

ОТЧЕТ В ОБЛАСТИ ОТВЕТСТВЕННОЙ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК

Группы компаний «Норильский никель»
за 2024 год



Содержание

О Группе компаний «Норильский никель»

Об Отчете

Подход к управлению ответственной цепочкой поставок

Корпоративные документы по ответственной цепочке поставок

Управление ответственной цепочкой поставок минерального сырья и товаров, работ и услуг

Поставщики минерального сырья	6
Поставщики товаров, работ и услуг	7

Взаимодействие с поставщиками

Автоматизация закупочных процессов	8
Включение требований по ответственной цепочке поставок в договоры с поставщиками	9
Выявление рисков поставщика	10
Обучение по ответственной цепочке поставок	10
Служба корпоративного доверия	12

Краткий обзор результатов работы по управлению ответственной цепочкой поставок Группы за 2024 год

Раздел 1. Управление ответственной цепочкой поставок минерального сырья	14
1.1. Система управления комплексной проверкой цепочки поставок минерального сырья	14
1.2. Выявление и оценка рисков в цепочке поставок минерального сырья	17
1.3. План управления рисками в цепочке поставок минерального сырья	21
1.4. Проведение независимой проверки цепочки поставок минерального сырья	22
Раздел 2. Управление ответственной цепочкой поставок товаров, работ и услуг	23
2.1. Система проведения оценки практик по устойчивому развитию поставщиков	23
2.2. Подход к оценке практик по устойчивому развитию поставщиков товаров, работ и услуг	24
2.3. Методика оценки практик поставщиков по вопросам устойчивого развития	25
2.4. Результаты оценки практик по устойчивому развитию поставщиков	26
2.5. Планы на дальнейшее взаимодействие с поставщиками товаров, работ и услуг	27
Указатель соответствия стандартам	28
Список сокращений	33
Ограничение ответственности	35

УТВЕРЖДЕН
Советом директоров
ПАО «ГМК «Норильский никель»
Протокол № ГМК/16-пр-сд от 26.05.2025

РЕКОМЕНДОВАН К УТВЕРЖДЕНИЮ
Комитетом по устойчивому развитию и
изменению климата Совета директоров
ПАО «ГМК «Норильский никель»
Протокол № 1 от 20.05.2025

УТВЕРЖДЕН
Правлением
ПАО «ГМК «Норильский никель»
Протокол № ГМК/11-пр-п от 07.05.2025



«В условиях динамично меняющихся требований рынка управление цепочкой поставок — это не только фактор устойчивого развития бизнеса, но и необходимый инструмент обеспечения безопасности и эффективности. В «Норникеле» мы системно внедряем стандарты устойчивого развития на всех этапах цепочки поставок, что позволяет нам соответствовать требованиям регуляторов и стандартов, а также выстраивать долгосрочные партнерские отношения с поставщиками.

Мы ожидаем от наших контрагентов соблюдения принципов безопасного производства, экологической ответственности и уважения прав человека, что закреплено в нашем Кодексе корпоративного поведения поставщика. Включение обязательных требований по охране труда и промышленной безопасности в договорные отношения, проведение комплексных проверок поставщиков обеспечивают контроль рисков и прозрачность всей цепочки поставок.

Развитие ответственных цепочек поставок — это не просто вызов, а стратегическая возможность для формирования безопасного экологически ориентированного, социально ответственного и конкурентоспособного бизнеса, способного адаптироваться к современным требованиям глобального рынка».

С.С. Селезнев,
Вице-президент по экологии и промышленной безопасности
ПАО «ГМК «Норильский никель»



О Группе компаний «Норильский никель»

Группа компаний «Норильский никель»¹ (далее — «Норникель», Группа, Компания) является лидером горно-металлургической промышленности России и крупнейшим в мире производителем палладия, одним из ведущих производителей никеля, платины, меди, кобальта и других металлов. «Норникель» является вертикально интегрированным холдингом, включающим полный производственный цикл от добычи руды до рафинирования, собственные энергетические, транспортные и обеспечивающие активы, а также научно-исследовательскую базу.

В периметр Отчета в области ответственной цепочки поставок Группы компаний «Норильский никель» (далее — Отчет) входят производственные активы Компании, расположенные в России².

До сентября 2024 года организационная структура производственных активов Компании, расположенных в России, включала следующие дивизионы: Норильский, Кольский и Забайкальский.

В сентябре 2024 года в целях повышения производственной эффективности и финансовой устойчивости «Норникеля», оптимизации внутренних процессов и снятия организационных барьеров два дивизиона — Норильский и Кольский, включающие основные производственные активы Группы, — были объединены в Заполярный дивизион. **Обновленная организационная структура** производственных активов Компании представлена следующим образом: Заполярный и Забайкальский дивизионы.

Производственный процесс каждого дивизиона подробно описан в [Годовом отчете ПАО «ГМК «Норильский никель»](#) и [Отчете об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель»](#) за 2024 год, а также в тематических разделах на сайте Компании.

«Норникель» с 2008 года информирует заинтересованные стороны³ о мероприятиях Группы по выбору своих поставщиков и принципах ведения закупочной деятельности, размещая эти данные в Годовом отчете и Отчете об устойчивом развитии.

С 2023 года Компания ежегодно публикует отчеты по итогам деятельности в области ответственной цепочки поставок, в которых раскрываются подход к управлению аспектами в этой области и результаты оценок поставщиков. Данные отчеты «Норникеля», а также брошюры к ним публикуются на русском и английском языках на сайте Компании и адресованы широкому кругу заинтересованных сторон.

Факторы раскрытия информации об ответственных цепочках поставок

Компания ответственно подходит к управлению цепочкой поставок и выстраивает прозрачную систему взаимодействия с поставщиками. В своем подходе к управлению цепочкой поставок «Норникель» руководствуется Кодексом корпоративного поведения поставщиков ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее — Кодекс) и Политикой по ответственному выбору поставщиков ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее — Политика), которые в том числе учитывают рекомендации Руководящих принципов Организации экономического сотрудничества и развития (далее — Руководство ОЭСР)¹. Эти документы закрепляют приверженность Компании принципам этики, социальной и экологической ответственности. При раскрытии информации об ответственной цепочке поставок Компания ориентируется на национальные и международные стандарты, запросы потребителей продукции, а также практики отрасли.

«Норникель» развивает ответственные цепочки поставок в соответствии со своей миссией — обеспечить мир цветными металлами, эффективно и безопасно используя природные и финансовые ресурсы. Стоит отметить, что прозрачность цепочки поставок является одной из целей Стратегии социально-устойчивого развития «Норникеля». При этом выстраивание устойчивого взаимодействия с поставщиками не только отвечает стратегии Группы, но и поддерживает конкурентоспособность Компании, а также повышает доверие и лояльность потребителей к ее продукции.

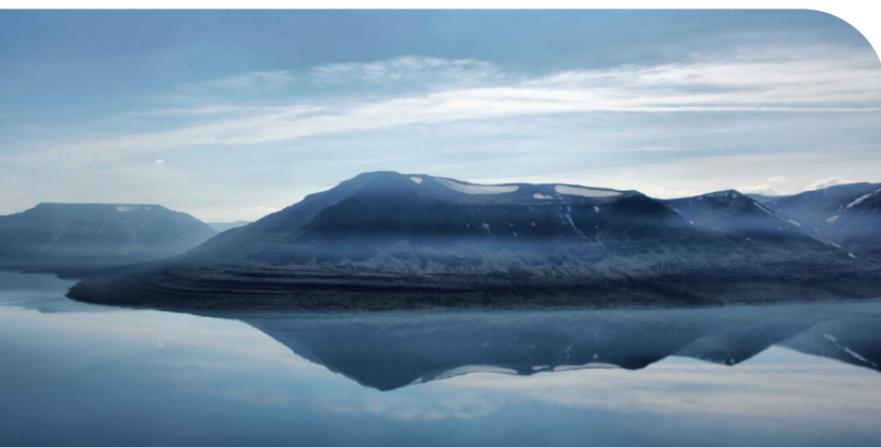


«Мы рассматриваем ответственные цепочки поставок как стратегическое направление, открывающее новые возможности для развития и совершенствования внутренних процессов. В условиях глобальной экономики, где устойчивость и социальная ответственность становятся важнейшими критериями успеха, эффективное сотрудничество с партнерами, разделяющими наши ценности, играет ключевую роль. Фокус на ответственных цепочках поставок позволяет «Норникелю» сохранять лидерство и открывает дополнительные возможности для повышения прозрачности и укрепления партнерских отношений».

А.В. Берлин,
Вице-президент — руководитель Сбытового дивизиона ПАО «ГМК «Норильский никель»

В отчетном периоде потребители продукции Компании направили в адрес «Норникеля» ряд запросов, связанных с устойчивым развитием. Три четверти этих запросов включали в том числе тему ответственной цепочки поставок, что подчеркивает важность данного аспекта в структуре ожиданий и требований заказчиков.

Об Отчете



Структура отчета

Отчет состоит из двух разделов и содержит информацию о деятельности «Норникеля» по управлению ответственной цепочкой поставок в отношении:

минерального сырья (раздел 1) — описана Система управления комплексной проверкой цепочки поставок минерального сырья Группы и результаты комплексных проверок поставщиков за 2024 год;



Комплексная проверка поставщиков минерального сырья — это процесс, с помощью которого Компания проводит оценку поставщиков минерального сырья на соответствие требованиям Руководства ОЭСР

товаров, работ и услуг (раздел 2) — описан подход «Норникеля» к управлению ответственной цепочкой поставок товаров, работ и услуг и результаты оценки в области устойчивого развития поставщиков за 2024 год.



При помощи анкетирования по устойчивому развитию поставщиков товаров, работ и услуг проводится оценка соответствия требованиям Кодекса

¹ Группа компаний «Норильский никель» — ПАО «ГМК «Норильский никель» и его дочерние компании.

² В периметр Отчета входят российские предприятия Группы.

³ Заинтересованные стороны — это физические или юридические лица, группы и ассоциации, другие организации, интересы которых могут быть затронуты деятельностью Компании, а также стороны, которые могут оказывать влияние на нее.

¹ Руководство ОЭСР — Руководящие принципы Организации экономического сотрудничества и развития по комплексной проверке ответственных цепочек поставок полезных ископаемых из районов, затронутых конфликтами, и районов повышенного риска.

Подход к управлению ответственной цепочкой поставок

«Норникель» ответственно относится к сотрудничеству с поставщиками и потребителями, взаимодействуя только с теми партнерами, которые соблюдают применимые законы и нормы, обеспечивают безопасные условия труда для своих работников и выполняют требования компании в области охраны окружающей среды.

Управление ответственной цепочкой поставок позволяет «Норникелю» вовлекать своих поставщиков в повестку устойчивого развития, стимулировать их соответствие корпоративным стандартам в этой области, изложенным в положениях Кодекса и Политики, а также управлять рисками и повышать уровень доверия между сторонами.

