



**Результаты в области  
устойчивого развития  
Группы компаний  
«Норильский никель»  
за 2023 год**



# ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Представленная в настоящем документе информация подготовлена на основе данных, имеющихся в распоряжении ПАО «ГМК «Норильский никель» («Норильский никель», «Норникель» или «НН») на дату подготовки презентации. С момента подготовки настоящей презентации на коммерческую деятельность Компании и на содержание настоящей презентации могли оказать влияние внешние или иные факторы. Кроме того, в презентацию могла быть включена не вся актуальная информация о ПАО «ГМК «Норильский никель». Компания не дает явных или подразумеваемых заверений или гарантий в отношении достоверности, полноты или надежности предоставленной информации.

Все прогнозные данные, приведенные ниже, получены на основании ряда допущений, которые могут оказаться неверными. Утверждения прогнозного характера по своей природе сопряжены с рисками и неопределенностью, поэтому Компания предупреждает, что фактические результаты могут существенно отличаться от приведенных в прямой или косвенной форме в таких утверждениях. С информацией об основных факторах риска можно ознакомиться в тексте последнего годового отчета. Могут существовать факторы, как известные, так и неизвестные ПАО «ГМК «Норильский никель», оказывающие влияние на показатели деятельности компании. Положения настоящей презентации не должны восприниматься в качестве рекомендаций или прогнозов, представленных ПАО «ГМК «Норильский никель». ПАО «ГМК «Норильский никель» не принимает на себя обязательств по обновлению положений, включенных в настоящую презентацию.

Информация, содержащаяся в настоящей презентации, не может рассматриваться в качестве обязательства компании в отношении вопросов, описание которых или ссылка на которые приводится в тексте данного документа. ПАО «ГМК «Норильский никель» настоящим отказывается от ответственности за любые убытки, вызванные использованием содержания настоящей презентации.

Определенная содержащаяся в настоящей презентации информация о рыночной доле и прочие утверждения касательно отрасли, в которой ПАО «ГМК «Норильский никель» ведет свою деятельность, а также позиция ПАО «ГМК «Норильский никель» по отношению к конкурентам основана на общедоступной информации, опубликованной другими металлургическими и горнодобывающими компаниями или полученной от торговых и бизнес-организаций и ассоциаций. Такие данные и утверждения не проверялись независимыми экспертами, а показатели финансовой и операционной деятельности конкурентов ПАО «ГМК «Норильский никель», используемые для оценки и сравнения позиций, могли быть рассчитаны иным способом, отличным от того, который использовался ПАО «ГМК «Норильский никель».

Настоящая презентация не является частью рекламной документации по ценным бумагам, предложением или приглашением к продаже, выпуску или предложению оферты на продажу или подписку на акции ПАО «ГМК «Норильский никель». Данная презентация и ее части, а также факт её создания и рассылки не может служить основанием для принятия решения о заключении какого-либо контракта или инвестирования.



# 01 Актуальность повестки устойчивого развития





Жуков Владимир Сергеевич

Вице-президент по работе с инвесторами  
и устойчивому развитию

# НОРНИКЕЛЬ – ЛИДЕР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ

Участие «Норильского никеля» в экономике России

 Мурманск  
 Мончегорск

 Дудинка  Норильск

 Красноярск

 Чита

## КРУПНЕЙШИЙ РАБОТОДАТЕЛЬ В АРКТИКЕ: >80 тыс. сотрудников

**1%**  
доля в ВВП  
России

**>280 млрд ₽**  
объем налоговых  
и прочих платежей  
в бюджеты различных  
уровней

**28%**  
выручки  
направлено  
на ЦУР ООН<sup>1</sup>

*Источник: данные компании.*

*Примечания: 1. Включая операционные и капитальные расходы.*

# «ЗЕЛЕНАЯ» КОРЗИНА МЕТАЛЛОВ



Источник: оценка компании

# КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НОРНИКЕЛЯ

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

- Повышение качества жизни местного населения
- Повышение безопасности и улучшение условий труда
- Развитие технологий и продуктов, способствующих технологическому и социальному прогрессу
- Управление талантами и корпоративная культура

## ЭКОЛОГИЯ

- Ключевые приоритеты: воздух, вода, почва, хвостохранилища и отходы, биоразнообразие
- Разработано 300 мероприятий до 2031 г.
- Стратегия состоит из двух частей:
  - обязательная (7 целевых направлений)
  - добровольная



## ИННОВАЦИИ И СБЫТ

- Разработка новых продуктов
- Митигация рыночных рисков
- Нарращивание объемов производства продукции с высокой добавленной стоимостью
- Коммерчески ориентированный R&D новых продуктов на базе портфеля металлов Компании

## ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

- Повышение привлекательности для российских частных инвесторов
- Сохранение высокого качества раскрытия информации
- Развитие новых каналов взаимодействия с инвесторами
- Реализация программы «Цифровой инвестор»

# РАСХОДЫ НА КРУПНЕЙШИЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В 2023 ГОДУ



**339 млрд ₽<sup>1</sup>**

затраты на проекты, связанные с ЦУР ООН (27,5% от консолидированной выручки по МСФО)

Источник: данные компании по итогам 2023 г.

Примечания: 1. Операционные и капитальные расходы. | 2. С учетом доли проекта известняков (ДИ-ВТП 6,5)

# ВКЛАД НОРНИКЕЛЯ В НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

	НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ	ПРОЕКТ НОРНИКЕЛЯ
<b>E</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Чистый воздух</li> <li>• Чистая страна</li> <li>• Сохранение биологического разнообразия и развития экологического туризма</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Серная программа 2.0</li> <li>• Чистый Норильск</li> <li>• Проведение Большой научной экспедиции</li> </ul>
<b>S</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Демография</li> <li>• Здоровоохранение</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание рабочих мест в регионах присутствия</li> <li>• Развитие проекта «Корпоративная медицина» в регионах присутствия</li> </ul>
<b>G</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие малого и среднего предпринимательства</li> <li>• Жилье и городская среда</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Интеграция местных предприятий в производственную цепочку Группы</li> <li>• Реализация программы реновации города Норильска</li> </ul>

## ВКЛАД НОРНИКЕЛЯ

~50%

общего объема инвестиций проекта «Чистый воздух»

>20%

общего объема инвестиций проекта «Чистая страна»

>5%

общего объема инвестиций проекта «Жилье и городская среда»

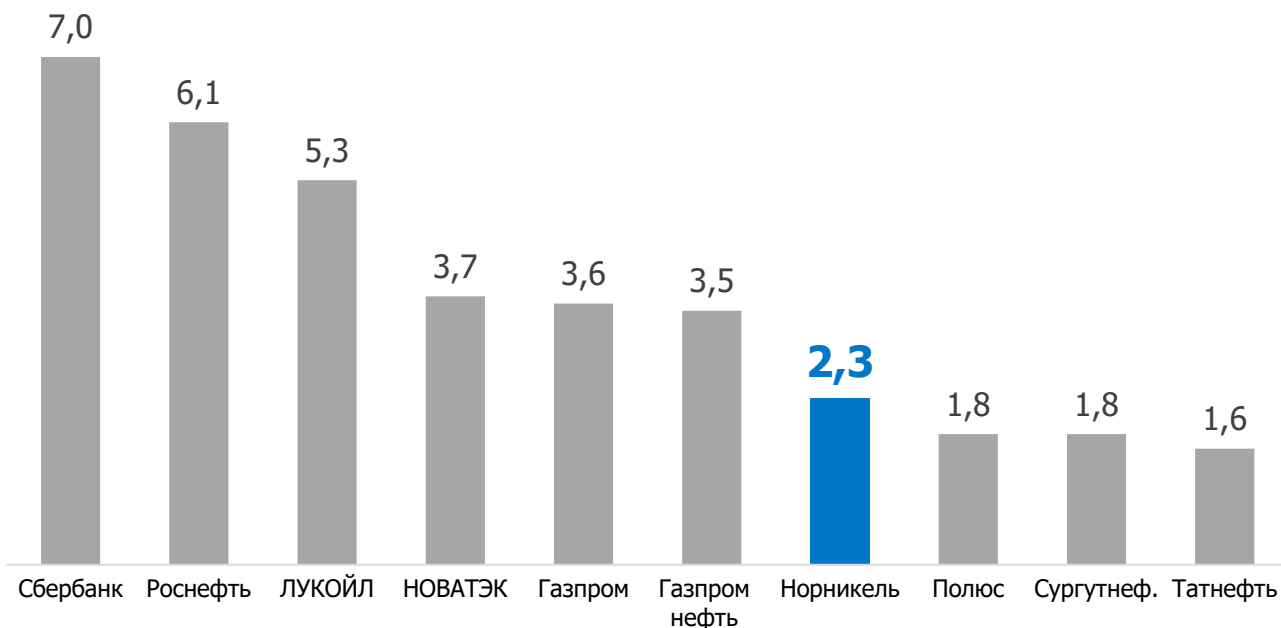
Источник: данные и оценка компании



# НОРНИКЕЛЬ – «ГОЛУБАЯ» ФИШКА РОССИЙСКОГО ФОНДОВОГО РЫНКА СТАЛА ДОСТУПНЕЙ ДЛЯ ФИЗИЧЕСКИХ ИНВЕСТОРОВ

2023 ГОД – РЕШЕНИЕ О ДРОБЛЕНИИ АКЦИЙ НОРНИКЕЛЯ

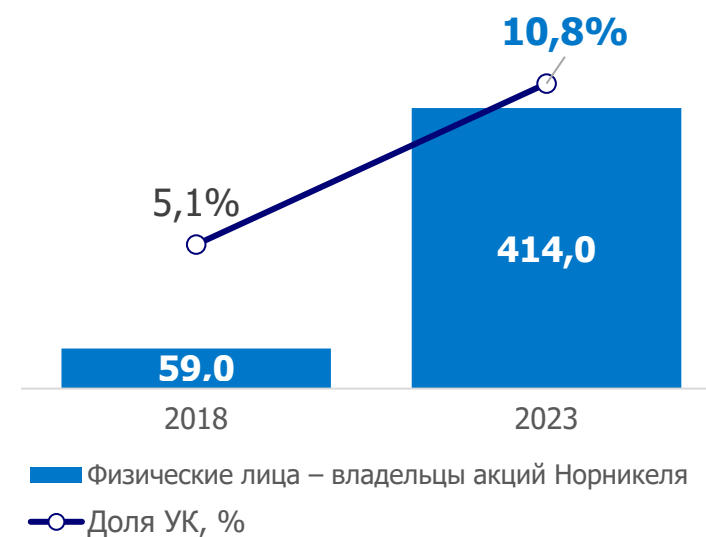
Крупнейшие компании по рыночной капитализации на Московской бирже, трлн. руб



Источник: данные компании по итогам 2023 г.

