<b>312 494</b>	<b>111 457</b>	<b>30 377</b>

**ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022**

*в миллионах российских рублей*

**34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

На 31 декабря 2023 года	Итого	В течение первого года	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В после- дующие годы
<b>Кредиты и займы с фиксированной ставкой</b>							
Основная сумма							
долга	257 555	92 561	120 150	44 844	–	–	–
Проценты	18 993	10 878	6 859	1 256	–	–	–
	<b>276 548</b>	<b>103 439</b>	<b>127 009</b>	<b>46 100</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Кредиты и займы с плавающей ставкой</b>							
Основная сумма							
долга	615 188	296 864	98 674	53 546	70 653	95 451	–
Проценты	132 279	49 106	31 634	27 594	18 303	5 642	–
	<b>747 467</b>	<b>345 970</b>	<b>130 308</b>	<b>81 140</b>	<b>88 956</b>	<b>101 093</b>	<b>–</b>
<b>Обязательства по аренде</b>							
Обязательства							
по аренде	77 760	8 767	9 613	9 063	8 214	7 759	34 344
<b>Валютно-процентный своп</b>							
К погашению							
	32 645	32 645	–	–	–	–	–
К получению							
	(24 265)	(24 265)	–	–	–	–	–
	<b>8 380</b>	<b>8 380</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Итого</b>	<b>1 110 155</b>	<b>466 556</b>	<b>266 930</b>	<b>136 303</b>	<b>97 170</b>	<b>108 852</b>	<b>34 344</b>
<hr/>							
На 31 декабря 2022 года	Итого	В течение первого года	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В после- дующие годы
<b>Кредиты и займы с фиксированной ставкой</b>							
Основная сумма							
долга	283 008	70 338	77 753	99 748	35 169	–	–
Проценты	27 242	10 890	9 448	5 919	985	–	–
	<b>310 250</b>	<b>81 228</b>	<b>87 201</b>	<b>105 667</b>	<b>36 154</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Кредиты и займы с плавающей ставкой</b>							
Основная сумма							
долга	526 693	232 363	146 540	117 756	29 181	506	347
Проценты	33 799	16 886	10 360	5 653	886	11	3
	<b>560 492</b>	<b>249 249</b>	<b>156 900</b>	<b>123 409</b>	<b>30 067</b>	<b>517</b>	<b>350</b>
<b>Обязательства по аренде</b>							
Обязательства							
по аренде	36 667	4 426	3 816	2 397	1 600	1 443	22 985
<b>Валютно-процентный своп</b>							
К погашению							
	26 341	739	25 602	–	–	–	–
К получению							
	(25 891)	(1 626)	(24 265)	–	–	–	–
	<b>450</b>	<b>(887)</b>	<b>1 337</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Итого</b>	<b>907 859</b>	<b>334 016</b>	<b>249 254</b>	<b>231 473</b>	<b>67 821</b>	<b>1 960</b>	<b>23 335</b>

# ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

### 34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности:

	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Прочие	Итого
<b>Остаток на 1 января 2022 года</b>	<b>759 690</b>	<b>17 505</b>	<b>5 374</b>	<b>782 569</b>
Привлечение кредитов и займов	628 914	–	–	628 914
Погашение кредитов и займов	(543 489)	–	–	(543 489)
Погашение обязательств по аренде	–	(3 447)	–	(3 447)
Выбытия по обмену потоками по валютно-процентным свопам	–	–	(2 317)	(2 317)
<b>Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности</b>	<b>85 425</b>	<b>(3 447)</b>	<b>(2 317)</b>	<b>79 661</b>
<i>Прочие неденежные изменения:</i>				
Начисление обязательства по аренде	–	10 155	–	10 155
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	–	–	1 623	1 623
Влияние изменений валютных курсов	(26 099)	1 968	–	(24 131)
Изменение в связи с выбытием дочерних организаций	–	(9 168)	–	(9 168)
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	(11 323)	–	–	(11 323)
Прочее	–	(565)	–	(565)
<b>Остаток на 31 декабря 2022 года</b>	<b>807 693</b>	<b>16 448</b>	<b>4 680</b>	<b>828 821</b>
Привлечение кредитов и займов	466 583	–	–	466 583
Погашение кредитов и займов	(563 608)	–	–	(563 608)
Погашение обязательств по аренде	–	(3 756)	–	(3 756)
Поступления по обмену потоками по валютно-процентным свопам	–	–	713	713
<b>Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности</b>	<b>(97 025)</b>	<b>(3 756)</b>	<b>713</b>	<b>(100 068)</b>
<i>Прочие неденежные изменения:</i>				
Начисление обязательства по аренде	–	33 383	–	33 383
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	–	–	5 017	5 017
Влияние изменений валютных курсов	159 769	529	–	160 298
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	678	–	–	678
Прочее	–	(33)	–	(33)
<b>Остаток на 31 декабря 2023 года</b>	<b>871 115</b>	<b>46 571</b>	<b>10 410</b>	<b>928 096</b>
Привлечение кредитов и займов	667 130	–	–	667 130
Погашение кредитов и займов	(567 715)	–	–	(567 715)
Погашение обязательств по аренде	–	(5 061)	–	(5 061)
Выбытия по обмену потоками по валютно-процентным свопам	–	–	(8 997)	(8 997)
<b>Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности</b>	<b>99 415</b>	<b>(5 061)</b>	<b>(8 997)</b>	<b>85 357</b>
<i>Прочие неденежные изменения:</i>				
Начисление обязательства по аренде	–	5 303	–	5 303
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	–	–	(1 413)	(1 413)
Влияние изменений валютных курсов	40 656	135	–	40 791
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	100	–	–	100
<b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 011 286</b>	<b>46 948</b>	<b>–</b>	<b>1 058 234</b>