В Группе реализуется системный подход к управлению ответственной цепочкой поставок, который включает в себя следующие действия

Мониторинг требований и практик отрасли по выстраиванию ответственной цепочки поставок — исследование национальных требований и международных инициатив, потенциальных рисков и возможностей, связанных с их применением, а также ожиданий заинтересованных сторон

Анализ цепочки поставок — мониторинг деятельности поставщиков и оценка их степени соответствия требованиям Компании, изложенным в положениях Кодекса и Политики

Раскрытие информации об ответственных цепочках поставок — публикация результатов проведенных комплексных проверок и оценок по устойчивому развитию поставщиков.

Разработка корпоративных документов и систем — регламентация управления системой ответственной цепочки поставок и оценка деятельности поставщиков на предмет соответствия требованиям Компании и ряда стандартов, а также лучшим российским и мировым практикам

Взаимодействие с поставщиками — управление диалогом с поставщиками, в том числе при осуществлении комплексных проверок и оценки критериев устойчивого развития, включая разработку планов мероприятий и обучение принципам устойчивого развития и ответственной цепочки поставок

Воздействие на окружающую среду оценивается на всех этапах жизненного цикла закупаемой продукции: производство, транспортировка, хранение, использование и утилизация. «Норникель» требует от своих контрагентов наличия

действующей системы экологического менеджмента, а также соответствия всех поставляемых услуг и продукции требованиям применимого природоохранного законодательства.

Учитывая возможное негативное влияние на окружающую среду перевозимых грузов, в генеральном соглашении с поставщиками Компания устанавливает требования к упаковке груза. Товар, предъявляемый к перевозке, должен быть подготовлен с учетом требований стандартов на груз, а также соответствовать требованиям ГОСТ 26653-2015 «Подготовка генеральных грузов к транспортированию» и ГОСТ 15846-2002

«Продукция, отправляемая в районы Крайнего Севера и приравненные к ним местности. Упаковка, маркировка, транспортирование и хранение». Обязательными являются требования к транспортной таре и упаковке для продукции, которые должны обеспечивать сохранность груза при многократной перевалке и транспортировке в районы Крайнего Севера.

Корпоративные документы по ответственной цепочке поставок

В 2021 году Советом директоров Компании были утверждены корпоративные документы, описывающие основные принципы управления ответственной цепочкой поставок:

- [Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по ответственному выбору поставщиков](#), закрепляющая подход «Норникеля» к вопросам охраны окружающей среды, социальной ответственности и корпоративного управления на протяжении всей цепочки поставок;
- [Кодекс корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель»](#), закрепляющий подход по соблюдению поставщиками Компании этических принципов устойчивого развития.

Политика направлена на обеспечение соответствия поставщиков критериям устойчивого развития Компании. Политика устанавливает принципы управления ответственной цепочкой поставок «Норникеля», которые распространяются как на Группу, так и на ее поставщиков.

Кодекс описывает перечень требований и ожиданий от поставщиков по ведению ими своей деятельности в соответствии с принципами устойчивого развития. В процессе управления ответственной цепочкой поставок «Норникель» проводит комплексные проверки поставщиков и оценивает степень соответствия требованиям Кодекса. В случае неисполнения в полной мере определенных требований Кодекса поставщиком «Норникель» идентифицирует риски в цепочке поставок¹. Если после проведения корректирующих мероприятий уровень риска не снижается, взаимоотношения с данным поставщиком могут быть пересмотрены.

Политика и Кодекс доведены до сведения заинтересованных сторон и опубликованы на сайте Компании на русском и английском языках.



¹ Подробно риски описываются в подразделе 1.2 («Выявление и оценка рисков в цепочке поставок минерального сырья»).

Управление ответственной цепочкой поставок минерального сырья и товаров, работ и услуг

При управлении ответственной цепочкой поставок Группа делит поставщиков на две категории.

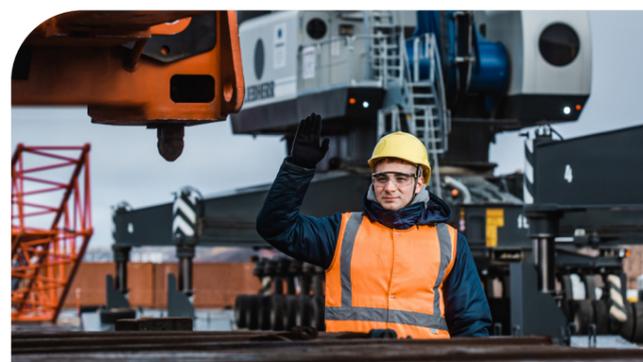
Поставщики минерального сырья¹

Ответственная цепочка поставок минерального сырья

✎ Подробное описание Системы содержится в [разделе 1](#) настоящего Отчета.

Система управления комплексной проверкой цепочки поставок минерального сырья (далее — Система) закрепляет порядок комплексной проверки поставщиков минерального сырья на предмет выявления рисков, связанных с поставками сырья из зон конфликтов, нарушением прав человека, отмыванием денежных средств, полученных преступным путем, мошенническими действиями и коррупционными проявлениями.

В 2021 году Система была внедрена на Кольской площадке Заполярного дивизиона, в 2022–2023 годах — на предприятиях Забайкальского дивизиона и Норильской площадки Заполярного дивизиона.



Основная цель Системы — обеспечение и контроль соответствия деятельности поставщиков минерального сырья требованиям «Норникеля», изложенным в положениях Кодекса и Политики, и применимым стандартам и инициативам.

Отдельный фокус в Системе уделяется снижению рисков в области устойчивого развития и операционных рисков в цепочке поставок, включая условия труда, укрепление социальной стабильности в регионах, в том числе в местах добычи и переработки минерального сырья

Компания непрерывно совершенствует Систему, регулярно обновляя и улучшая инструменты комплексной проверки. Это позволяет обеспечивать высокий уровень прозрачности и эффективности процессов комплексной проверки поставщиков.

¹ К поставщикам минерального сырья Группы относятся поставщики добытого минерального сырья (сырья, прошедшего первичную обработку и не подвергшегося рафинированию) и поставщики, оказывающие услуги по транспортировке минерального сырья, его переработке и проведению погрузо-разгрузочных работ.



Поставщики товаров, работ и услуг¹

Ответственная цепочка поставок товаров, работ и услуг

✎ Подробное описание подхода к оценке критериев устойчивого развития поставщиков товаров, работ и услуг представлено в [разделе 2](#) настоящего Отчета.

В 2023 году Компания сформировала подход к оценке практик устойчивого развития поставщиков товаров, работ и услуг, который основывается на принципах устойчивого развития и требованиях к поставщикам, изложенных в Политике и Кодексе. Оценка осуществляется

в формате анкетирования и включает в себя анализ экологических, социальных и управленческих аспектов деятельности поставщиков.



Основная цель анкетирования — мониторинг соответствия поставщиков корпоративным стандартам «Норникеля» в области охраны окружающей среды, социальной ответственности и корпоративного управления, изложенным в положениях Кодекса и Политики.

¹ К поставщикам товаров, работ и услуг относятся все категории поставщиков Группы.

Взаимодействие с поставщиками



«Норникель» закупает более 40 агрегированных закупочных категорий — от тяжелого промышленного оборудования до продуктов питания.

Порядок проведения закупочных процедур регламентирован положением «О порядке подготовки и проведения закупок продукции для предприятий Группы компаний «Норильский никель» и локальными положениями о закупках предприятий Группы.

поддержки регионов присутствия. Результат объема закупок материальных ресурсов и услуг у местных предприятий составил:

в Красноярском крае
в 2024 году **88% к 2023 году**

в Мурманской области
в 2024 году **108,6% к 2023 году**

в Забайкальском крае
в 2024 году **188,2% к 2023 году**

Закупочный процесс Компании сертифицирован и соответствует требованиям стандартов ISO 9001 и ISO 14001.

Кооперация с местными производителями

Одним из приоритетных направлений взаимодействия с поставщиками является развитие закупок у местных производителей с целью социальной

Взаимодействие с местными производителями по реализации сельскохозяйственной продукции позволяет создавать новые рабочие места, обновлять и укреплять материально-техническую базу традиционных отраслей хозяйствования, организовывать качественное хранение, переработку и реализацию продукции, что положительно сказывается на экономическом уровне общин коренных малочисленных народов Севера и мотивирует их стремление к саморазвитию и самообеспечению. Такое взаимодействие комплексно решает вопросы, связанные с устойчивым развитием территории в целом.

Автоматизация закупочных процессов

В «Норникеле» управление взаимодействием с поставщиками автоматизировано на единой электронной платформе SAP SRM¹.

Платформа SAP SRM — эффективный инструмент для осуществления централизованных и децентрализованных закупок для предприятий Группы.

Для потенциальных поставщиков и партнеров на данной платформе предоставлена возможность онлайн-информирования по закупкам всех категорий. Кроме того, система позволяет формировать и выгружать отчеты по закупочным процедурам и иные необходимые документы, что значительно упрощает документооборот с поставщиками.

Доступ к SAP SRM предоставляется бесплатно и не требует наличия электронной подписи для регистрации и работы в системе. Для оптимизации процедур взаиморасчетов в Группе применяется электронный документооборот.

С целью повышения информированности рынка и привлечения новых поставщиков в 2024 году была проведена интеграция SAP SRM с одной из лучших федеральных электронных торговых площадок, согласно рейтингу RAEX, отвечающей самым высоким российским и международным требованиям безопасности и отказоустойчивости.



Для взаимодействия с поставщиками на сайте Компании представлен раздел «Поставщикам». Раздел содержит основную информацию о принципах и порядке организации закупок, плановой потребности, а также анонсы и приглашения к участию в закупочных процедурах.



В 2024 году предприятия Забайкальского дивизиона и Норильской площадки Заполярного дивизиона запустили телеграм-каналы для оперативного оповещения поставщиков о проводимых закупках. В каналах доступна информация о потребностях предприятий на поставку различных материалов и услуг.

Включение требований по ответственной цепочке поставок в договоры с поставщиками

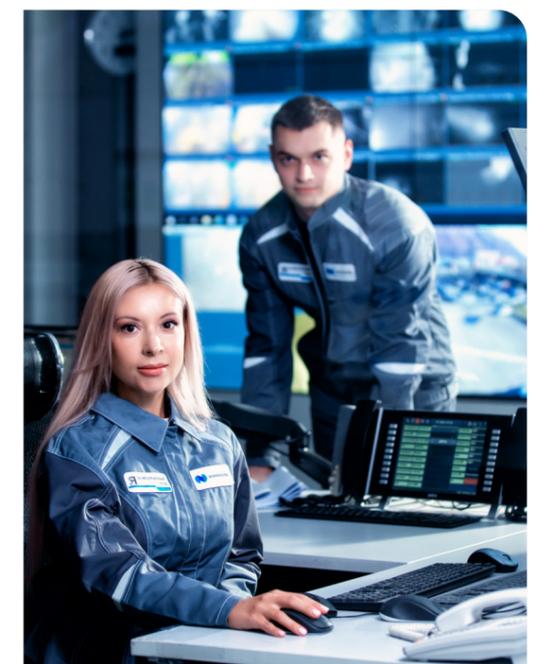
«Норникель» ожидает от своих контрагентов соблюдения требований по устойчивому развитию, которых придерживается сама Группа. В типовые формы соглашений, договоров и Общие условия договоров был внесен пункт о необходимости соответствия требованиям по устойчивому развитию Компании, перечисленным в Кодексе. Данный пункт также информирует поставщиков о возможности обращения в Службу корпоративного доверия «Норникеля», которая является базовым механизмом Компании для работы с жалобами и обращениями¹. В 2024 году более 10 тыс. договоров² были заключены по типовым формам.