Количество частных владельцев акций Норникеля возросло почти в 7х с 2018 г.

Количество акционеров, тыс. человек



# 20 ЛЕТ НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ НОРНИКЕЛЯ



В соответствии с GRI Standards (2021)



В соответствии со стандартом ОЭСР



В соответствии с CHRB



В соответствии с TCFD



**Норникель** – победитель в номинации «За высокое качество отчетности в области устойчивого развития/ESG»

>40

наград получили нефинансовые отчеты «Норникеля» на различных российских и международных конкурсах отчетности за 20 лет

x2

рост количества раскрываемых GRI-показателей за 20 лет

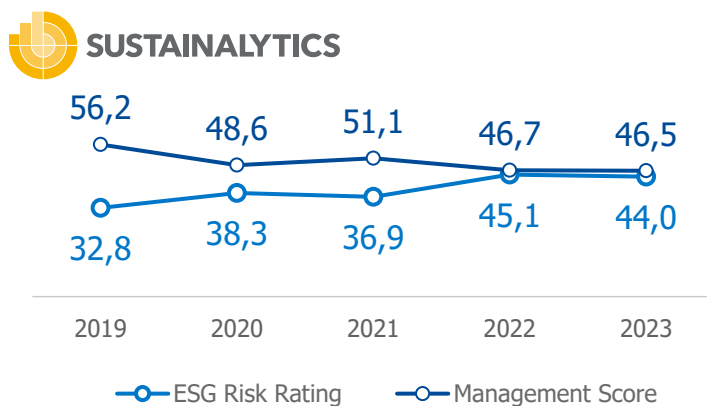
## Стандарты и руководства, применяемые в отчете об устойчивом развитии Норникеля в 2023 году:

- GRI Standards (2021)
- UNCTAD
- TCFD
- SASB Metals and Mining
- Методические рекомендации МЭР России
- МСФО S2\*

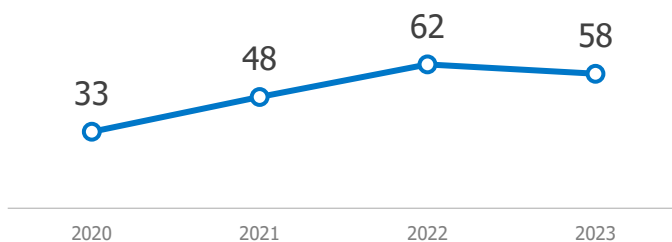
Источник: данные компании.

Примечание: \* В Приложении к Отчету об устойчивом развитии за 2023 год приведены сведения о раскрытиях, подготовленных в пилотном режиме с учетом форматов, предусмотренных стандартом МСФО S2.

# НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НОРНИКЕЛЯ В СФЕРЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



**ecovadis**



- ESG-рейтинг – «А»
- #12 место в списке ESG-рэнкинга российских компаний (январь 2024 г.)
- #8 место в рейтинге ТОП-50 – российских компаний, проявляющих наибольшее внимание к вопросам прав человека

**Expert**

- ESG рейтинг – ESG-III (a)
- Высокий уровень соблюдения интереса в области устойчивого развития при принятии ключевых решений (сентябрь 2023 г.)

**НКР**

**РБК**

- ESG-индекс – I уровень, высокий (сентябрь 2023 г.)

**АКРА**

- ESG рейтинг – B, уровень ESG-2
- Очень высокая оценка. Вопросам ESG уделяется повышенное внимание (сентябрь 2023 г.)

Источник: данные компании по состоянию на Апрель 2024 г. Более подробно читайте на сайте [ESG рейтинги и инициативы - Норникель \(nornickel.ru\)](https://nornickel.ru)  
Примечание: 1. Sustainalytics – ESG Risk Rating, где 1 низкий риск, 100 - высокий риск; Management Score, где 1 - низкое управление, 100 - высокое управление

# ОПРОС СТЕЙКХОЛДЕРОВ 2023: СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА В ТОП-3

	ТЕМА	РЕЙТИНГ 2022	РЕЙТИНГ 2023
E	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	2	↓ 7
	Обращение с отходами	8	→ 8
	Биоразнообразие	9	↓ 10
	Водопользование и сбросы воды	11	→ 11
	Обеспечение промышленной экологической безопасности производственных объектов	12	→ 12
	Воздействие транспорта на водные объекты	13	↓ 14
	Ответственная геологоразведка и рекультивация земель	14	↑ 13
	Изменение климата	6	→ 6
S	Обеспечение занятости и достойных условий труда	1	↓ 2
	Обучение и развитие сотрудников	3	↑ 1
	Вклад в развитие регионов присутствия	5	↑ 3
	Охрана труда	10	↑ 9
G	Соблюдение прав человека (в т.ч. коренных малочисленных народов)	18	→ 18
	Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития	4	↓ 5
	Вклад в развитие национальной промышленности через импортозамещение	7	↑ 4
	Ответственная цепочка поставок	15	→ 15
	Корпоративное управление и управление рисками	16	→ 16
	Противодействие коррупции и бизнес-этика	17	→ 17



361 заинтересованная сторона приняла участие



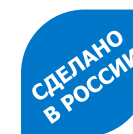
СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА вошла в **топ-3** тем 2023 года



ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ переместились в рейтинге на **7 место** в 2023 г.



ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ТЕМЫ **преобладают** в рейтинге по количеству



ТЕМА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ вошла в **топ-5** тем 2023 года

↑ → ↓ Изменение позиции темы в рейтинге (2023 г. по отношению к 2022 г.)

Источник: результаты опроса 221 заинтересованной стороны в 2022 г. и 361 заинтересованной стороны в 2023 г.



# 02 Социальная политика Норникеля



**Зелькова Лариса Геннадьевна**

Старший вице-президент – руководитель Блока  
кадровой, социальной политики и связей  
с общественностью

# ВИДЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ



**НОРНИКЕЛЬ 2030+ –**

**ЛИДЕР ОТРАСЛИ В ОБЛАСТИ СОЦИАЛЬНО-УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**1**

## БЕЗОПАСНОСТЬ И УСЛОВИЯ ТРУДА



Здоровье и безопасность сотрудников – стратегический приоритет Норникеля

**3**

## РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ И ПРОДУКТОВ, СПОСОБСТВУЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ И СОЦИАЛЬНОМУ ПРОГРЕССУ



Норникель стремится внести вклад в благополучие общества с помощью своей продукции и открыто информирует о социальных аспектах производства

**2**

## УПРАВЛЕНИЕ ТАЛАНТАМИ И КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА



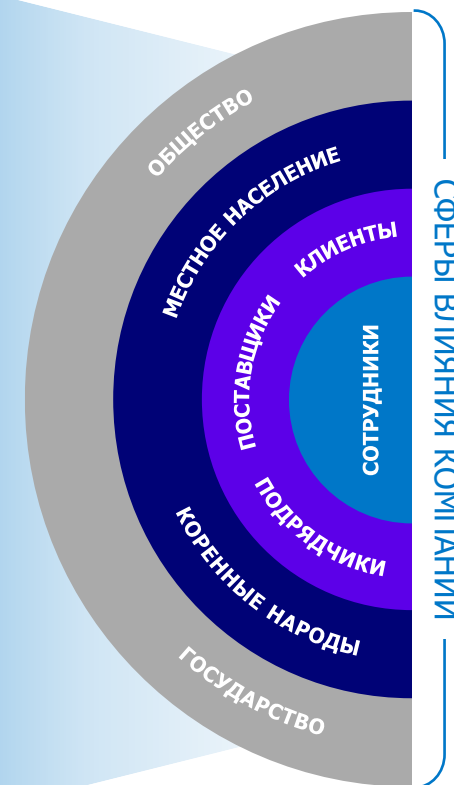
Норникель – компания для талантливых профессионалов, помогающая раскрыть потенциал и достигать поставленных целей

**4**

## УЧАСТИЕ В ЖИЗНИ МЕСТНОГО НАСЕЛЕНИЯ И ОБЩЕСТВА







Норникель – лидер формирования социальной повестки в отрасли и нового качества жизни для местных жителей и коренных народов



Источник: данные Компании

# КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

НАПРАВЛЕНИЕ	ЦЕЛЬ
 <b>БЕЗОПАСНОСТЬ И УСЛОВИЯ ТРУДА</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Нулевой</b> смертельный травматизм</li><li>• <b>Исключение аварий</b> с катастрофическими последствиями</li></ul>
 <b>УПРАВЛЕНИЕ ТАЛАНТАМИ И КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Топ-3</b> в основных рейтингах лучших работодателей России горно-металлургической отрасли</li></ul>
 <b>РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ И ПРОДУКТОВ, СПОСОБСТВУЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ И СОЦИАЛЬНОМУ ПРОГРЕССУ</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Прозрачность</b> цепочки поставок</li></ul>
 <b>УЧАСТИЕ В ЖИЗНИ МЕСТНОГО НАСЕЛЕНИЯ И ОБЩЕСТВА</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Повышение индекса качества жизни</b> в городах присутствия<sup>1</sup></li><li>• <b>Соблюдение</b> политики в отношении <b>прав коренных народов</b></li><li>• <b>Вклад</b> в реализацию <b>13 национальных проектов</b><sup>2</sup></li></ul>

Примечания: 1. Индекс качества жизни в городах России. ВЭБ РФ. | 2. Через интеграцию ЦУР ООН в Стратегию компании

# ТРИ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ HR-ЗАДАЧИ «НОРНИКЕЛЯ» НА 2024-2026 ГГ.

1

СОЗДАЕМ СИСТЕМУ  
НЕПРЕРЫВНОГО РАЗВИТИЯ  
ДЛЯ БУДУЩЕГО УСПЕХА  
КОМПАНИИ

МЫ ФОРМИРУЕМ КЛЮЧЕВЫЕ  
КОМПЕТЕНЦИИ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ  
УСПЕХ КОМПАНИИ:

- Реализация стратегии управления талантами
- Эко-система обучения для развития потенциала каждого: «от студента до пенсионера»
- Развитие «сильного» бренда работодателя для привлечения высокопотенциальных сотрудников и молодежи

2

ФОРМИРУЕМ НОВУЮ  
КУЛЬТУРУ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
И ГОТОВНОСТИ  
К ИЗМЕНЕНИЯМ

МЫ СПОСОБСТВУЕМ ФОРМИРОВАНИЮ  
НОВОЙ КУЛЬТУРЫ ЧЕРЕЗ ЛУЧШИЕ  
ПРАКТИКИ И «ДИАЛОГ»:

- Регулярное выявление областей повышения эффективности
- Система обратной связи и регулярные «диалоги» с командами
- Меры по улучшению рабочей среды и развитию корпоративной культуры

3

ПРЕДЛАГАЕМ СОЦИАЛЬНУЮ  
ПОДДЕРЖКУ И  
МОТИВИРУЮЩЕЕ  
ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

МЫ ЗАБОТИМСЯ О СОТРУДНИКАХ  
И ИХ СЕМЬЯХ:

- Мотивирующее вознаграждение и программы удержания
- Широкий набор социальных программ и предоставление выбора для сотрудника
- Забота о здоровье сотрудников и поддержка в различных жизненных ситуациях
- Повышение качества жизни в городах, где находятся наши производственные активы, делает наших сотрудников активными горожанами.