Задолженность по процентным расходам по кредитам и займам и обязательствам по аренде (см. Примечания 24 и 25), возникающая в связи с финансовой деятельностью, носит краткосрочный характер и погашается в течение 12 месяцев с момента начисления.

### **35. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ**

Анализ финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости после первоначального признания, сгруппированных в соответствии с трехуровневой иерархией источников, использованных для ее определения, представлен ниже:

- Уровень 1 – при оценке справедливой стоимости используются непосредственно котировки активных рынков в отношении идентичных инструментов;
- Уровень 2 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, подтверждаемые, прямо или опосредованно, имеющимися рыночными данными, кроме тех, которые были отнесены к Уровню 1;
- Уровень 3 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, не подтверждаемые имеющимися рыночными данными.

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов, как денежные средства и их эквиваленты (Примечание 20), прочие финансовые активы, торговая и прочая дебиторская задолженность за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки и кредиторская задолженность (Примечание 28) приблизительно равна их справедливой стоимости. Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки, а также уровень иерархии справедливой стоимости и метод ее оценки раскрыты в Примечании 19.

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

### ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024, 2023 И 2022 в миллионах российских рублей

#### 35. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Финансовые инструменты, не оцениваемые по справедливой стоимости, включая кредиты и займы (Примечание 24), торговую и прочую долгосрочную кредиторскую задолженность (Примечание 28), представлены ниже:

	На 31 декабря 2024 года		На 31 декабря 2023 года		На 31 декабря 2022 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Облигации с фиксированной и плавающей ставкой (Уровень 1)	452 650	418 383	329 082	282 953	292 264	233 689
Кредиты и займы с плавающей ставкой (Уровень 2)	504 916	488 368	491 464	464 854	475 869	459 638
Облигации с фиксированной ставкой (Уровень 2)	53 720	50 462	50 319	49 997	39 560	39 586
Кредиты и займы с фиксированной ставкой (Уровень 2)	–	–	250	–	–	–
Торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность (Уровень 2)	4 136	4 067	4 565	4 484	3 995	3 939
<b>Итого</b>	<b>1 015 422</b>	<b>961 280</b>	<b>875 680</b>	<b>802 288</b>	<b>811 688</b>	<b>736 852</b>

Справедливая стоимость финансовых обязательств, представленных в таблице выше, определяется следующим образом:

- справедливая стоимость корпоративных облигаций (Уровень иерархии 1) была определена как рыночная цена, существовавшая на отчетные даты;
- справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей и фиксированной ставкой, а также корпоративных облигаций с фиксированной ставкой (Уровень иерархии 2) по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов была определена как текущая стоимость будущих денежных потоков (основной суммы долга и процентов) с использованием процентных ставок дисконтирования, учитывающих валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и кредитные риски, связанные с Группой, которые существовали на отчетную дату;
- справедливая стоимость торговой и прочей долгосрочной кредиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов была определена как текущая стоимость будущих денежных потоков с использованием процентных ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководством соответствующих рыночных ставок.