Требования по устойчивому развитию «Норникеля» изложены в положениях Кодекса и Политики и предъявляются к следующим областям:

- права человека и трудовые отношения;
- охрана окружающей среды;
- промышленная безопасность и охрана труда;
- борьба с коррупцией.

Кроме того, для предупреждения случаев коррупции в договоры с поставщиками включена антикоррупционная оговорка, закрепляющая взаимное понимание сторонами недопустимости коррупционных правонарушений. Оговорка фиксирует обязанность своевременно информировать другую сторону о выявлении возможных коррупционных рисков и проведении соответствующих проверок, а также предусматривает

основания для расторжения договора или применения иных мер ответственности, в случае если контрагент нарушит антикоррупционную оговорку или будет доказана его неправомерная деятельность.



¹ От англ. System Analysis Program Supplier Relationship Management — SAP «Управление взаимоотношениями с поставщиками».

¹ Подробнее о функционале Службы корпоративного доверия читайте в подразделе «Служба корпоративного доверия» на с. 12.
² Имеются в виду договоры с поставщиками российских активов Группы.

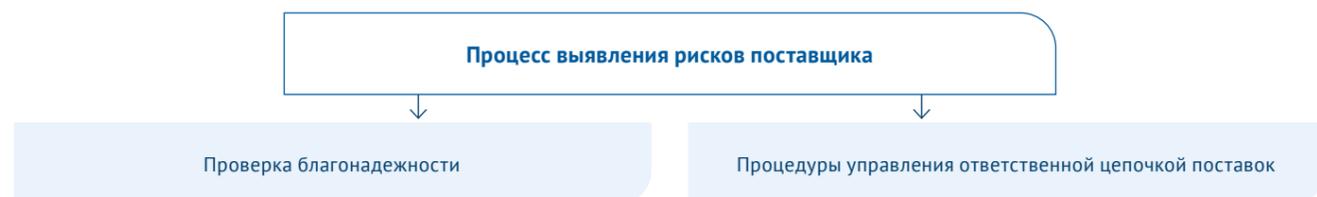
Выявление рисков поставщика

Управление ответственной цепочкой поставок включает в себя выявление рисков поставщика с помощью¹:

- процедуры управления ответственной цепочкой поставок;

- механизма, обособленного от управления ответственной цепочкой поставок: проверки контрагентов на предмет благонадежности, платежеспособности и финансовой устойчивости (далее — проверка благонадежности).

Элементы процесса выявления рисков поставщика



Проверка благонадежности — часть процесса контрактации, которая не является частью Системы и проводится в отношении потенциальных поставщиков Группы. Таким образом, процесс выявления рисков в отношении цепочки поставок начинается до этапа заключения договора с потенциальным поставщиком.

Данная проверка нацелена на подтверждение соответствия контрагента применимому законодательству, отсутствия коррупционных рисков, а также надежности поставщика в части выполнения им договорных обязательств. Помимо изучения регистрационных данных и данных об операционной и финансовой деятельности поставщика, специалисты «Норникеля» анализируют предоставленную поставщиком

и общедоступную информацию о деловой репутации, руководстве и бизнес-окружении потенциального контрагента.

На основе проведенной проверки благонадежности принимается решение о дальнейшем сотрудничестве с потенциальным поставщиком. Проверка также проводится в отношении действующих поставщиков, в случае если с момента предыдущей проверки прошло более 12 месяцев.

Компания ведет реестр недобросовестных контрагентов. Подробная информация о реестре и основаниях для включения в него, о порядке подачи обращений лиц, включенных в реестр, а также контакты работников, ответственных за ведение реестра, размещена на сайте «Норникеля»².

Обучение по ответственной цепочке поставок

Обучение поставщиков

Компания уделяет особое внимание повышению осведомленности своих поставщиков в области устойчивого развития и ответственной цепочки поставок. Важной частью взаимодействия с поставщиками является проведение рабочих встреч с руководителями и специалистами компаний-поставщиков для разъяснения стандартов и требований «Норникеля» в области ответственной цепочки поставок и особенностей процедуры комплексной проверки цепочки поставок минерального сырья и анкетирования по устойчивому развитию поставщиков товаров, работ и услуг.

Обучение сотрудников

В 2024 году Компания запустила корпоративную программу обучения по теме «Устойчивое развитие компании «Норникель», в рамках которой разъясняются основные понятия устойчивого развития. Образовательный курс также раскрывает, почему «Норникель» уделяет особое внимание вопросам экологии, социальной ответственности и прозрачности корпоративного управления, и какие проекты реализуются для обеспечения устойчивого развития. В 2024 году в обучении приняли участие более 17 тыс. сотрудников Компании.

¹ Подробнее о выявлении и оценке рисков в цепочке поставок минерального сырья читайте в подразделе «Оценка рисков в цепочке поставок минерального сырья» на с. 19.

² Подробнее информацию о реестре недобросовестных поставщиков читайте на сайте Компании.

академия НОРНИКЕЛЬ

В дополнение к данной образовательной инициативе в отчетном периоде был разработан и запущен на внутренней образовательной платформе «Академия Норникель» расширенный образовательный онлайн-курс по ответственной цепочке поставок. Курс раскрывает аспекты ответственного поведения поставщиков, помогает сформировать улучшенное понимание подходов и передовых практик выстраивания ответственных цепочек поставок, а также знакомит с внутренними документами и процессами по ответственной цепочке поставок минерального сырья, товаров, работ и услуг в «Норникеле».

В 2024 году курс по ответственной цепочке поставок прошли сотрудники «Норникеля», которые непосредственно участвуют в проверках поставщиков минерального сырья и проводят оценку критериев устойчивого развития поставщиков товаров, работ и услуг.

Общее количество сотрудников Группы, прошедших в 2024 году обучение по устойчивому развитию и ответственной цепочке поставок, составило

>18 тыс. человек

Увеличение количества сотрудников, прошедших обучение, и общего объема часов обучения в 2024 году относительно 2023 года связано с запуском образовательного курса по устойчивому развитию, который прошли более 17 тыс. сотрудников.

Обучение по ответственной цепочке поставок без учета курса по устойчивому развитию прошли

>600 человек

Объем часов обучения по ответственной цепочке поставок составил

>1,8 тыс. ч

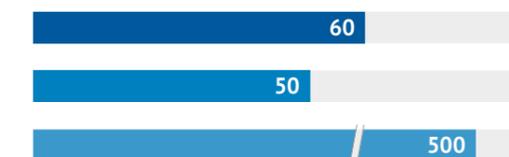
¹ Без учета сотрудников, прошедших курс по устойчивому развитию.

² ОЦП — ответственная цепочка поставок.

³ В периметр обученных специалистов «Норникеля» также включены специалисты внутренних поставщиков минерального сырья, входящих в Группу.



Количество участников тренингов по направлениям, 2024 год¹



- Углубленные тренинги по ОЦП²
- Тренинги по отдельным стандартам, включающим аспекты ОЦП
- Общие обучающие мероприятия по ESG, включающие разделы по ОЦП¹

В 2025 году Компания планирует вовлекать в обучение по ответственной цепочке поставок более широкий круг участников.

Сотрудники «Норникеля», ответственные за реализацию и контроль соблюдения процедур управления ответственной цепочкой поставок, также регулярно участвуют в углубленных обучающих мероприятиях, посвященных ответственной цепочке поставок. В 2024 году для руководителей и сотрудников предприятий Забайкальского дивизиона, Норильской и Кольской площадок Заполярного дивизиона было организовано 15 тренингов, посвященных вопросам ответственной цепочки поставок³.



Служба корпоративного доверия

С дополнительной информацией о порядке работы СКД можно ознакомиться в разделе «Прием и рассмотрение жалоб и обращений» [Отчета об устойчивом развитии «Норникеля»](#).

С 2010 года в «Норникеле» функционирует Служба корпоративного доверия (далее – СКД), которая была создана с целью своевременного обеспечения руководителей Группы объективной и достоверной информацией о выявленных злоупотреблениях, хищениях, коррупционных проявлениях, мошенничестве и иных нарушениях для принятия эффективных управленческих решений. Это позволяет своевременно и оперативно реагировать на выявленные проблемы, а также предотвращать их повторение.

Заинтересованные стороны могут сообщить в СКД о нарушениях законодательства и внутренних политик Компании. Обращения могут быть направлены анонимно, при их рассмотрении соблюдается конфиденциальность, объективность и беспристрастность, какое-либо преследование исключается.

Кроме того, реализована возможность подачи обращения в Службу корпоративного доверия через виртуальных помощников на платформах «НИКА» и «Суперника»¹. Данный сервис доступен сотрудникам предприятий Группы.

Обращения обрабатываются в соответствии с утвержденным в Компании Порядком функционирования Службы корпоративного доверия. Статистика обращений рассматривается на заседаниях Комитета Совета директоров Компании по аудиту и публикуется в Отчете об устойчивом развитии «Норникеля». Отчеты о работе СКД направляются в подразделения Группы.

В 2024 году в СКД поступило 52 обращения от сотрудников подрядных и субподрядных организаций, которые были классифицированы по теме «Ответственный выбор поставщиков». По данной теме классифицируются жалобы и обращения с информацией о нарушениях, совершенных работниками поставщиков, подрядных и субподрядных организаций, выполняющих работы на объектах Компании или оказывающих услуги предприятиям Группы. По всем обращениям, содержащим подтвержденные нарушения, были проведены корректирующие мероприятия с целью исправления ситуации и устранения негативных последствий.

¹ «НИКА» и «Суперника» – платформы, направленные на создание единой цифровой среды для сотрудников Компании, в том числе с функцией предоставления обратной связи.

«Норникель» предоставляет несколько способов подачи обращений:

 По корпоративной электронной почте skd@nornik.ru

 Через форму на странице СКД, размещенной на сайте Компании: <https://www.nornickel.ru/sustainability/corporate-hotline/>

 По телефонам 8 (800) 700-19-41, 8 (800) 700-19-45

 Письмом по адресу 123100, Россия, г. Москва, 1-й Красногвардейский проезд, д. 15, Служба корпоративного доверия



Краткий обзор результатов работы по управлению ответственной цепочкой поставок Группы за 2024 год



Компания стала финалистом конкурса МАЙНЕКС «Российская горная награда» в номинации «Проект устойчивого развития» по направлению развития системы управления ответственной цепочкой поставок ПАО «ГМК «Норильский никель».



Проведена оценка независимым аудитором предприятий Норильской и Кольской площадок Заполярного дивизиона на предмет соответствия требованиям стандарта JDDS¹ RMI² и Руководства ОЭСР.