Источник: Стратегия работы с человеческим капиталом в «Норникеле»: 2024-2026 гг.

Примечание: \* Рассматривается в рамках отдельного направления, не детализируется в стратегии работы с человеческим капиталом 2024-2026 гг.



# КАРЬЕРА В НОРНИКЕЛЕ



## КАРЬЕРНЫЙ РОСТ

**>4 000**

**сотрудников**  
получили карьерный  
рост на 1-2 грейда  
в 2023 году

**18 из 19**

**вакансий ТОП-100**  
закрыты внутренним  
кадровым резервом  
в 2023 году

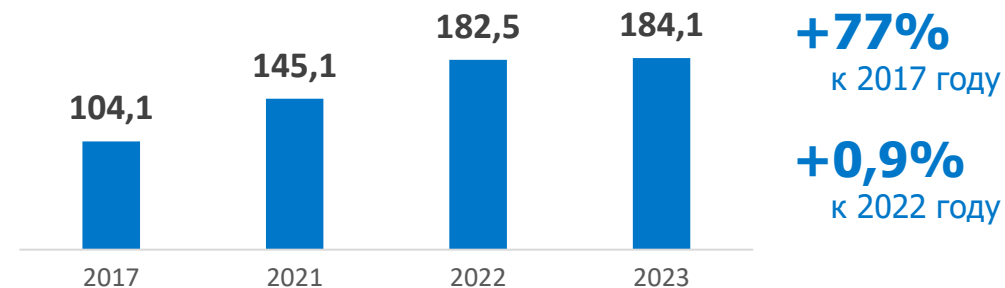


## ЗАПУСК КАРЬЕРНОГО КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ

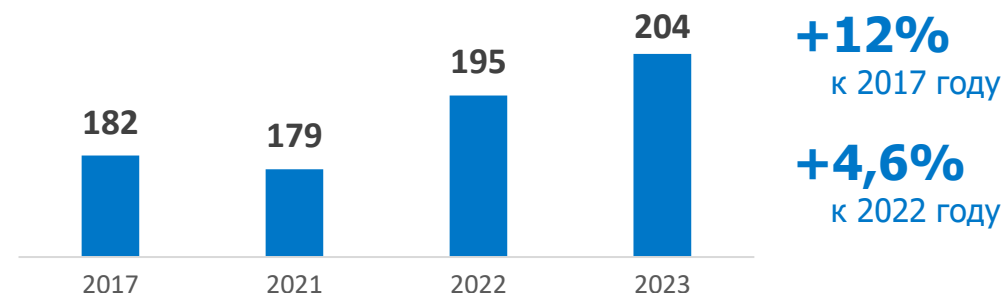


## РАЗВИТИЕ ЦИКЛА УПРАВЛЕНИЯ ТАЛАНТАМИ

### Средняя заработная плата, тыс. ₽ в месяц



### Расходы на социальные программы и льготы, тыс. ₽ на одного сотрудника в год



Источник: данные компании

# ПОДДЕРЖКА И РАЗВИТИЕ МОЛОДЫХ ТАЛАНТОВ

ПРОЕКТ: «НАСТОЯЩЕЕ  
ДЛЯ БУДУЩЕГО: РАЗВИВАЕМ  
ИНЖЕНЕРНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ»

- ✓ Повышаем **привлекательность профессии** инженера
- ✓ Помогаем ребенку **осознанно выбрать инженерную специальность**
- ✓ Помогаем студенту **осознанно выбрать «Норникель»**
- ✓ Помогаем молодому специалисту **успешно построить карьеру в «Норникеле»**



ОРГАНИЗАЦИЯ МАСШТАБНЫХ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ



ВСЕРОССИЙСКИЙ ПРОЕКТ  
«ТВОЙ ХОД»  
>2 тыс. участников



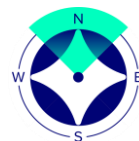
ИНЖЕНЕРНЫЙ МАРАФОН **ИМАКЕ**  
> 3 тыс. участников



ВСЕРОССИЙСКАЯ ОЛИМПИАДА  
«Я – ПРОФЕССИОНАЛ»  
>189 тыс. участников



ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ ИЗМЕНЕНИЙ  
«КОМУ НЕ ВСЁ РАВНО»  
776 участников, >59 команд  
изменений, >40 руководителей



ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ОНЛАЙН-КУРС  
«ПОКОРИТЕЛИ СЕВЕРА»  
>2 тыс. чел. зарегистрированы



КОРПОРАТИВНОЕ МОЛОДЕЖНОЕ  
СООБЩЕСТВО «В ХОРОШЕЙ  
КОМПАНИИ»  
Трек профессиональная  
практика >1800 участников



ФОРУМ «АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ  
И БУДУЩЕЕ»  
>2 тыс. участников



НЕДЕЛЯ ИННОВАЦИЙ  
И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ **IN'HUB**  
>1300 участников  
56 компаний

Источник: данные компании

# ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ КОМФОРТА СОТРУДНИКОВ «СДЕЛАНО С ЗАБОТОЙ»



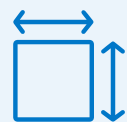
Тренажерный зал на руднике «Октябрьский»



Гардеробный блок АО «НТЭК», ТЭЦ-3



Комната приема пищи на Медном заводе



**21** ТЫС. КВ. М

общая площадь отремонтированных объектов в 2023 г.



**138**

количество социально-бытовых объектов, на которых завершены комплексные капитальные работы в 2023 г.

Источник: данные компании

# ЦИФРОВОЙ ИНВЕТОР

**51,3** тыс.

сотрудников Компании стали цифровыми инвесторами и получили майнтokens в 2023 г.

**52** предприятия охвачено программой

## АТОМУZE

- Цифровые финансовые активы (ЦФА) обращаются на платформе «Атомайз»
- ЦФА привязаны к стоимости акций «Норникеля»

Источник: данные компании

## ЦИФРОВОЙ ИНВЕТОР

ПРОГРАММА ДЛЯ СОТРУДНИКОВ «НОРНИКЕЛЯ»



**mine token**

ЦИФРОВОЙ ФИНАНСОВЫЙ АКТИВ

**minetoken — Ваш цифровой финансовый актив**

4 ШАГА ЦИФРОВОГО ИНВЕТОРА

ПРОЙТИ ОБУЧЕНИЕ

МИНЕТОКЕН В ВОПРОСАХ И ОТВЕТАХ

УЗНАЙ БОЛЬШЕ



МИРОВОЙ ЛИДЕР ГОРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ



НАДЕЖНЫЙ РАБОТОДАТЕЛЬ



РОСТ И РАЗВИТИЕ СОТРУ

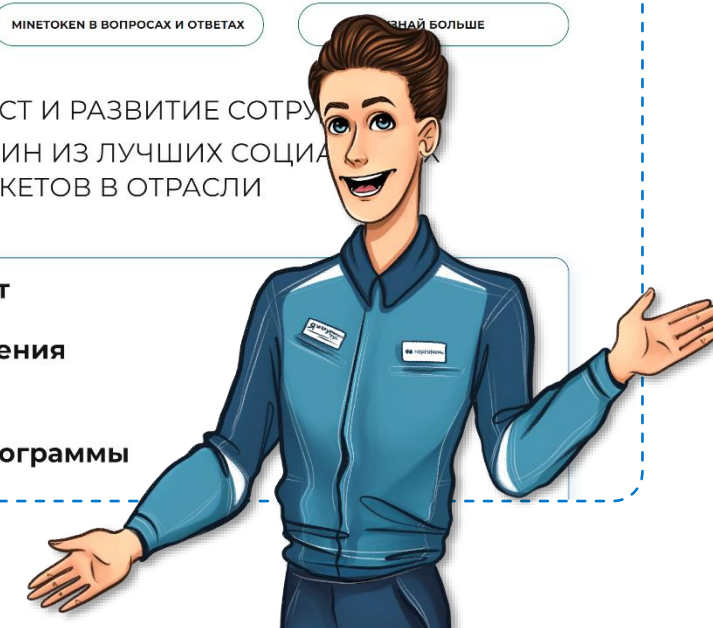


ОДИН ИЗ ЛУЧШИХ СОЦИА ПАКЕТОВ В ОТРАСЛИ

Владельцы minetoken получают



- доход от продажи или погашения minetoken
- периодические выплаты, в соответствии с условиями программы



# НАГРАДЫ «НОРНИКЕЛЯ» В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ И РЕЙТИНГИ 2023 Г.

## РАЗВИВАЕМ ESG-ПОВЕСТКУ



Лауреат премии «**Лучшие социальные проекты России**» 2023



Лауреат премии «**Лидеры ответственного бизнеса**» 2023



Проект «Комбинат добра» победитель премии **EMBRAS** 2023



Проект «Женщины в горной металлургии» победитель премии **HR Impact** 2024

## ПРИВЛЕКАЕМ МОЛОДЫХ!



Проект «**В хорошей компании**» – 2-е место премии **Graduate awards** 2024

**НОРНИКЕЛЬ – ЛИДЕР В СВОЕЙ ОТРАСЛИ  
ПО ВЫБОРУ СТУДЕНТОВ В РЕЙТИНГАХ:**



**Future Today**



**Best company Award 2024**  
(по исследованию Changellenge)

## HR-ПРЕМИИ



Победитель премии **HR Brand 2023**



Победитель премии **WOW!HR 2023**



Победитель премии **EMBRAS 2023**



Победитель премии **HR Impact 2023**



Победитель премии «**Хрустальная пирамида**» 2023



Проект «**В хорошей компании**» – 1 место **HR-IMPACT 2024**



Проект «**Инженерный потенциал**» – 1 место «**Серебряный лучник**» 2024



Проект «**В хорошей компании**» – 1 место «**Серебряный лучник**» 2024

# ВКЛАД НОРНИКЕЛЯ В РАЗВИТИЕ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ



НОРНИКЕЛЬ РАЗВИВАЕТ ГОРОДСКУЮ СРЕДУ, ОПИРАЯСЬ  
НА МНЕНИЯ И ПОТРЕБНОСТИ ГОРОЖАН

## Выявление запроса

### ИССЛЕДОВАНИЕ: СОЦИАЛЬНЫЙ ПОРТРЕТ ГОРОЖАНИНА (2018-2019)

**Цель:** анализ профилей горожан и сбор мнений о перспективах развития города

**8078 участников**

**4808 чел.** – Норильск

**1962 чел.** – Мончегорск

**750 чел.** – Заполярный

**558 чел.** – Никель



## Реагирование на выявленные запросы

### ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

- **Программа** социально-экономического развития Печенгского округа до 2025 года
- **Комплексный план** социально-экономического развития муниципального образования г. Норильск до 2035 год
- **Мастер-планы** развития территорий



### ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ

- **Институты развития территории:**
  - Агентство развития Норильска
  - Агентство развития Мончегорска
  - Центр социальных проектов Печенгского района «Вторая школа»
- **Многосторонние соглашения** о социально-экономическом развитии городов присутствия с органами государственной власти

# КЛЮЧЕВЫЕ ЗАПРОСЫ ГОРОЖАН



Долгосрочная стратегия развития



Комфортная городская среда



Детские и спортивные площадки



- Горнолыжные комплексы и базы отдыха
- Гостиницы и рестораны
- Туристические маршруты



Статус территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР)



Современные медицинские центры



Учреждения высшего и среднего профессионального образования



Центры подготовки И переподготовки специалистов



Центры развития личности и досуга



Культурно-массовые и спортивные мероприятия, фестивали, в т.ч. международные



Цифровые технологии и сервисы «Умный город»



Современные технологии утилизации и переработки отходов: бытовых и производственных



- Современные технологии строительства
- Снос аварийных и ветхих зданий



- Транспортная доступность
- Теплые остановки



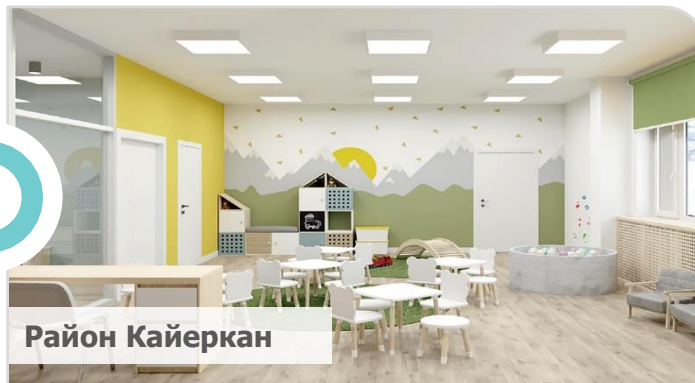
- Малый и средний бизнес
- Производство товаров и услуг

# МЕРОПРИЯТИЯ КОМПЛЕКСНОГО ПЛАНА РАЗВИТИЯ НОРИЛЬСКА<sup>1</sup>



СТРОИТЕЛЬСТВО ПОЛИКЛИНИКИ

**1000** посещений в смену



КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ЗДАНИЯ  
ДЛЯ РАЗМЕЩЕНИЯ ДЕТСКОГО САДА

**236** мест



СТРОИТЕЛЬСТВО 2-Х МНОГОЭТАЖНЫХ  
ЖИЛЫХ ДОМОВ, А ТАКЖЕ МАЛОЭТАЖНЫХ,  
СРЕДНЕЭТАЖНЫХ ЖИЛЫХ ДОМОВ

**299** семей получат квартиры



СТРОИТЕЛЬСТВО (РЕКОНСТРУКЦИЯ)  
МНОГОЭТАЖНЫХ ЖИЛЫХ ДОМОВ,  
СТРОИТЕЛЬСТВО ЗДАНИЙ ШКОЛЫ  
И ДЕТСКОГО САДА

**879** квартир  
(8 домов)

**270** мест  
(детский сад)

**1100** мест  
(школа)

Источник: данные компании. Примечание: 1. Проекты, реализация которых продолжается в 2023 году



# ДОПОЛНИТЕЛЬНО ФИНАНСИРУЕМЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В СТАДИИ РЕАЛИЗАЦИИ

СТРОИТЕЛЬСТВО  
ТЕХНОЛИЦЕЯ  
ИМ. В.И. ДОЛГИХ

**1100**  
учащихся



СТРОИТЕЛЬСТВО  
ЛЕДОВОГО ДВОРЦА  
СПОРТА

**3500**  
зрителей



СТРОИТЕЛЬСТВО  
ПЛАВАТЕЛЬНОГО  
БАССЕЙНА

**488**  
посетителей  
в день



РЕКОНСТРУКЦИЯ  
ОБЩЕСТВЕННОГО  
ПРОСТРАНСТВА  
«БАШНЯ»

**>20**  
многофункциональных  
пространств



# ВКЛАД НОРНИКЕЛЯ В РАЗВИТИЕ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ: НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА

**ИНДЕКС КАЧЕСТВА ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ**  
(МИНСТРОЙ, ДОМ.РФ и др.)

**НОРИЛЬСК – КОМФОРТНЫЙ ГОРОД ДЛЯ ПРОЖИВАНИЯ:**

**225 баллов**  
**в 2023 году**  
(среднее значение индекса 200 баллов)



Источник: данные компании

**ИНДЕКС КАЧЕСТВА ЖИЗНИ (ВЭБ.РФ)**



**ИНДЕКС КАЧЕСТВА ЖИЗНИ («ESG-АЛЬЯНС»)**





# 03 **Взаимодействие Норникеля с коренными народами**



**Грачев Андрей Михайлович**

Вице-президент по федеральным  
и региональным программам

# РАЗВИТИЕ СТАНДАРТОВ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ БИЗНЕСА С КОРЕННЫМИ НАРОДАМИ: ПРИНЦИПЫ И ОСНОВЫ



1

**ПАРТНЕРСТВО – КЛЮЧЕВОЙ ЭЛЕМЕНТ УСТОЙЧИВОЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ «НОРНИКЕЛЯ»**

- ничего для нас без нас;
- осознанность и системность;
- от патернализма к партнерству.

2

**ОТКРЫТОСТЬ И ДОВЕРИЕ – ЗАЛОГ ЭФФЕКТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

- способствует успешной реализации совместных программ и проектов.

3

**ПОЛИТИКА В ОТНОШЕНИИ ПРАВ КОРЕННЫХ НАРОДОВ**

- учёт интересов, взглядов и предпочтений;
- сохранение традиционного образа жизни, исконной среды обитания, культуры и исторического наследия;
- диалог для разработки и реализации проектов в целях повышения качества жизни.

# ОТ ШЕФСТВА К ПРОГРАММАМ РАЗВИТИЯ

## СДЕЛАНО НОРНИКЕЛЕМ!

- субсидирована **доставка сельскохозяйственной продукции** (мясо оленя, рыба северных пород) в города **Дудинку и Норильск** для последующей реализации;
- проведена оценка запасов **водных биологических ресурсов** (Хатанга, Енисей);
- созданы условия для онлайн обучения в **11 сельских школах**;
- запущен **единый новостной Телеграм-канал** «Наш Таймыр»;
- проведен **первый литературный конкурс на языках коренных народов** «Голос Севера»;
- профинансирован образовательный проект «**Школа общественной дипломатии**»;
- поддерживаются значимые для Таймыра **спортивные мероприятия**.

Источник: данные компании

## В 2023 ГОДУ



построено **7 домов**  
и **3 фельдшерско-акушерских пункта**



выкуплено для детей-сирот  
**5 квартир**

# 976 млн ₽

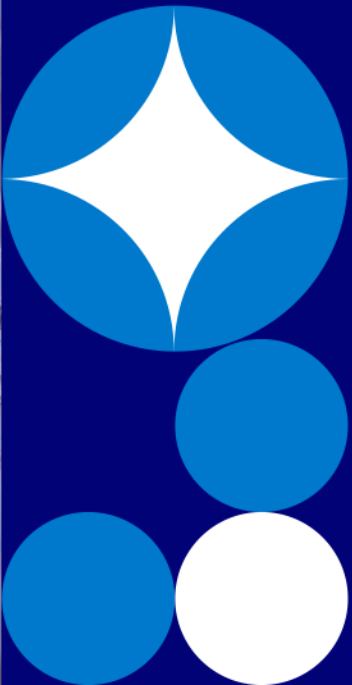
направлено на поддержку  
коренных народов в 2023 г.

# ОТ ШЕФСТВА К ПРОГРАММАМ РАЗВИТИЯ



Источник: данные компании

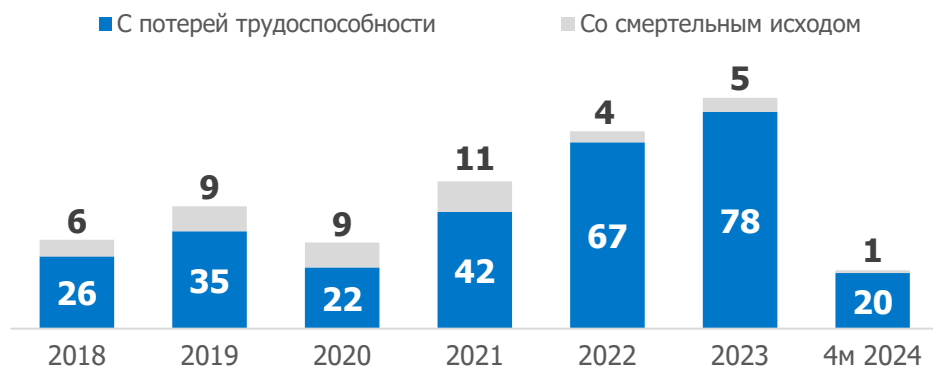
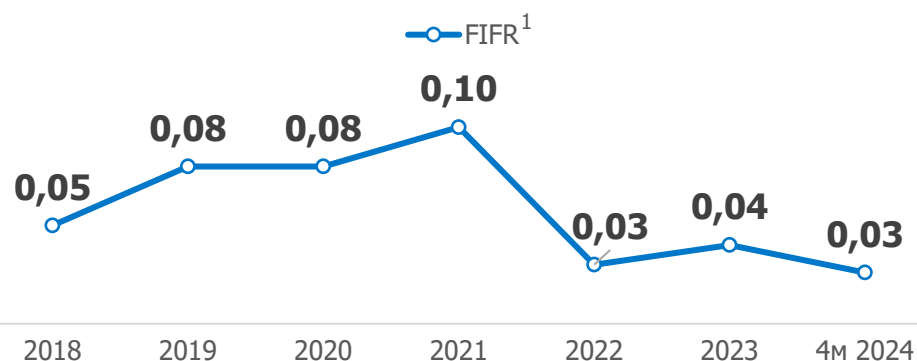
# 04 **Подход Норникеля к управлению промышленной безопасностью и охраной окружающей среды**