Продолжается реализация Стратегии социально-устойчивого развития Компании, в которой поставлена цель обеспечить прозрачность цепочек поставок.



Проведена оценка практик по устойчивому развитию крупнейших поставщиков товаров, работ и услуг на соответствие требованиям Кодекса. По результатам оценки степень соответствия составила 48%.



Проведены комплексные проверки поставщиков минерального сырья предприятий Норильской и Кольской площадок Заполярного дивизиона, в том числе внутренних поставщиков, входящих в Группу. По результатам проверок риски в цепочках поставок не выявлены.



Запущен комплексный образовательный онлайн-курс по ответственной цепочке поставок на внутренней образовательной платформе «Академия Норникель».

¹ JDDS – Совместный стандарт комплексной проверки для производителей меди, свинца, молибдена, никеля и цинка.

² RMI – Инициатива по ответственной добыче минералов.

Раздел 1. Управление ответственной цепочкой поставок минерального сырья

1.1. Система управления комплексной проверкой цепочки поставок минерального сырья

Система разработана с учетом следующих стандартов:

- Руководящие принципы ОЭСР по комплексной проверке ответственных цепочек поставок полезных ископаемых из районов, затронутых конфликтами, и районов повышенного риска ([OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas](#));
- Шаблон оценки индикаторов риска Лондонской биржи металлов ([London Metal Exchange Red Flag Assessment Template](#));
- Совместный стандарт комплексной проверки для производителей меди, свинца, молибдена, никеля и цинка, разработанный с международными ассоциациями по меди, свинцу и цинку, Институтом никеля и Инициативой по ответственной добыче минералов ([Joint Due Diligence Standard for Copper, Lead, Molybdenum, Nickel and Zinc, JDDS](#));
- Пилотный стандарт комплексной проверки цепочки поставок предприятий по рафинированию кобальта, совместно разработанный Китайской торговой палатой импортеров и экспортеров металлов, минералов и химических веществ, Инициативой по ответственной добыче кобальта ([Responsible Cobalt Initiative](#)) и Инициативой по ответственной добыче минералов ([Responsible Minerals Initiative, RMI](#));
- Стандарт по ответственной добыче Инициативы по обеспечению ответственной добычи полезных ископаемых ([Standard for Responsible Mining of Initiative for Responsible Mining Assurance, IRMA](#));

- Ожидаемые результаты горнодобывающей промышленности Международного совета по горному делу и металлам ([International Council on Mining and Metals Performance Expectation, ICMM](#));
- Руководство Китайской торговой палаты импортеров и экспортеров металлов, минералов и химических веществ в отношении комплексной проверки участников ответственных цепочек поставок полезных ископаемых ([China Chamber of Commerce of Metals, Minerals and Chemicals Importers & Exporters Due Diligence Guidelines for Responsible Mineral Supply Chains, CCCMC](#));
- проект Консолидированного стандарта горнодобывающей промышленности, разработанный Консолидированной инициативой по стандартам горнодобывающей промышленности ([Consolidated Mining Standard Initiative, CMSI](#)), которая интегрирует требования стандартов The Copper Mark¹, ICMM, World Gold Council² и Mining Association of Canada³.

«Норникель» ежегодно проводит анализ эффективности Системы и при необходимости актуализирует свои стандарты и подходы, руководствуясь результатами комплексных проверок, внешних оценок, обновлениями применимых стандартов и лучшими практиками в области устойчивого развития и управления цепочками поставок.

Ниже представлена схема функционирования Системы, отображающая пять этапов проведения комплексной проверки⁴.

Структура Системы управления комплексной проверкой цепочки поставок минерального сырья «Норникеля» в соответствии с Пятиэтапной моделью ОЭСР



¹ Совместный стандарт The Copper Mark. Подробнее на сайте www.coppermark.org.

² Всемирный совет по золоту. Подробнее на сайте www.gold.org.

³ Ассоциация горнодобывающих предприятий Канады. Подробнее на сайте www.mining.ca.

⁴ Методологическая основа Системы — Пятиэтапная модель Руководства ОЭСР по проведению комплексной рискоориентированной проверки цепочки поставок полезных ископаемых.

¹ Районы, затронутые конфликтами, и районы повышенного риска (Conflict Affected and High-Risk Areas).

Структура управления и ответственные лица

В соответствии с положениями Кодекса и Политики, а также с учетом рекомендаций Руководства ОЭСР «Норникель» создал в Группе структуру управления комплексной проверкой ответственной цепочки поставок минерального сырья.

На уровне Главного офиса разработкой, мониторингом и координацией реализации Системы занимается Департамент устойчивого развития, в зону ответственности которого в том числе входят разработка и согласование регламентирующих документов по взаимодействию с поставщиками¹. Специалисты данного департамента также оказывают необходимую методологическую поддержку дивизионам по функционированию Системы.

На уровне дивизионов реализацией Системы занимаются подразделения предприятий Группы, ответственные за устойчивое развитие. Также на разных этапах в реализации Системы участвуют департаменты Главного офиса и дивизионов, ответственные за закупки, производство и безопасность, Служба риск-менеджмента, правовые подразделения и департаменты корпоративных отношений, маркетинга и общественных связей.

На основе Системы на двух предприятиях Норильской площадки и на предприятии Кольской площадки Заполярного дивизиона, а также на предприятии Забайкальского дивизиона были разработаны внутренние стандарты по проведению комплексных проверок поставщиков минерального сырья (далее – стандарты), нацеленные на управление ответственной цепочкой поставок минерального сырья и соответствие требованиям Руководства ОЭСР и Лондонской биржи металлов. Каждый стандарт учитывает особенности предприятий дивизионов и регламентирует взаимодействие организационных структур между собой, а также определяет ответственных лиц и их обязанности.

В ключевые обязанности специалистов, участвующих в управлении Системой, входят:

- разработка и согласование изменений в Политике, Кодексе и других нормативно-методических документах в рамках Системы;
- организация и координация реализации, а также мониторинг и оценка эффективности элементов Системы;
- ознакомление сотрудников, деятельность которых связана с поставками минерального сырья, с требованиями корпоративных документов по ответственной цепочке поставок и положениями внутреннего стандарта;

- информирование поставщиков минерального сырья о требованиях, изложенных в Кодексе, а также проведение консультаций при необходимости;
- выявление и оценка рисков в цепочке поставок, комплексная проверка поставщиков минерального сырья в соответствии со стандартами Системы дивизионов;
- составление плана управления подтвержденными рисками совместно с поставщиком и осуществление контроля за реализацией плана;
- формирование отчетности: внутренней о проведенных комплексных проверках цепочек поставок минерального сырья для руководства, включая результаты оценки и управления рисками, а также публичной годовой отчетности по ответственной цепочке поставок²;
- разработка и проведение обучения сотрудников, участвующих в работе Системы;
- организация независимых аудитов поставщиков минерального сырья;
- обеспечение соответствия продукции «Норникеля» требованиям Политики Лондонской биржи металлов в отношении ответственного подхода к выбору поставщиков.

При необходимости к комплексной проверке поставщика минерального сырья может быть привлечено структурное или функциональное подразделение двух предприятий Норильской площадки Заполярного дивизиона, предприятия Кольской площадки Заполярного дивизиона и предприятия Забайкальского дивизиона по направлению деятельности. Тема ответственной цепочки поставок обсуждается на заседаниях Комитета по устойчивому развитию и изменению климата при Совете директоров Компании.

Система контроля и прозрачности поставок минерального сырья

«Норникель» на регулярной основе осуществляет контроль движения сырья по всей цепочке поставок, а также постоянно совершенствует механизмы обеспечения прозрачности и качества при приемке сырья на предприятиях. Система дополняет имеющийся подход к контролю цепочки поставок, обеспечивая соблюдение необходимых требований Руководства ОЭСР.

На предприятиях Группы существует система внутреннего контроля минерального сырья, получаемого от поставщиков. Для каждого горно-металлургического актива «Норникеля» разработана система приемки и учета сырья для контроля его качественных и количественных характеристик.

Поставки минерального сырья контролируются производственными подразделениями предприятий, а также внутренними структурными подразделениями, участвующими в приемке и переработке сырья. Приемка сырья и сверка качественных и количественных показателей производятся для подтверждения отсутствия противоречий условиям заключенного договора поставки сырья на основе применимых государственных требований к порядку приемки продукции производственно-технического назначения и товаров народного потребления по количеству и качеству.

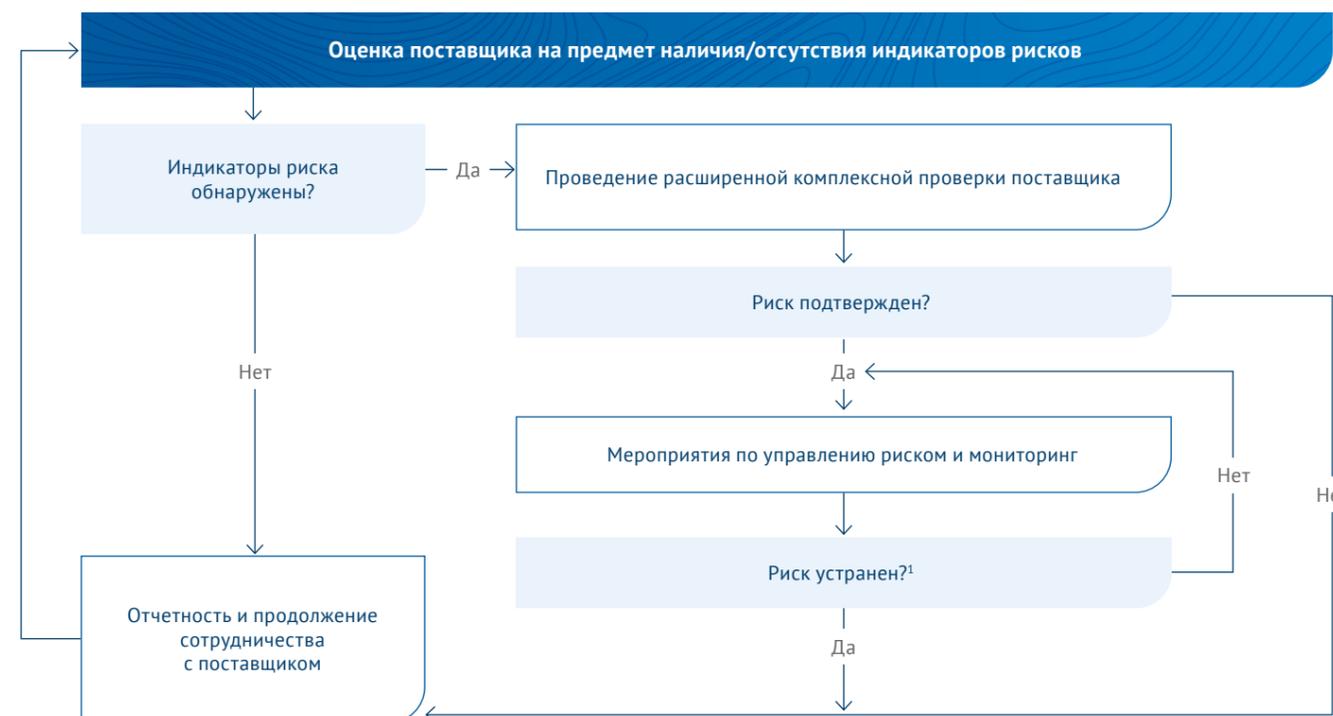
При сверке поставляемого сырья проверяются первичные учетные документы, оформляемые поставщиком, и транспортные сопроводительные документы.

Все соответствующие документы и данные по учету и транспортировке сырья хранятся в «Норникеле» не менее пяти лет в соответствии с требованиями, установленными в соответствующих нормативно-методических документах, регламентирующих делопроизводство и организацию архивного дела. Документы по проведенным комплексным проверкам в отношении поставщиков минерального сырья хранятся также в электронных файлах на серверах Компании.

1.2. Выявление и оценка рисков в цепочке поставок минерального сырья

Основной процесс выявления рисков в цепочке поставок минерального сырья состоит из нескольких этапов.

Общая схема комплексной проверки и управления рисками цепочки поставок минерального сырья Группы



¹ В случае выявления и подтверждения наличия риска определяется его уровень и далее совместно с поставщиком разрабатывается план по управлению риском. В отдельных случаях при подтверждении риска, неприемлемого для Группы, взаимодействие с поставщиком может быть пересмотрено.

¹ Имеются в виду документы, регламентирующие взаимодействие с поставщиками минерального сырья в рамках комплексной проверки поставщиков.

² Все документы, полученные от поставщиков и сформированные Компанией, хранятся не менее пяти лет.

Первым этапом в комплексной проверке поставщиков минерального сырья является выявление индикаторов риска в цепочке поставок. Индикаторы риска указывают на потенциальные риски, связанные с добычей, транспортировкой и производством минерального сырья. Если при проведении первого этапа оценки индикаторы риска были выявлены, то проводится расширенная комплексная проверка поставщика для выявления, а также подтверждения наличия или отсутствия риска. В случае подтверждения наличия риска определяется его уровень и далее совместно с поставщиком разрабатываются мероприятия по управлению риском, после реализации которых принимается решение о дальнейшем взаимодействии с поставщиком.

Каждый этап проверки осуществляется с использованием специальных инструментов, описанных в следующем подразделе.

Выявление индикаторов наличия рисков в цепочке поставок минерального сырья

Согласно Системе, основным индикатором риска является факт происхождения или транзита минерального сырья через страны САНРА, его добычи в странах с ограниченными запасами полезных ископаемых, а также любые финансовые и юридические связи контрагента с поставками из стран САНРА. Кроме того, индикатором риска считается отсутствие формального подтверждения согласия поставщика с Кодексом или невозможность оценить степень соответствия поставщика Кодексу на основании предоставленных документов.

Выявление индикаторов риска цепочки поставок минерального сырья



В процессе выявления индикаторов риска в «Норникеле» первично проводится идентификация поставщика, поставляемого им сырья и всех элементов цепочки поставок, а также оценка соответствия Кодексу.

При выявлении индикаторов риска Группа использует следующие инструменты:

- анкета «Знай своего поставщика»;
- анкета соответствия Кодексу;
- опросник отображения цепочек поставок;
- инструмент оценки САНРА.

Анкета «Знай своего поставщика»

Для выявления индикаторов риска «Норникель» направляет поставщикам анкету «Знай своего поставщика». Помимо сбора актуальной информации о владельцах компании – поставщика минерального сырья, анкета «Знай своего поставщика» включает в себя следующие вопросы:

- характер основной деятельности контрагента и его географическая структура;
- поставляемое минеральное сырье;
- наличие применимых лицензий;
- ключевые поставщики контрагента;
- подход к управлению своей цепочкой поставок.

Анкета соответствия Кодексу

В процессе комплексной проверки поставщиков минерального сырья «Норникель» также определяет степень их соответствия Кодексу на основании заполненной поставщиком анкеты соответствия Кодексу и предоставленного пакета документов, подтверждающих степень соответствия.

Структура анкеты основана на требованиях Кодекса и позволяет определить текущий статус практик по устойчивому развитию поставщика, включая сферу ответственной цепочки поставок. По результатам анкетирования «Норникель» углубляет понимание своей цепочки поставок и развивает практики по устойчивому развитию у поставщиков.

Опросник отображения цепочек поставок

Данный инструмент представляет собой форму, которая заполняется для подробного отображения цепочки поставок минерального сырья, а именно прямых поставщиков и субпоставщиков Группы. Форма содержит текущую структуру поставок минерального сырья определенного предприятия дивизиона и детальную

информацию об источниках сырья в разбивке по каждому поставщику. Данные, собранные в результате заполнения опросника отображения цепочки поставок, позволяют установить количество поставщиков, их принадлежность Группе, вид, объем и географический источник сырья, поставленного за выбранный период, а также возможные риски поставщика согласно Руководству ОЭСР.

Опросник помогает комплексно отобразить цепочку поставок минерального сырья и отследить потенциальные риски на ее этапах.

Инструмент оценки САНРА

Инструмент оценки САНРА рассматривает более 150 стран на предмет высокого уровня коррупции и легализации доходов, полученных преступным путем, политической нестабильности или репрессий, институциональной слабости, уровня безопасности, разрушения гражданской инфраструктуры и широкой распространенности насилия, нарушений прав человека и национального или международного права. Инструмент использует 12 индексов и показателей (в том числе рекомендованные RMI), чтобы определить, включена ли страна в САНРА.

Оценка рисков в цепочке поставок минерального сырья

В случае выявления индикатора риска «Норникель» проводит расширенную рискориентированную комплексную проверку поставщика.

Внутренние стандарты «Норникеля» по проведению комплексных проверок поставщиков минерального сырья, разработанные с учетом Руководства ОЭСР, определяют следующий перечень потенциальных рисков, которые могут возникнуть на этапах цепочки поставок:

- серьезные нарушения прав человека, в том числе жестокое, негуманное и унижающее обращение, любые формы пыток и принудительного труда, наихудшие формы детского труда, другие грубые нарушения прав человека, военные преступления или иные серьезные нарушения международного гуманитарного права, преступления против человечности или геноцид;
- прямая или косвенная поддержка негосударственных вооруженных группировок;
- прямая или косвенная поддержка служб безопасности, осуществляющих незаконный контроль, обложение сборами или вымогательство в точках доступа к участкам добычи,

транспортным маршрутам, местам торговли минеральным сырьем, а также в адрес поставщиков минерального сырья второго и выше уровня по отношению к «Норникелю»;

- мошенническое искажение фактов о происхождении полезных ископаемых или взяточничество в целях искажения или утаивания происхождения полезных ископаемых;
- легализация доходов, полученных преступным путем;
- неуплата налогов, сборов и роялти, причитающихся государству.

В случае выявления и подтверждения наличия риска определяется его уровень и далее совместно с поставщиком разрабатывается план по управлению риском. В отдельных случаях при подтверждении риска, неприемлемого для Группы, взаимодействие с поставщиком может быть пересмотрено.

Кроме того, «Норникель» проводит мониторинг поставщиков, в отношении которых была проведена расширенная комплексная проверка цепочек поставок (ранее у этих поставщиков были выявлены индикаторы риска). Процедура мониторинга включает в себя сбор данных о деятельности поставщика и при необходимости проведение аудитов, в том числе на месте фактической добычи, транспортировки и переработки минерального сырья.

Для расширенной комплексной проверки в «Норникеле» были разработаны специальные инструменты и процессы на основе практик отрасли с учетом их применимости в Российской Федерации:

- инструмент оценки риска поставщика;
- сбор информации из общедоступных источников;
- проверки и аудиты, проводимые сторонними организациями по заказу Компании.

Инструмент оценки риска поставщика

Расширенная комплексная проверка включает в себя проверку поставщика на предмет наличия и уровня рисков. При формировании рискориентированного подхода Системы за основу были взяты риски, перечисленные в Руководстве ОЭСР.

Такая оценка проводится с использованием инструмента оценки риска поставщика. Он содержит перечень рисков и критерии их оценки, на основании которых делается заключение об уровне риска. Это необходимо для разработки и принятия мер по управлению рисками.

Сбор информации из общедоступных источников

В целях получения более подробной информации о поставщике организуется сбор данных о его деятельности посредством анализа информации из открытых источников. Для этого дополнительно изучаются аудиторские отчеты и отчеты общественных организаций и государственных органов о деятельности поставщика, а также отраслевые публикации, новостные материалы и информация контрагентов. Помимо изучения документальных материалов, Компания взаимодействует с представителями местных сообществ и организаций.

Проведение независимых проверок поставщика

Для изучения фактических условий добычи, транспортировки, переработки и экспорта на предприятиях поставщика «Норникель» может инициировать проведение независимой проверки с привлечением сторонних организаций. Проверка действий поставщика проводится для выявления и оценки неблагоприятных последствий, которые реализуются при потенциальном или фактическом наступлении риска.

Регулярность проведения оценки рисков

В связи с изменениями геополитической ситуации и для своевременной актуализации требований к контрагентам оценка рисков поставщиков минерального сырья, как и проверка территориальной принадлежности на предмет вхождения в список

САНРА, проводится ежегодно или при возникновении существенных изменений в цепочке поставок.

Дивизионы отвечают за формирование внутренней отчетности о проведенных комплексных проверках цепочек поставок минерального сырья, включая результаты оценки и управления рисками. Департамент устойчивого развития Главного офиса формирует отчет о комплексной проверке и мониторинге на уровне всей Группы.

Комплексные проверки поставщиков, проведенные в 2024 году

Система комплексной проверки цепочки поставок минерального сырья «Норникеля» включает в себя проверку всех поставщиков — как внутренних, так и внешних¹. Особенность структуры цепочки поставок минерального сырья Группы заключается в том, что большинство поставщиков являются внутренними, то есть входят в Группу.

В 2024 году на предприятиях Норильской и Кольской площадок Заполярного дивизиона были проведены комплексные проверки 12 поставщиков минерального сырья², в том числе четырех внешних поставщиков. Среди внешних поставщиков проверку прошли два поставщика, предоставляющие услуги транспортировки, один поставщик, занимающийся добычей сырья, и один поставщик, выполняющий операции по переработке (дроблению) сырья.

По результатам проведенных в 2024 году комплексных проверок поставщиков минерального сырья индикаторы риска и риски выявлены не были.

1.3. План управления рисками в цепочке поставок минерального сырья



Алгоритм действий при подтверждении рисков и стратегии по управлению рисками

На данном этапе применяется Матрица принятия решений по рискам, которую используют ответственные лица, включая руководство, при принятии решения о дальнейшем взаимодействии с поставщиком. Решение принимается в зависимости от уровня подтвержденного риска.

Следующим шагом является составление Плана управления рисками (далее — План), в случае если они были подтверждены на предыдущих этапах выявления и оценки рисков. Разработка Плана необходима для устранения поставщиком подтвержденных рисков.