Селезнев Станислав Сергеевич  
Вице-президент по экологии и промышленной  
безопасности

# БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА — СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ НОРНИКЕЛЯ

## Показатели травматизма на производстве с работниками Компании



Источник: данные Компании. Примечание 1. Fatal Injury Frequency Rate (FIFR) – количество смертей на 1 млн рабочих часов



### Реализация проекта «Развитие риск-ориентированного мышления»

обновление процесса сообщения о происшествиях для повышения прозрачности и качества классификации



### Реализация программ по повышению уровня безопасности в рудниках

внутренние системы «Антинаезд», совершенствование систем позиционирования техники и людей, устройство пешеходных дорожек, светофоров, сферических зеркал



### Трансформация аудита второй стороной – из аудита контроля в аудит развития



### Повышение качества расследования происшествий



### Изменение формата коммуникаций по безопасности производства с работниками – просто, понятно, интересно



# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ НОРНИКЕЛЯ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ



**ОТСУТСТВИЕ СМЕРТЕЛЬНЫХ СЛУЧАЕВ НА ПРОИЗВОДСТВЕ –**  
политика нулевой толерантности к смертельным случаям на производстве










**ОТСУТСТВИЕ КАТАСТРОФИЧЕСКИХ АВАРИЙ –**  
предотвращение аварий на объектах Компании с негативным влиянием на жителей регионов присутствия и производственные показатели



**СТАБИЛЬНОЕ СНИЖЕНИЕ РИСКОВ ПБИОТ ДО ПРИЕМЛЕМОГО УРОВНЯ –**  
обеспечение безопасных условий труда сотрудников и минимизация рисков, связанных с процессом добычи и переработки руды

# КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ СТРАТЕГИИ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ И ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

НАПРАВЛЕНИЕ	ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ЦЕЛИ к 2031 г.
 <b>КОЛИЧЕСТВО ИНЦИДЕНТОВ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Количество ЧС межрегионального и федерального характера, влияющих на экологическую ситуацию в регионах присутствия</li> </ul>	<b>0</b>
 <b>ВОЗДУХ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выбросы SO<sub>2</sub>, тыс. тонн</li> <li>• Сокращение выбросов SO<sub>2</sub>, %<sup>1</sup></li> </ul>	<b>300</b> <b>≈90%</b>
 <b>ВОДА</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Соответствие концентрации загрязняющих веществ в стоках нормативным требованиям РФ</li> <li>• Соблюдение лимитов по забору свежей воды, %</li> </ul>	<b>100%</b> <b>100%</b>
 <b>ХВОСТОХРАНИЛИЩА И ОТХОДЫ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Соответствие объектов размещения отходов нормативным требованиям РФ</li> </ul>	<b>100%</b>
 <b>ПОЧВА</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Восстановление нарушенных земель с 2022 по 2031 г. (рекультивация, лесовосстановление<sup>2</sup>, санитарная очистка, га)</li> </ul>	<b>4 247</b>
 <b>БИОРАЗНООБРАЗИЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отсутствие чистых потерь биоразнообразия в ходе хозяйственной деятельности (Δ ИПСЭ)</li> </ul>	<b>≥ 0</b>
 <b>ТРЕБОВАНИЯ БИРЖ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Соответствие требованиям бирж (Шанхайская фьючерсная биржа и др.)</li> </ul>	<b>100%</b>

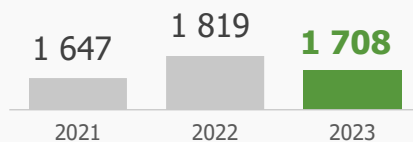
Примечания: 1. По отношению к базовому 2015 году. | 2. Лесовосстановление только в Забайкальском дивизионе

# ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ И ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА В 2023 ГОДУ

## ВОЗДУХ

Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу

[тыс. тонн в год]

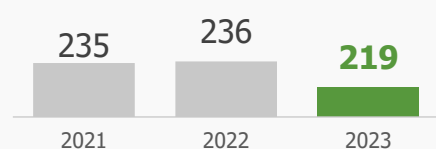


- ✓ Меньшее содержание серы в составе сырья
- ✓ Использование малосернистого топлива

## ВОДА

Объем забора свежей воды<sup>1</sup> (без учета шахтных вод)

[млн м<sup>3</sup> в год]

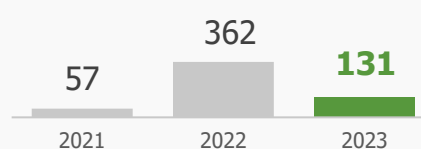


- ✓ Сокращение потребления вода для охлаждения оборудования ТЭЦ

## ПОЧВА

Площадь восстановления нарушенных земель<sup>2</sup>

[га в год]

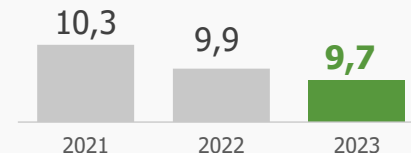


- ✓ Программа восстановления нарушенных земель

## ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА

Объем абсолютных выбросов парниковых газов (Охват 1+2)<sup>3</sup>

[млн тонн CO<sub>2</sub>-экв. в год]



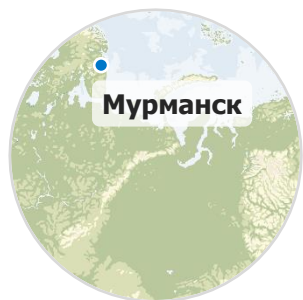
- ✓ Увеличение доли ГЭС в производстве энергии
- ✓ Снижение кол-ва дизельного топлива
- ✓ Уменьшение удельных расходов топлива на производство электроэнергии

Источник: данные компании

Примечание: 1. с учетом Энергетического дивизиона. | 2. включая озеленение, лесовосстановление и рекультивацию. | 3. включая выбросы от населения и объектов инфраструктуры (Охват 1)

# СОКРАЩЕНИЕ ВЫБРОСОВ SO<sub>2</sub> В АТМОСФЕРУ

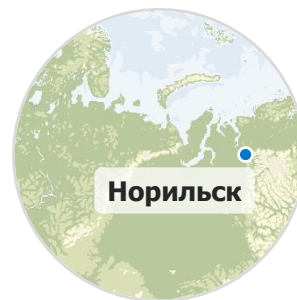
НОРНИКЕЛЬ СОХРАНЯЕТ ПЕРЕД СОБОЙ ЦЕЛЬ ВЫЙТИ НА ВЕДУЩИЕ ПОЗИЦИИ В ОТРАСЛИ ПО ТЕМПАМ СОКРАЩЕНИЯ ВЫБРОСОВ В АТМОСФЕРУ



Мурманск

## КОЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН:

объем выбросов SO<sub>2</sub> сократился на 90% с 2015 г., опережая целевые показатели (сокращение на 85%)

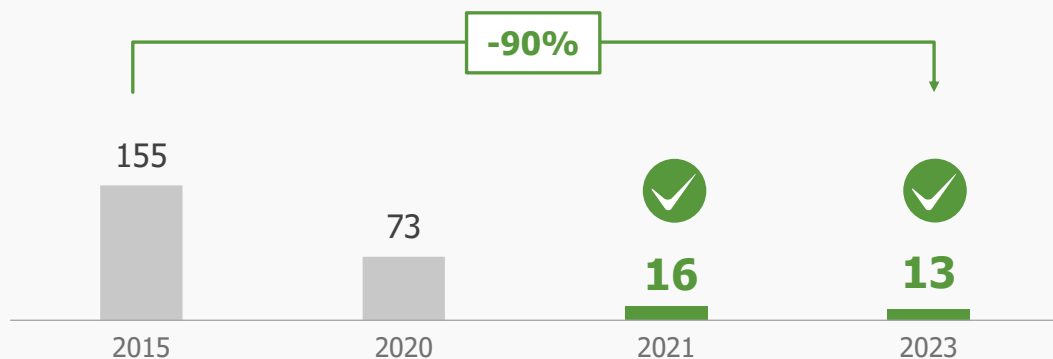


Норильск

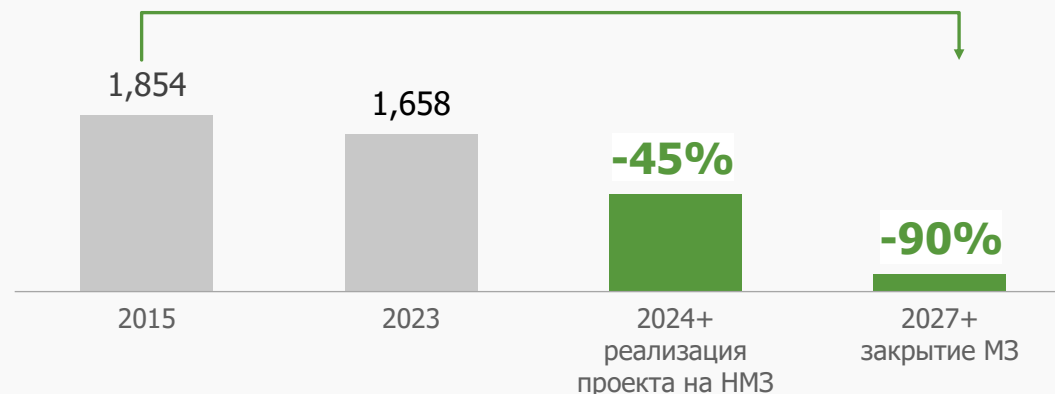
## НОРИЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН:

«Серная программа» запущена на Надеждинском металлургическом заводе в октябре 2023 г. (Фаза-1)

[тыс. тонн диоксида серы SO<sub>2</sub>]



[тыс. тонн диоксида серы SO<sub>2</sub>]



Источник: данные компании. Более подробно читайте на сайте <https://www.nornickel.ru/sustainability/projects/sulphur/>  
Примечание: НМЗ – Надеждинский металлургический завод, МЗ – Медный завод

# ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ СЕРНОЙ ПРОГРАММЫ В НОРИЛЬСКЕ



## 99,6%

эффективность работы первой технологической линии

## 40 тыс. т

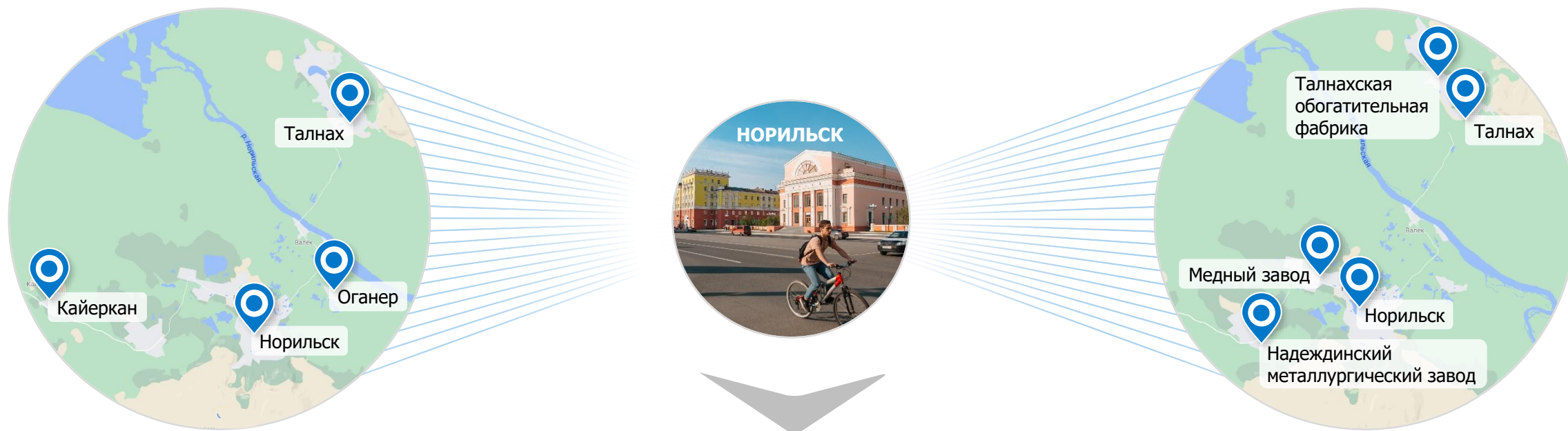
диоксида серы и отходящих газов было утилизировано с момента запуска проекта в октябре 2023 г. и до конца марта 2024 г.

## 20%

сократятся выбросы диоксида серы в Норильске по итогам 2024 г.

*Источник: данные компании*

# ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПРОГРАММА «ЧИСТЫЙ ВОЗДУХ»: МОНИТОРИНГ КАЧЕСТВА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ



- СИСТЕМЫ АВТОМАТИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ на источниках выбросов для промышленных объектов и мониторинга качества атмосферного воздуха в населенных пунктах

- ЗАПУСК В ОПЫТНО-ПРОМЫШЛЕННУЮ ЭКСПЛУАТАЦИЮ:  
городская среда – февраль 2024 г.,  
промышленные объекты – до июля 2024 г.

Источник: данные компании

# НОРНИКЕЛЬ: САМЫЙ НИЗКИЙ УГЛЕРОДНЫЙ СЛЕД В МИРОВОЙ ОТРАСЛИ

## 55%

доля электроэнергии, полученной из ВИЭ в 2023 году по Группе

## 58%

доля электроэнергии, полученной из ВИЭ в 2023 году по Норильскому промышленному району

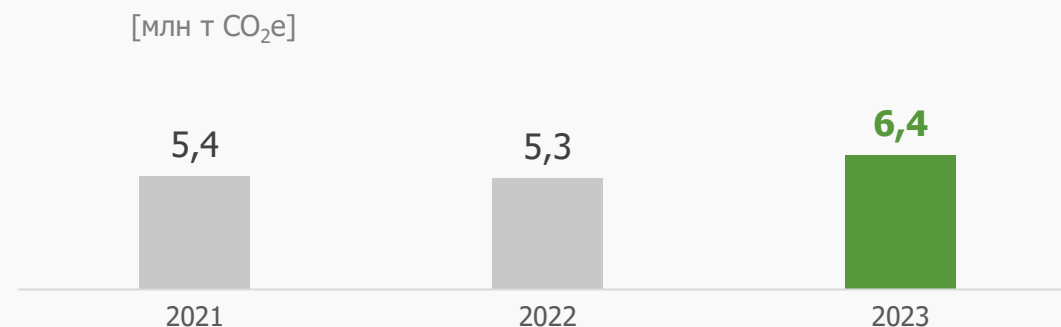
## 12%

доля ВИЭ в общей выработке электроэнергии и топлива по Группе

### Объем выбросов производственных парниковых газов Охват 1&2 (CO<sub>2</sub>e)<sup>1</sup>



### Объем выбросов парниковых газов Охват 3 (CO<sub>2</sub>e)<sup>2</sup>



Источник: данные компании.

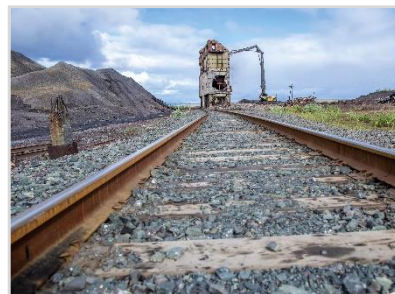
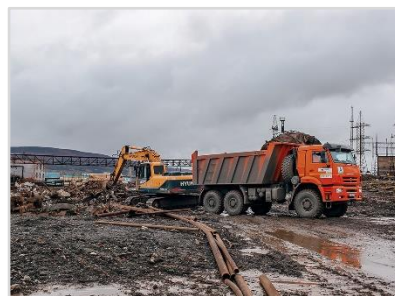
Примечания: 1. Включая выбросы от населения и объектов инфраструктуры (Охват 1). | 2. В рамках унификации подхода к выделению источников выбросов парниковых газов была снижена неопределённость расчета выбросов Охвата 3 Upstream за счет исключения несущественных источников по категориям «Приобретенные товары и услуги» и «Капитальные вложения» из границ расчета. В связи с этим данные за 2021 и 2022 годы были пересчитаны с применением нового подхода. Включая Upstream и Downstream.

# РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ ОЧИСТКИ ТЕРРИТОРИЙ ОТ ОТХОДОВ И РЕКУЛЬТИВАЦИИ ЗЕМЕЛЬ В НОРИЛЬСКОМ РЕГИОНЕ



Было

Стало



## 347

ветхих зданий  
и сооружений  
демонтировано

## > 1 млн т

отходов и металлолома  
вывезено

## 4,1 млн м<sup>2</sup>

территорий очищено

Источник: данные компании. Примечание: данные программы указаны за период с 2021-2023 гг.



# СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ НА ТЕРРИТОРИЯХ ПРИСУТСТВИЯ



ПРИ СОТРУДНИЧЕСТВЕ С СО РАН С 2022 ПО 2023 ГОД БЫЛИ ПРОВЕДЕНЫ МАСШТАБНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ С ЦЕЛЬЮ НАБОРА ДАННЫХ ДЛЯ АНАЛИЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УСТАНОВЛЕНИЯ ЦЕЛЕВОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ПО БИОРАЗНООБРАЗИЮ В ЧИСЛОВОМ ВИДЕ (ИПСЭ)

Источник: данные компании  
Более подробно см. на сайте <https://www.nornickel.ru/sustainability/environment/biodiversity/>

- Уточнены **размеры** поясов воздействия предприятий
- Уточнена **методология для установления числового показателя состояния экосистем ИПСЭ**
- Открыты **новые виды** жука-долгоносика и миксомицетов
- Исследована **миграция тяжелых металлов** из отвалов горных пород
- Разработан **сайт** для представления заинтересованным сторонам достоверной и научно обоснованной информации по биоразнообразию **life.nornickel.ru**, который уже актуализируется по данным проведенных исследований

## В 2024 Г. ПЛАНИРУЕТСЯ:

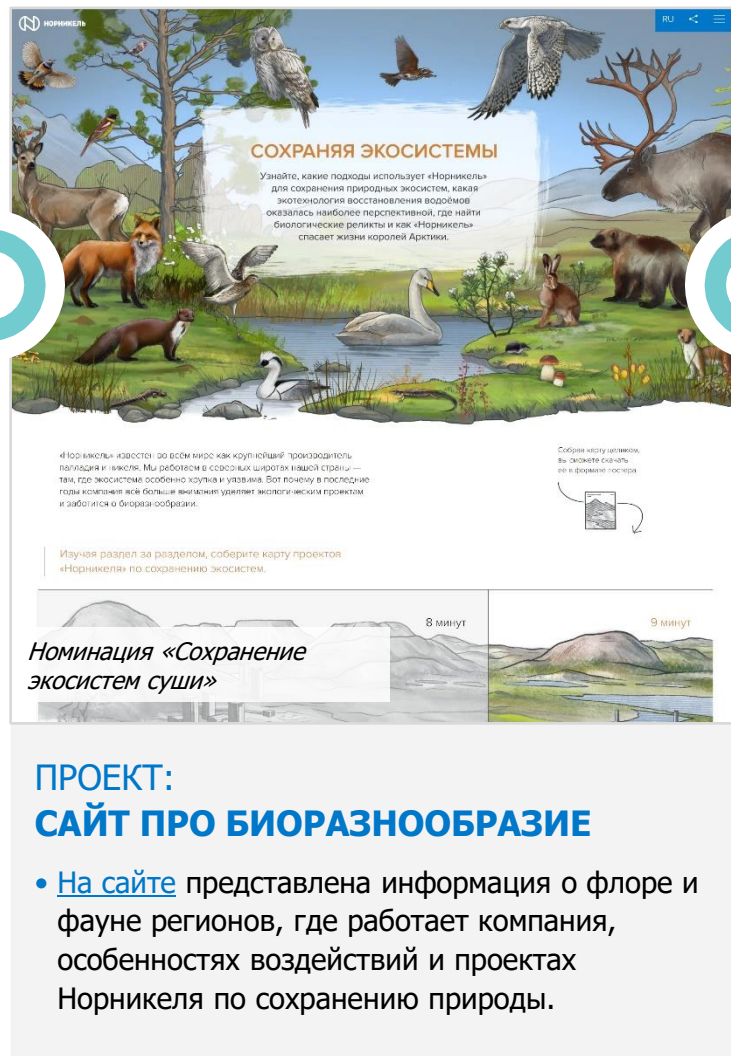
- **Завершить** разработку корпоративного Стандарта по сохранению и мониторингу биоразнообразия и дивизиональных программ
- **Проанализировать** собранные за два года БНЭ материалы
- **Систематизировать** данные и финализировать методику ИПСЭ

# ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ – ЛУЧШИЕ В РОССИИ



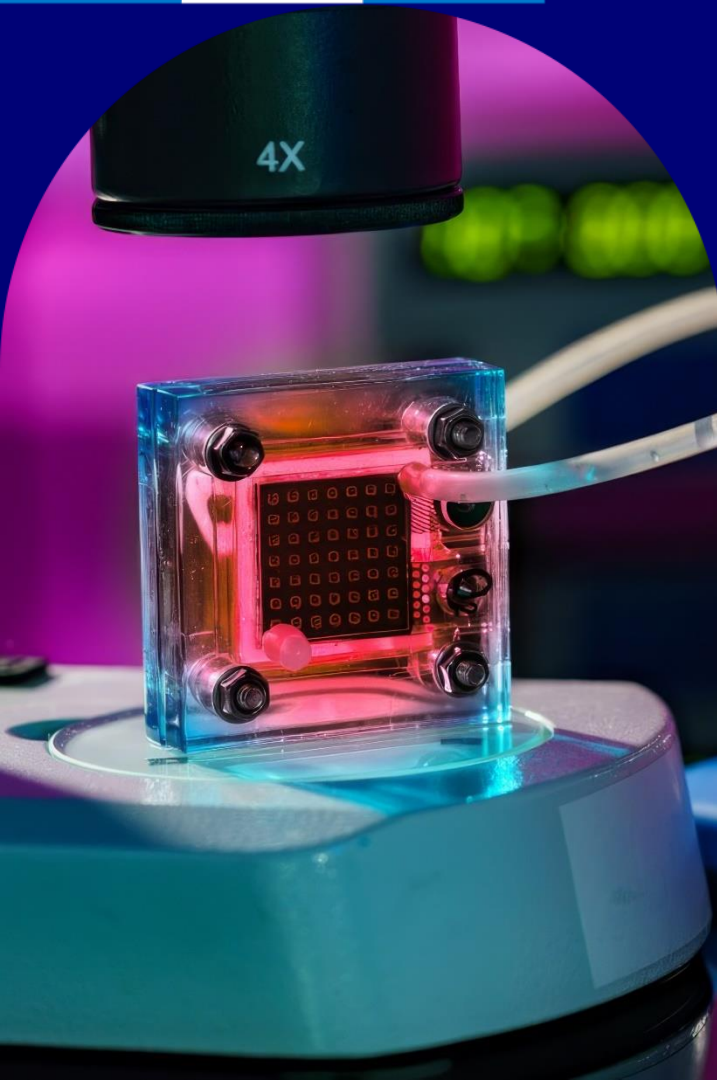
## ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ БЕСПИЛОТНЫМИ ЛЕТАТЕЛЬНЫМИ АППАРАТАМИ

- [Дроны компании](#) ведут наземное и подводное наблюдение, обеспечивая всесторонний экологический контроль. Беспилотники оснащены мультиспектральными и инфракрасными камерами, что позволяет собирать точные данные о природных экосистемах.

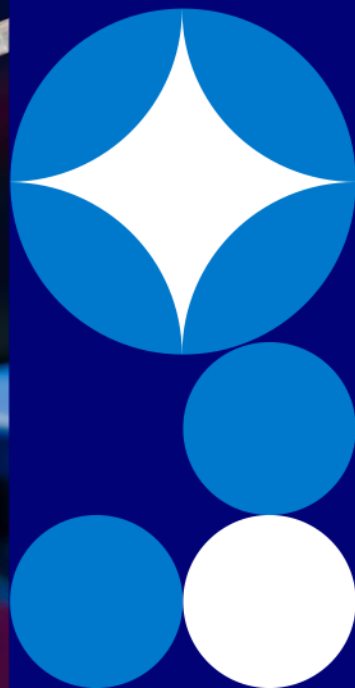


## ПРОЕКТ: ПОГЛОЩЕНИЕ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ ХВОСТОХРАНИЛИЩАМИ

- [Иновационный проект](#) направлен на поглощение парниковых газов в процессе минерализации «хвостов» и уменьшение углеродного следа при производстве продукции компании. В перспективе данная оценка может помочь уменьшить углеродный след производства и достичь углеродной нейтральности.



# 05 Инновационные проекты в целях устойчивого развития



Бусько Виталий Геннадьевич  
Вице-президент по инновациям

# ИННОВАЦИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

## СОКРАЩЕНИЕ ВЫБРОСОВ CO<sub>2</sub>

- Естественная и ускоренная **минерализация породы** для поглощения CO<sub>2</sub>

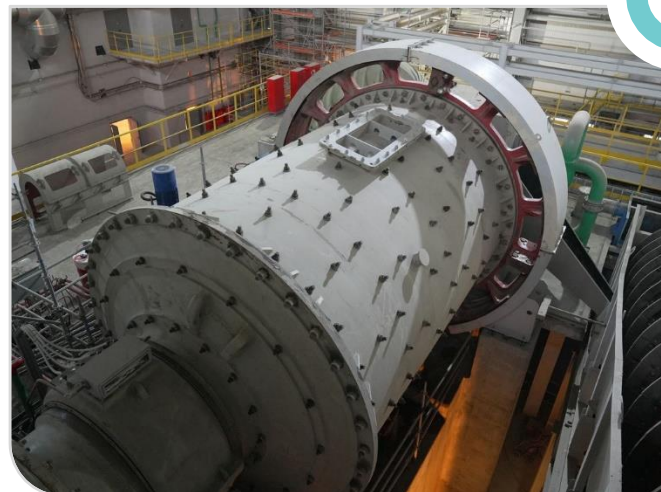


## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

- **Видео-аналитика** промышленной безопасности

## МИНИМИЗАЦИЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ЭКОЛОГИЮ

- **Использование шлаков и хвостов** основного производства в качестве строительных материалов
- **Очистка шахтных вод**



## НОВЫЕ ПРОДУКТЫ И МАТЕРИАЛЫ

- **Материалы на базе палладия для экологии и энергоперехода**
- **Батарейные материалы** на базе никеля для электротранспорта

Источник: данные компании

# ИННОВАЦИОННЫЕ СПОСОБЫ ПРИМЕНЕНИЯ ПАЛЛАДИЯ – ШИРОКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ В РЕШЕНИИ ЗАДАЧ УР

## ПРИМЕРЫ ПРОЕКТОВ

## РЕЗУЛЬТАТЫ



**АЛЬТЕРНАТИВНАЯ  
ЭНЕРГЕТИКА**

- **Катализатор для PEM-электролизеров** – получение зеленого водорода
- **Трубчатые мембраны** – получение сверхчистого водорода
- **Катализатор для водородно-воздушной топливной ячейки** – извлечение энергии из водорода и преобразование ее в электрическую энергию
- **Фотоэлемент для солнечных батарей** – трансформация солнечной радиации в электроэнергию

Использование **палладия** в катализаторе для PEM электролизеров повышает активность и выход водорода в 3 раза и позволяет частично заместить дефицитный иридий



**ЭКОЛОГИЯ**

- **Электрод для обеззараживания воды** – выработка обеззараживающего вещества у источника водоснабжения, снижение экологических рисков транспортировки и хранения хлора

**Палладий** повышает эффективность электрода, позволяя вырабатывать на 10-15% больше хлора



**ЗЕЛЕНАЯ ХИМИЯ**

- **Катализатор синтеза гликолевой кислоты для производства биоразлагаемой упаковки** – исключает необходимость использования канцерогенного формальдегида при производстве кислоты

Катализатор на базе **палладия** увеличивает выход чистого продукта на 20%

Источник: данные компании

# ЕСТЕСТВЕННАЯ И УСКОРЕННАЯ МИНЕРАЛИЗАЦИЯ ПУСТОЙ ПОРОДЫ ХВОСТОХРАНИЛИЩ ДЛЯ ПОГЛОЩЕНИЯ CO<sub>2</sub>

## ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- Оценить потенциал компенсации выбросов парниковых газов предприятий Компании за счет **естественной и активной минерализации**, образующейся в процессе обогащения пустой породы
- Провести **аудит действующих хвостохранилищ Компании** и оценить поглотительную способность хвостов **в естественных условиях**
- Разработать технологию ускоренной минерализации для **увеличения поглотительной способности хвостов до 1 млн тонн CO<sub>2</sub> в год**

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

- ✓ Отбор и доставка проб хвостов с хвостохранилищ ГРКБ, КГМК, ЗФ, МР
- ✓ Аналитика проб образцов и компьютерное моделирование минерализации
- ✓ Формирование методологии учета УЕ
- ✓ Подтверждение эффективности естественной минерализации – 300 тыс. тонн CO<sub>2</sub> в год
- Разработка технологии ускоренной минерализации
- Верификация и валидация международным аудитором