Порядок действий по управлению рисками и созданию Плана начинается с уведомления руководства «Норникеля» о подтверждении риска по итогам расширенной комплексной проверки.

Далее совместно с поставщиками (могут быть вовлечены и другие заинтересованные стороны, например представители общественности на местах) составляется План. Он содержит постановку четких целей по снижению рисков, сроки и показатели эффективности, а также закрепляет ответственность всех сторон процесса по выполнению Плана и возможность принимать корректирующие меры в ходе его выполнения. Для согласования Плана привлекается руководство Компании.

Исходя из уровня риска и принятого решения по взаимодействию с поставщиком определяются сроки реагирования и порядок представления отчетности руководству по реализации Плана, а также составляется перечень мероприятий по управлению рисками. Каждое мероприятие предполагает определенный тип действий по снижению рисков и использование необходимых внутренних ресурсов. При разработке Плана предпочтение отдается решениям, приводящим к наибольшей эффективности, с учетом оценки кадровых, логистических и финансовых возможностей поставщиков.

Выбранный подход к формированию Плана зависит от установленного в ходе расширенной комплексной проверки уровня риска и влияет на сроки информирования поставщика и реализации мероприятий по управлению рисками, тип (удаленно/очно) и частоту оценки эффективности снижения рисков, а также необходимость привлечения внутренних ресурсов «Норникеля» для этой деятельности.

Общая эффективность осуществления мероприятий принятого Плана зависит от степени вовлеченности в его реализацию всех заинтересованных сторон, что предполагает обязательное участие менеджмента компаний-поставщиков в реализации Плана. Согласно Плану, поставщик должен представлять ответственному менеджеру по устойчивому развитию «Норникеля» отчеты по мониторингу хода его реализации.

В случае необходимости устранения критических рисков предусматривается непрерывный процесс представления контрагентами отчетности ответственным подразделениям дивизионов и при необходимости — Департаменту устойчивого развития Главного офиса, Совету директоров и Правлению.

По истечении сроков, зафиксированных в Плане, «Норникель» проверяет результаты реализации поставщиком утвержденных мероприятий. В случае недостижения поставщиком целевых показателей Группа может продолжить взаимодействие с условием разработки нового плана управления рисками или пересмотреть сотрудничество с поставщиком.

Ввиду отсутствия подтвержденных рисков в отношении поставщиков минерального сырья описанный выше алгоритм в 2024 году на практике не применялся.

В процессе управления рисками цепочек поставок стандарты Системы предусматривают возможность привлечения внешних заинтересованных сторон. Решение о привлечении зависит от характера, степени критичности и специфики выявленных рисков и направлено на повышение эффективности, адекватности и измеримости мероприятий по управлению ими.

¹ Внешние поставщики — поставщики, не входящие в Группу.

² Производственное предприятие Забайкальского дивизиона не имеет поставщиков минерального сырья, в связи с чем комплексные проверки поставщиков минерального сырья на предприятии не проводились.

1.4. Проведение независимой проверки цепочки поставок минерального сырья

Для соответствия Руководству ОЭСР, улучшения функционирования корпоративной Системы, повышения уровня доверия со стороны заинтересованных сторон к цепочке поставок «Норникеля» и обеспечения прозрачности цепочки поставок Компания регулярно участвует в независимых отраслевых проверках и оценках.

В первом квартале 2024 года независимый аудитор провел оценку предприятий Норильской и Кольской площадок Заполярного дивизиона¹ на предмет соответствия требованиям стандарта JDDS RMI и Руководства ОЭСР. Оценка охватила прежде всего аспекты охраны окружающей среды, социального воздействия, промышленной безопасности и охраны труда, а также вопросы прозрачности ответственной цепочки поставок, в том числе происхождения и перемещения сырья. По результатам аудита подтверждено, что предприятия соответствуют данным стандартам. На конец 2024 года большинство корректирующих мероприятий, предусмотренных планом, выполнено.

Отчетность для Лондонской биржи металлов

«Норникель» ежегодно демонстрирует свое соответствие требованиям Политики Лондонской биржи металлов (далее – ЛБМ) в отношении ответственного подхода к выбору поставщиков, представляя отчеты оценки индикаторов риска. Во втором квартале 2024 года Компания направила данные отчеты по пяти одобренным ЛБМ маркам металлов «Норникеля», отчеты были приняты биржей.

Сертификация ISO

Помимо оценок в области цепочек поставок, структурные подразделения Группы, в том числе Главный офис, предприятия Норильской и Кольской площадок Заполярного дивизиона, обладают международными сертификатами качества системы менеджмента по следующим стандартам²:

- ISO 9001:2015 «Системы менеджмента качества»;
- ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента»;
- ISO 45001:2018 «Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда».



¹ Данные предприятия являются внутренними поставщиками минерального сырья Группы.

² Подробнее информацию о других сертификатах качества системы менеджмента по стандартам можно найти на [сайте Компании](#).



Раздел 2. Управление ответственной цепочкой поставок товаров, работ и услуг

2.1. Система проведения оценки практик по устойчивому развитию поставщиков

Подход к оценке практик по устойчивому развитию поставщиков¹ учитывает ожидания заинтересованных сторон, требования стандартов и рекомендации регуляторов, такие как:

- запросы потребителей продукции Компании в части ответственной цепочки поставок;
- рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, разработанные Банком России, которые содержат рекомендации по раскрытию информации об управлении устойчивой цепочкой поставок;
- «Руководство для эмитента: как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития», разработанное Московской биржей, которое включает практики управления ответственными цепочками поставок;
- проект Стандарта отчетности об устойчивом развитии Министерства экономического развития Российской Федерации;
- ESG-рейтинг рейтингового агентства RAEX, включающий вопросы по теме ответственной цепочки поставок;

- рейтинг [EcoVadis](#)², который оценивает практики компаний по выстраиванию ответственной цепочки поставок;
- стандарт по ответственной добыче полезных ископаемых ([Initiative for Responsible Mining Assurance](#), IRMA), требования которого в том числе охватывают поставщиков товаров, работ и услуг;
- [международные стандарты финансовой отчетности \(МСФО\) S1 и S2](#), разработанные Советом по международным стандартам отчетности в области устойчивого развития ([International Sustainability Standards Board](#), ISSB), которые включают требования к прозрачности цепочки поставок;
- стандарт Глобальной инициативы по отчетности ([Global Reporting Initiative](#), GRI), который предлагает систему отчетности в области устойчивого развития и включает индикаторы по подходу к взаимодействию с поставщиками и повышению устойчивости цепочек поставок.

¹ К поставщикам товаров, работ и услуг относятся все категории поставщиков Группы.

² EcoVadis – платформа для оценки корпоративной социальной ответственности и устойчивости закупок.

2.2. Подход к оценке практик по устойчивому развитию поставщиков товаров, работ и услуг

В 2023 году Компания расширила охват поставщиков, которые проходят оценку на степень соответствия требованиям Кодекса (далее – оценка), включив в него, помимо поставщиков

минерального сырья, также поставщиков товаров, работ и услуг. Для проведения оценки «Норникель» использует Анкету самооценки поставщика (далее – Анкета).



Анкетирование является важным инструментом для наращивания потенциала поставщиков в области устойчивого развития и выстраивания открытого диалога. Оно не только позволяет оценить уровень зрелости практик поставщиков, но и способствует их вовлечению в повестку устойчивого развития, предоставляя рекомендации для дальнейшего совершенствования.

Внедрение системы оценки проводилось поэтапно:

2023 год — пилотная оценка

- проведено пилотное анкетирование выборки¹ поставщиков;
- осуществлены анализ обратной связи и первичная корректировка методики оценки.

2024 год — расширение охвата оценки

- **увеличена выборка поставщиков более чем в два раза²;**
- обновлены формулировки вопросов Анкеты с целью увеличения соответствия требованиям Кодекса и отражения запросов заинтересованных сторон (покупатели продукции, требования регуляторов, ESG-рейтинги);
- включены дополнительные вопросы в Анкету, позволяющие учесть при оценке отраслевую специфику поставщиков;
- расширены вопросы в сторону оценки не только наличия нормативных документов, но и реализации их на практике.

¹ Крупнейшие внешние поставщики российских активов Группы по сумме платежей за 2022 год.

² В 2023 году анкетирование охватывало 14% от общего объема закупок Группы, в 2024 году – более 35%.

2.3. Методика оценки практик поставщиков по вопросам устойчивого развития

Анкета включает три ключевых блока

E

Environmental

охрана окружающей среды, управление отходами, климатическая политика

S

Social

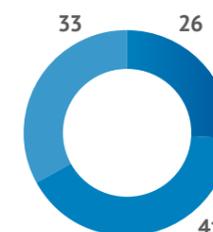
промышленная безопасность и охрана труда, права человека

G

Governance

корпоративное управление, антикоррупционные меры, прозрачность процессов

Структура вопросов Анкеты самооценки поставщика, %



- Охрана окружающей среды
- Социальная ответственность
- Корпоративное управление

Оценка поставщиков начинается с заполнения анкеты, где они отвечают на вопросы, связанные с устойчивым развитием. Ответы анализируются на качество предоставления данных, и, в случае необходимости, запрашиваются дополнительные подтверждающие документы¹. В зависимости от уровня развития практик поставщика предоставляются баллы по каждому вопросу, и затем рассчитывается средневзвешенное по каждому блоку – охрана окружающей среды, социальная ответственность и корпоративное управление. С учетом отраслевых особенностей полученные баллы корректируются соответствующими коэффициентами, что позволяет сформировать итоговую оценку уровня развития практик по устойчивому развитию у поставщиков. При необходимости поставщикам предлагаются консультации, направленные на реализацию предложенных рекомендаций и повышение эффективности управленческих процессов, что способствует укреплению их конкурентоспособности и устойчивости бизнеса.

Компания оказывает всестороннюю поддержку поставщикам

- разъяснение требований и методики оценки, в том числе в формате консультационных звонков;
- помощь в подготовке необходимых документов;
- предоставление рекомендаций по совершенствованию практик в области устойчивого развития.

Компания приветствует проактивный подход поставщиков и стремится сделать процесс оценки прозрачным и удобным.

¹ Все документы, полученные от поставщиков и сформированные Компанией, хранятся не менее пяти лет.

² Расходные договоры со встречными обязательствами.



Во втором полугодии 2025 года «Норникель» планирует провести очередную оценку выборки поставщиков товаров, работ и услуг.

В выборку войдут внешние (не входящие в Группу) поставщики, у которых в 2024 году были действующие договоры с Группой². Для проведения оценки Компания направляет Анкету поставщикам, вошедшим в выборку.

Поставщики могут участвовать в анкетировании по собственному желанию, прислав запрос на почту social_report@nornik.ru

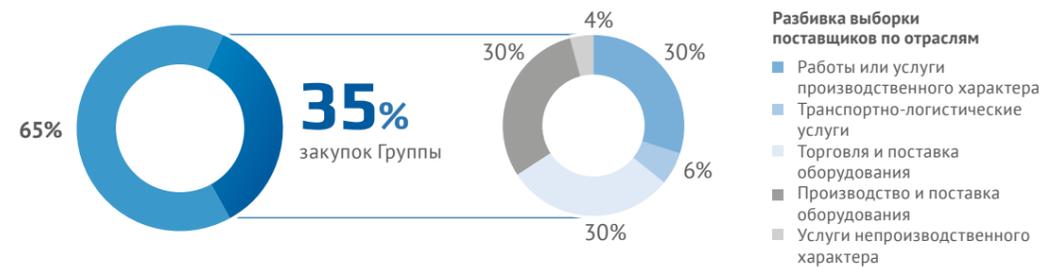
В теме электронного письма необходимо указать «Поставщик ОЦП», в самом письме – наименование, ИНН и реквизиты договоров, которые действовали с Группой в 2024 году. После получения запроса будет проверено соответствие критериям выборки, и в случае его подтверждения будет направлена Анкета.

2.4. Результаты оценки практик по устойчивому развитию поставщиков

В 2024 году «Норникель» провел оценку выборки крупнейших поставщиков товаров, работ и услуг, на долю которых приходится

>35%

общего объема закупок Группы



В анкетировании приняло участие

94%

поставщиков выборки

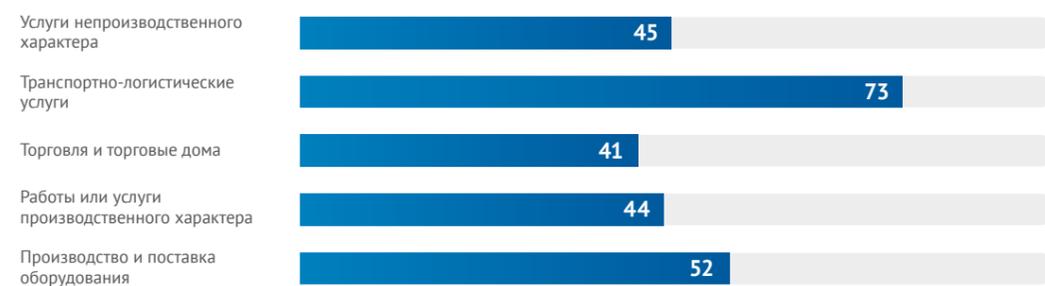
По итогам оценки 2024 года общая степень соответствия практик по устойчивому развитию поставщиков требованиям Кодекса, изложенным в Анкете, составила

48%¹

¹ В 2023 году общая степень соответствия практик по устойчивому развитию поставщиков составила 68%. Важно отметить, что результаты анкетирования 2023 и 2024 годов не являются полностью сопоставимыми, поскольку состав поставщиков в выборке меняется от года к году, а также с учетом того, что в 2024 году выборка была расширена более чем в два раза (с 14% в 2023 году до 35% в 2024 году), а также обновлена Анкета и методика оценки, что повлияло на динамику отдельных показателей.

² Сопоставимые компании выборок 2023 и 2024 годов.

Оценка зрелости практик по устойчивому развитию по отраслям, %



Оценка общей зрелости практик по устойчивому развитию по выборке поставщиков, %



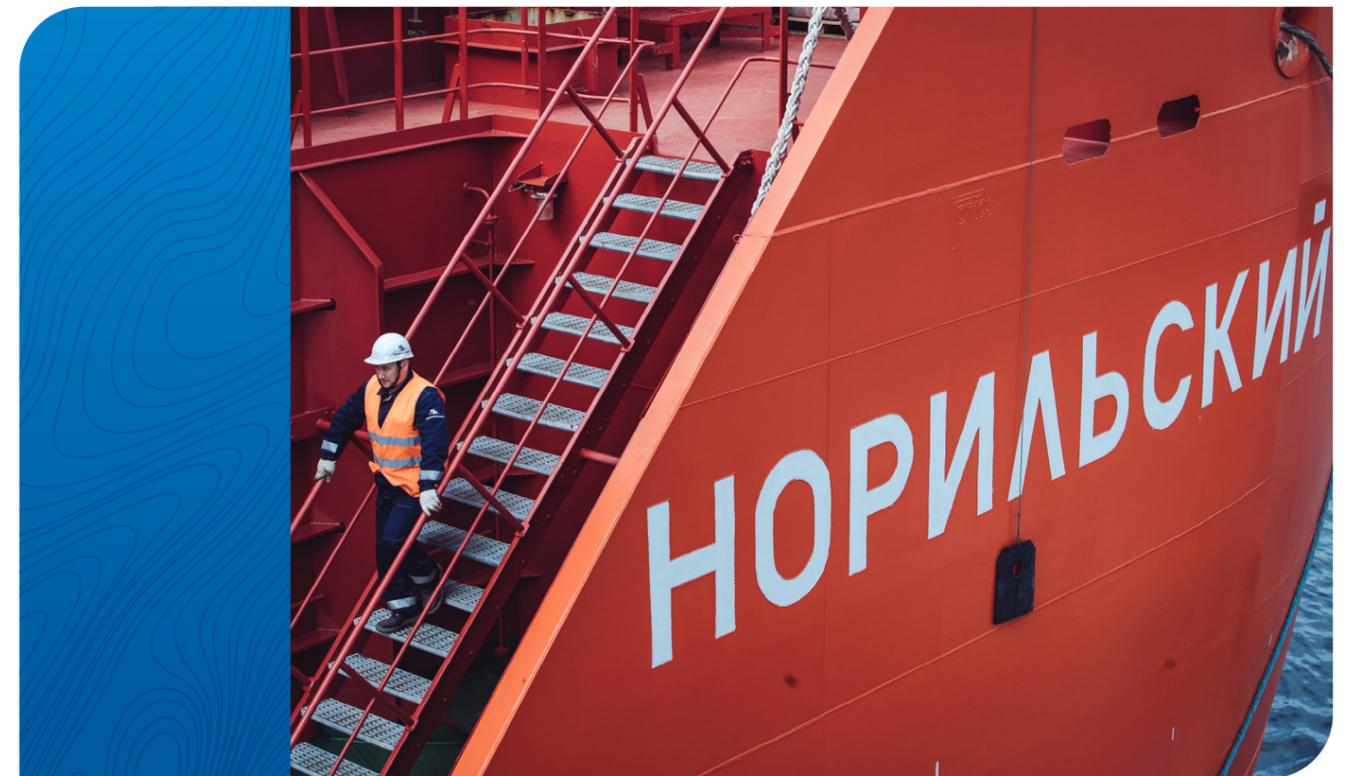
В отчетном периоде в выборку поставщиков вошли компании, ранее участвовавшие в анкетировании 2023 года². В результате повторной оценки за прошедший год были отмечены изменения в развитии повестки в области устойчивого развития данных поставщиков. В частности, отмечен рост показателей в области охраны окружающей среды, тогда как оценки по социальным и управленческим аспектам несколько снизились. Динамика связана с изменением методики оценки и актуализацией вопросов Анкеты, а также с усилением фокуса Анкеты на реализуемые практики поставщиков, а не только на проверку формального наличия политик и кодексов.

Большинство поставщиков, прошедших анкетирование в отчетном периоде, являются непубличными компаниями, в связи с чем требования регуляторов и ожидания заинтересованных сторон в отношении их нефинансовой информации ниже по сравнению с публичными компаниями. Однако, несмотря на отсутствие обязательных требований, результаты анкетирования отражают достаточный уровень зрелости практик по устойчивому развитию поставщиков с учетом непубличного статуса компаний.

2.5. Планы на дальнейшее взаимодействие с поставщиками товаров, работ и услуг

В дальнейшем «Норникель» планирует развивать Анкету, дорабатывая ее структуру и вопросы с учетом результатов ежегодной оценки поставщиков и ожиданий заинтересованных сторон. В следующем году Компания планирует провести очередную оценку поставщиков, а также рассмотреть механизмы, нацеленные на увеличение вовлеченности поставщиков в вопросы устойчивого развития. Кроме того, «Норникель» продолжит развивать образовательные инициативы,

направленные на повышение осведомленности поставщиков в области устойчивого развития и требований к ответственным цепочкам поставок. Расширение информационной и методологической поддержки позволит поставщикам лучше понимать принципы устойчивого развития и применять их в своей деятельности, способствуя повышению прозрачности и развитию собственных практик.



Указатель соответствия стандартам



Раздел Отчета	Требование Руководства ОЭСР	Требование Руководства СССМС	Требование IRMA ¹	Страница Отчета	Комментарии
О Группе компаний «Норильский никель»	–	–	–	5	
Об Отчете	Опишите методы раскрытия информации о поставщиках участникам цепочки поставок. Ежегодная отчетность по комплексной проверке цепочки поставок	7.5. Подготовьте отчет о процессе и результатах управления рисками цепочки поставок	3.4.6.2. Ежегодная публичная отчетность	5	Все данные, необходимые для отчетности по Инициативе прозрачности добывающих отраслей (EITI), раскрываются в годовых отчетах Компании
Подход к управлению ответственной цепочкой поставок	–	–	–	7	В «Норникеле» создана и внедрена собственная система оценки рисков, содержащая в себе шаги, рекомендованные Руководящими принципами ОЭСР и IRMA
Корпоративные документы по ответственной цепочке поставок	Изложите Политику управления цепочкой поставок	7.1.1. Разработайте и доведите до сведения поставщиков и общественности политику компании по ответственному выбору поставщиков	–	8	
Управление ответственной цепочкой поставок минерального сырья и товаров, работ и услуг	–	–	–	9	
Взаимодействие с поставщиками	Раскройте информацию по обучению / повышению потенциала затронутых заинтересованных сторон	7.1.4. Включите требование о следовании политикам компании в контракты и (или) соглашения с поставщиками	–	10	
Автоматизация закупочных процессов	–	–	–	11	

Раздел Отчета	Требование Руководства ОЭСР	Требование Руководства СССМС	Требование IRMA	Страница Отчета	Комментарии
Включение требований по ответственной цепочке поставок в договоры с поставщиками	–	–	–	11	
Выявление рисков поставщика	–	–	–	12	
Обучение по ответственной цепочке поставок	Раскройте информацию по обучению / повышению потенциала затронутых заинтересованных сторон	–	–	13	
Служба корпоративного доверия	–	7.1.5. Создайте механизм рассмотрения жалоб	3.4.2.2. Подход к заявлению компании о соблюдении прав человека, ведению документации о движении полезных ископаемых, назначению ответственных лиц, управлению механизмом подачи жалоб	14	
Краткий обзор результатов работы по управлению ответственной цепочкой поставок за 2024 год	–	–	–	15	
Раздел 1. Управление ответственной цепочкой поставок минерального сырья	–	–	–	16	
1.1. Система управления комплексной проверкой цепочки поставок минерального сырья	–	–	–	16	

¹ Глава 3.4 IRMA – глава «Добыча полезных ископаемых и САHRA» Стандарта по ответственной добыче Инициативы по обеспечению ответственной добычи полезных ископаемых.