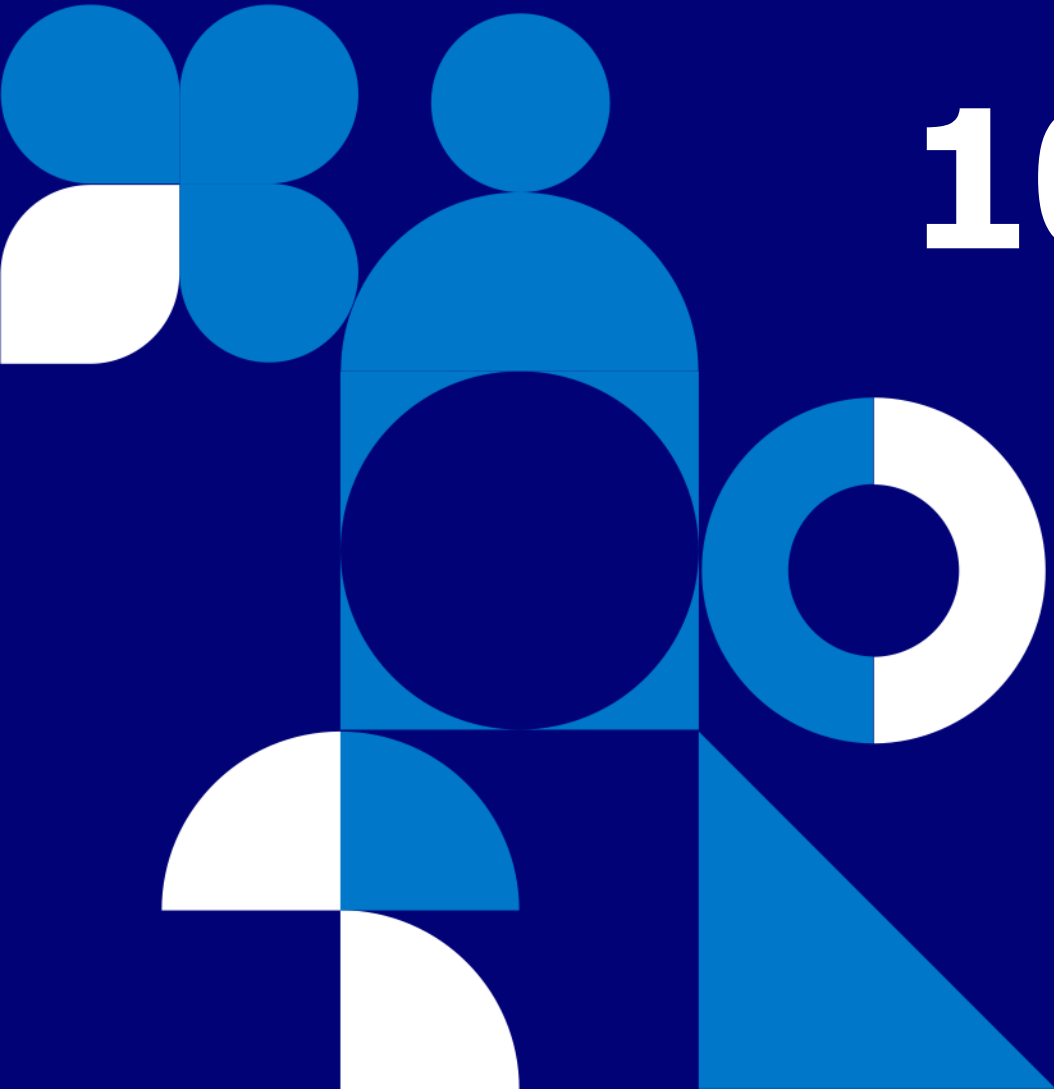


ЛУЧШИЕ ESG  
ПРОЕКТЫ РОССИИ

Проект стал лауреатом Программы  
«Лучшие ESG проекты России» 2024

Источник: данные компании

# 10 Приложения



# ВКЛАД НОРНИКЕЛЯ В РЕАЛИЗАЦИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ И ЦУР ООН В 2023 ГОДУ



- ✓ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА «**ЧИСТЫЙ НОРИЛЬСК**»:
  - **347** ветхих зданий демонтировано;
  - **>80 тыс. тонн** металлолома и **1 млн тонн** мусора собрано и вывезено;
  - **4,1 млн м<sup>2</sup>** территории очищено;
- ✓ запуск в комплексное опробование **первой линии утилизации** диоксида серы из отходящих газов печей взвешенной плавки на НМЗ;
- ✓ завершение **второго сезона** Большой научной экспедиции



- ✓ **24,6 тыс.** сотрудников и членов их семей стали участниками программы санаторно-курортного лечения и отдыха.
- ✓ открыты **медицинский центр** в Дудинке и **Центр магнитно-резонансной томографии** в Мончегорске, запущены адресные медицинские программы.



- ✓ **3** новые **образовательные программы**;
- ✓ **12 профкомпетенций** Компании внедрены в образовательные программы ЗГУ;
- ✓ подписано пятистороннее соглашение о реализации федерального проекта «**Профессионалитет**»;
- ✓ создана цифровая платформа-энциклопедия «**Город Профессий**» «Норникеля» для профориентации школьников в городах присутствия.



- ✓ **830 млн. ₽** – объем расходов «Норникеля» на переселение жителей г. Норильска и г. Дудинки в регионы с более благоприятными условиями для жизни;
- ✓ **6 118 квартир** передано сотрудникам Компании с начала реализации жилищных программ «Наш дом/Мой дом» и «Твой дом»;
- ✓ **благоустройство** территорий в регионах присутствия, **строительство** жилых домов, **реновация** объектов инфраструктуры.

**>338 млрд ₽**  
затраты на проекты, связанные с ЦУР ООН, в 2023 г. (27,5% от консолидированной выручки по МСФО)

НОРНИКЕЛЬ ВНОСИТ СИСТЕМНЫЙ ВКЛАД В **13 ЦУР ООН**, ИЗ КОТОРЫХ **ФОКУСНЫЕ**:



Источник: данные компании

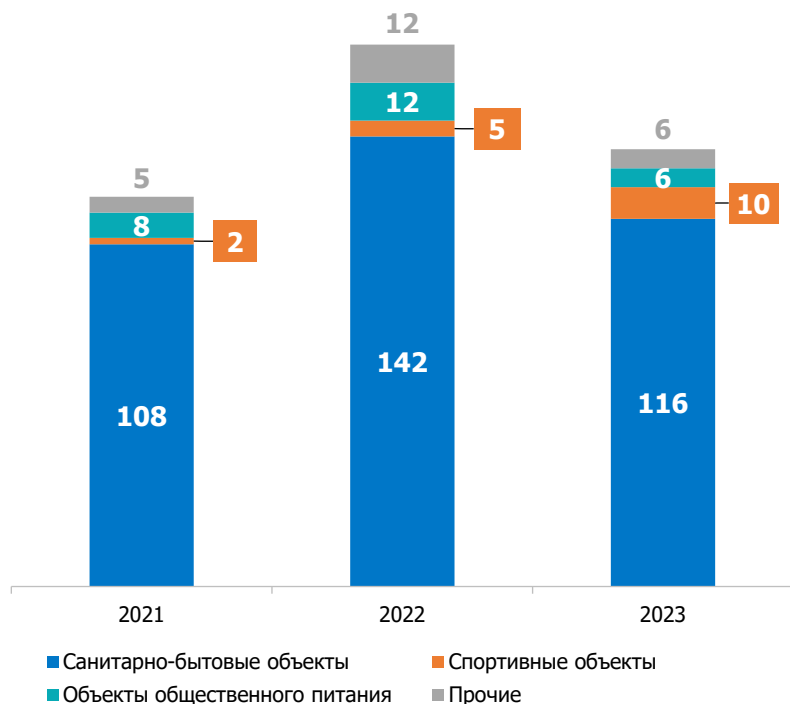
Примечание: на слайде отражены примеры национальных проектов, в которые Норникель вносит значимый вклад. Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии за 2023 г.



# ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ КОМФОРТА СОТРУДНИКОВ «СДЕЛАНО С ЗАБОТОЙ»

## Социально-бытовые объекты, на которых проведен капитальный ремонт

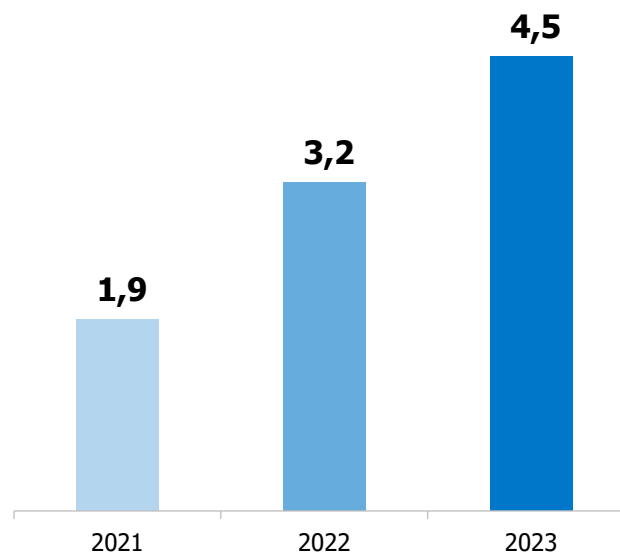
[шт.]



Источник: данные компании

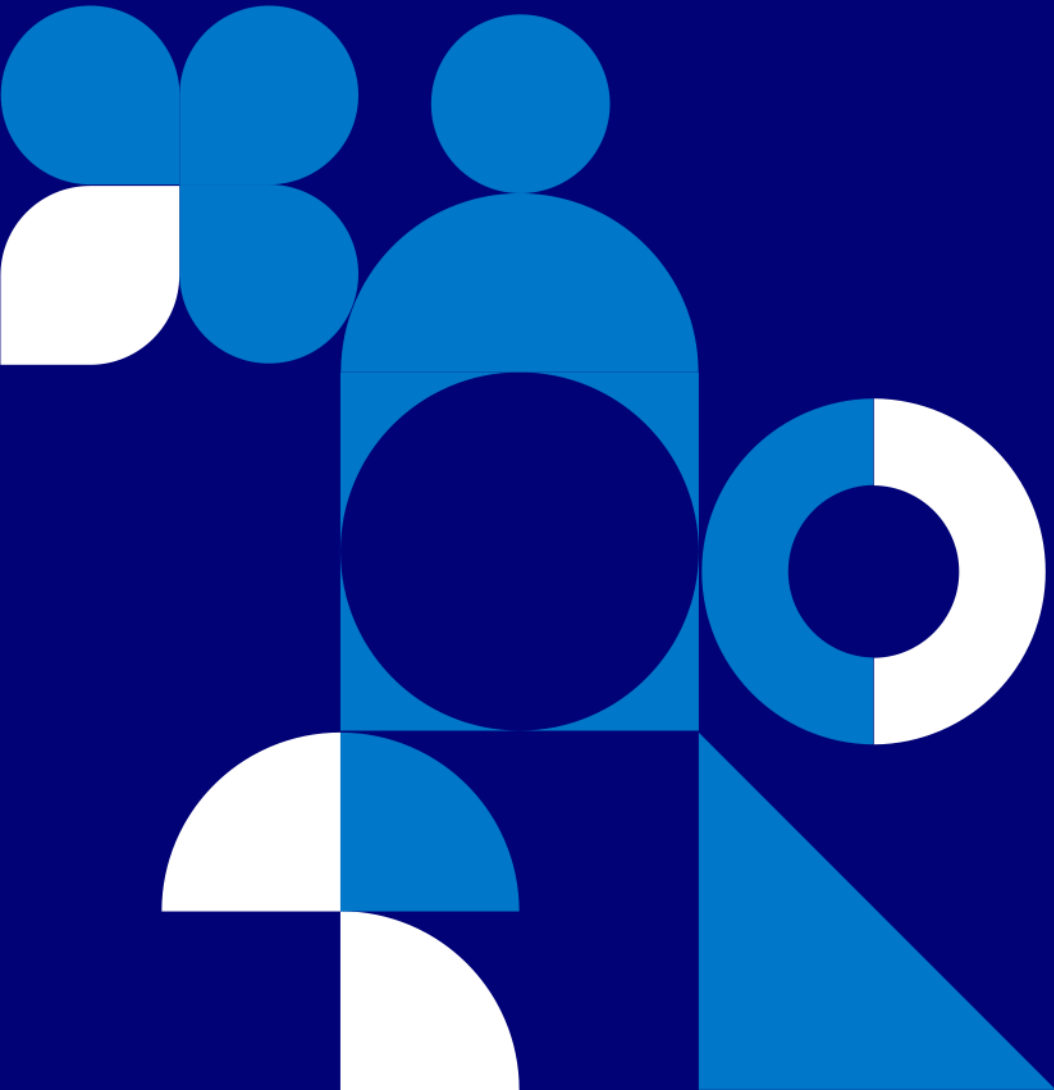
## Затраты на реализацию Программы

[млрд ₽.]



## «СДЕЛАНО С ЗАБОТОЙ» – победитель премий:

- **WOW!HR**  
(номинация по обустройству рабочего пространства сотрудников)
- **Green Property Awards**  
(категория «Реконструкция внутренней среды для пользователей промышленного объекта»)



**Спасибо  
за внимание!**