Раздел Отчета	Требование Руководства ОЭСР	Требование Руководства СССМС	Требование IRMA	Страница Отчета	Комментарии
Структура управления и ответственные лица	Опишите структуру управления комплексной проверкой цепочки поставок	7.1.2. Организуйте систему управления для обеспечения должной осмотрительности цепочки поставок	3.4.3.2. Требование достаточного уровня компетентности команды и соответствия процедуры оценки рисков признанной методологии. 3.4.2.2. Подход к заявлению компании о соблюдении прав человека, ведению документации о движении полезных ископаемых, назначению ответственных лиц, управлению механизмом подачи жалоб. 3.4.3.3. Требование к уровню достоверности информации, получаемой во время проверки. 3.4.6.1. Отчетность перед руководством компании	18	В «Норникеле» принята Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека, опубликованная на сайте Компании: https://www.nornickel.ru/sustainability/social-responsibility/human-rights/
Система контроля и прозрачности поставок минерального сырья	Опишите систему контроля над цепочкой поставок и систему ведения учета поступающего сырья	7.1.3. Установите систему контроля и прозрачности цепочки поставок природных ископаемых	3.4.3.3. Требование к уровню достоверности информации, получаемой во время проверки	20	
1.2. Выявление и оценка рисков в цепочке поставок минерального сырья	–	–	–	20	

Раздел Отчета	Требование Руководства ОЭСР	Требование Руководства СССМС	Требование IRMA	Страница Отчета	Комментарии
Выявление индикаторов наличия рисков в цепочке поставок минерального сырья	Опишите методологию проведения оценки рисков	7.2.1. Взаимодействуйте с поставщиками для выявления рисков и подтверждения информации о происхождении материалов. 7.2.2. Проведите комплексные проверки для выявления рисков в цепочке поставок. 7.2.3. Оцените риски неблагоприятных воздействий согласно категориям СССМС. 7.3.4. Проведите дополнительную оценку рисков для изменившихся рисков и рисков, требующих активного снижения	3.4.1.1. Проверка зон операционной деятельности на предмет попадания в список САНРА. 3.4.2.1. Соблюдение прав человека. 3.4.3.1. Оценка рисков, их причин и возможности приведения к нарушениям прав человека. 3.4.3.4. Регулярность проведения процедуры оценки рисков	21	«Норникель» не ведет деятельность в странах САНРА, однако проводит расширенные комплексные проверки поставщиков минерального сырья при обнаружении индикаторов риска, связанных с САНРА
Оценка рисков в цепочке поставок минерального сырья	Опишите методологию проведения оценки рисков	–	3.4.1.2. Проведение дополнительных комплексных проверок при попадании зон компании в список САНРА. 3.4.3.1. Оценка рисков, их причин и возможности приведения к нарушениям прав человека	23	
Регулярность проведения оценки рисков	–	7.3.1. Сообщить о результатах оценки рисков цепочки поставок назначенному высшему руководству компании	3.4.3.4. Регулярность проведения процедуры оценки рисков. 3.4.6.1. Отчетность перед руководством компании	24	
Комплексные проверки поставщиков, проведенные в 2024 году	Опубликуйте результаты проведенной оценки рисков	–	3.4.4.3. Следование требованиям IRMA по развитию управления социальной ответственностью при обнаружении рисков нарушения прав человека	25	В отчетном периоде не были подтверждены риски нарушения прав человека
1.3. План управления рисками в цепочке поставок минерального сырья	–	–	–	25	

Раздел Отчета	Требование Руководства ОЭСР	Требование Руководства СССМС	Требование IRMA	Страница Отчета	Комментарии
Алгоритм действий при подтверждении рисков и стратегии по управлению рисками	Опишите шаги, предпринятые по управлению рисками. Опишите стратегию управления рисками. Опишите организацию мониторинга для отслеживания эффективности управления рисками	7.3.2. Разработайте план управления рисками и выберите стратегию управления рисками. 7.3.3. Внедрите план управления рисками	3.4.4.1. Разработка и внедрение плана по управлению рисками. 3.4.4.2. Консультирование заинтересованных сторон при разработке мер по устранению риска. 3.4.5.1. Мониторинг выполнения разработанного плана по управлению рисками. 3.4.5.2. Приостановление деятельности, митигация последствий и проверка практик комплексной проверки цепочки поставок при нарушении прав человека	25	В отчетном периоде Компания не взаимодействовала с представителями местных сообществ в рамках разработки планов по управлению рисками ввиду отсутствия подтвержденных рисков у поставщиков минерального сырья
1.4. Проведение независимой проверки цепочки поставок минерального сырья	Проведение независимого аудита третьей стороной	7.4. Проведите независимый сторонний аудит в «выявленных точках» цепочки поставок	–	26	
Раздел 2. Управление ответственной цепочкой поставок товаров, работ и услуг	–	–	–	27	
2.1. Система проведения оценки практик по устойчивому развитию поставщиков	–	–	–	27	
2.2. Подход к оценке практик по устойчивому развитию поставщиков товаров, работ и услуг	–	–	–	28	
2.3. Методика оценки практик поставщиков по вопросам устойчивого развития	–	–	–	29	
2.4. Результаты оценки практик по устойчивому развитию поставщиков	–	–	–	30	
2.5. Планы на дальнейшее взаимодействие с поставщиками товаров, работ и услуг	–	–	–	33	

Список сокращений

CAHRA	Conflict Affected and High-Risk Areas Районы, затронутые конфликтами, и районы повышенного риска
CCCMC	China Chamber of Commerce of Metals, Minerals and Chemicals Importers & Exporters Due Diligence Guidelines for Responsible Mineral Supply Chains Руководство Китайской торговой палаты импортеров и экспортеров металлов, минералов и химических веществ в отношении комплексной проверки участников ответственных цепочек поставок полезных ископаемых
EcoVadis	Рейтинговая платформа для оценки корпоративной социальной ответственности и устойчивых закупок
ESG	Environmental, Social, and Corporate Governance Вопросы в области охраны окружающей среды, социальной ответственности и корпоративного управления
GRI	Global Reporting Initiative Стандарт Глобальной инициативы по отчетности
IRMA	Initiative for Responsible Mining Assurance Инициатива по обеспечению ответственной добычи полезных ископаемых
IRMA Responsible Mining	IRMA Standard for Responsible Mining Стандарт по ответственной добыче Инициативы по обеспечению ответственной добычи полезных ископаемых
ISO	International Organization for Standardization Международная организация по стандартизации
ISSB	International Sustainability Standards Board Совет по международным стандартам отчетности в области устойчивого развития
JDDS	Joint Due Diligence Standard for Copper, Lead, Molybdenum, Nickel and Zinc Совместный стандарт комплексной проверки для производителей меди, свинца, молибдена, никеля и цинка
RAEX	Крупнейшее российское кредитное рейтинговое агентство, которое выпускает ESG-рейтинг компаний, включающий вопросы по выстраиванию ответственной цепочки поставок
RMI	Responsible Minerals Initiative Инициатива по ответственной добыче минералов
RSBN	Responsible Sourcing Blockchain Network Международная блокчейн-сеть, поддерживающая соблюдение принципов ответственных поставок

CAHRA	Conflict Affected and High-Risk Areas Районы, затронутые конфликтами, и районы повышенного риска
SAP SRM	System Analysis Program Supplier Relationship Management Управление взаимоотношениями с поставщиками
TfS	Together for Sustainability Инициатива «Вместе к устойчивости»
Анкета	Анкета самооценки поставщика
Главный офис	Главный офис ПАО «ГМК «Норильский никель»
Кодекс	Кодекс корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель»
ЛБМ	London Metal Exchange Лондонская биржа металлов
Минеральное сырье	Никель-, кобальт- и медьсодержащие полезные ископаемые
Отчет	Отчет в области ответственной цепочки поставок Группы компаний «Норильский никель»
ОЦП	Ответственная цепочка поставок
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
План	План управления рисками
Политика	Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по ответственному выбору поставщиков
Пятиэтапная модель ОЭСР	OECD Due Diligence Guidance Five-Step Framework for Risk-Based Due Diligence in the Supply Chain of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas Пятиэтапная модель Руководства ОЭСР по проведению комплексной рискориентированной проверки цепочек поставок полезных ископаемых из районов, затронутых конфликтами, и районов повышенного риска
Руководство ОЭСР	OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas Руководящие принципы ОЭСР по комплексной проверке ответственных цепочек поставок полезных ископаемых из районов, затронутых конфликтами, и районов повышенного риска
Система	Система управления комплексной проверкой цепочки поставок минерального сырья
СКД	Служба корпоративного доверия

Ограничение ответственности

Представленная в настоящем документе информация подготовлена на основе данных, имеющихся в распоряжении ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее – Компания) на дату подготовки Отчета в области ответственной цепочки поставок за 2024 год (далее – Отчет). С момента подготовки Отчета на деятельность Компании, на содержащиеся в документе прогнозы и описание «текущей ситуации» могли оказать влияние внешние или иные факторы, в том числе эскалация геополитического конфликта на Украине, санкции, введенные США, Евросоюзом, Великобританией и другими государствами в отношении Российской Федерации, российских физических и юридических лиц, меры, принятые Российской Федерацией в ответ на санкции, экономические и иные меры, введенные для поддержания экономической и финансовой стабильности Российской Федерации, а также иные факторы, которые находятся вне зоны влияния Компании.

Отчет содержит информацию о целях и планах Компании на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу. Все планы и намерения, приведенные в Отчете, носят прогнозный характер, и их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов (включая факторы, указанные выше), находящихся вне зоны влияния Компании. Прогнозные заявления предполагают риски и неопределенность, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут как наступить, так и не наступить в будущем. Прогнозные заявления не являются гарантией будущих операционных и финансовых результатов Компании, и фактические результаты операционной деятельности Компании, ее финансовое состояние, ликвидность, перспективы,

рост, стратегия, а также развитие отрасли, в которой Компания ведет свою деятельность, могут существенно отличаться от описываемых или предполагаемых в прогнозных заявлениях, содержащихся в Отчете. Компания настоящим отказывается от ответственности за любые убытки, вызванные использованием содержания Отчета, а также не принимает на себя никаких обязательств по обновлению прогнозных заявлений, представленных в нем.

Утверждения, касающиеся отрасли, в которой ПАО «ГМК «Норильский никель» ведет свою деятельность, а также позиция Компании по отношению к конкурентам основаны на общедоступной информации, опубликованной другими металлургическими и горнодобывающими компаниями или полученной от торговых и бизнес-организаций и ассоциаций. Такие данные и утверждения не проверялись независимыми экспертами, а показатели финансовой и операционной деятельности конкурентов Компании, используемые для оценки и сравнения позиций, могли быть рассчитаны способом, отличным от того, который использовался ПАО «ГМК «Норильский никель».

Отчет не является частью рекламной документации по ценным бумагам, предложением или приглашением к продаже, выпуску или предложению оферты на продажу или подписку на акции и какие-либо иные ценные бумаги ПАО «ГМК «Норильский никель».

Любые логотипы и товарные знаки, используемые в Отчете, являются собственностью их непосредственных владельцев, и их использование в настоящем документе не должно толковаться как продвижение или реклама товаров и услуг данных владельцев.