

**ОАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» ПРЕДСТАВЛЯЕТ  
КОНСОЛИДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА,  
ПОДГОТОВЛЕННУЮ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ  
СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

Москва, 25 мая 2009 года – ОАО «ГМК «Норильский никель» (далее ГМК «Норильский никель» или «Компания») и его дочерние предприятия (далее «Группа») представляют результаты консолидированной финансовой отчетности (далее «финансовая отчетность») за год, закончившийся 31 декабря 2008 года, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»). Компания Deloitte and Touche провела аудит отчетности в соответствии с Международными стандартами аудита и предоставила безусловно-положительное аудиторское заключение.

Российский рубль является функциональной валютой Компании и всех зарубежных предприятий Группы, за исключением следующих дочерних компаний, операции которых отличаются значительной степенью автономии:

<u>Дочерняя компания</u>	<u>Функциональная валюта</u>
Stillwater Mining Company	Доллар США
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	Доллар США
Norilsk Nickel Finland Oy	Доллар США
MPI Nickel Limited	Австралийский доллар
Norilsk Nickel Cawse Proprietary Limited	Австралийский доллар
Tati Nickel Mining Company Proprietary Limited	Ботсванская пула

Валютой представления консолидированной отчетности Группы является доллар США. Использование доллара США в качестве валюты представления является распространенной практикой среди мировых компаний горнодобывающей отрасли. Также доллар США является предпочтительной валютой представления для международных пользователей консолидированной финансовой отчетности Группы.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА**

*в миллионах долларов США*

	Примечания	Год, закончившийся 31/12/2008	Год, закончившийся 31/12/2007	Изменение, % <sup>(1)</sup>
<b>Выручка</b>	1			
Никель		6 081	10 216	(40)
Медь		2 893	2 948	(2)
Палладий		1 282	1 325	(3)
Платина		1 420	1 272	12
Золото		123	148	(17)
<b>Выручка от реализации металлов</b>	1.1	<b>11 799</b>	<b>15 909</b>	<b>(26)</b>
<b>Выручка от прочей реализации</b>	1.2	<b>2 181</b>	<b>1 210</b>	<b>80</b>
<b>Итого выручка</b>		<b>13 980</b>	<b>17 119</b>	<b>(18)</b>
Себестоимость реализованных металлов	2.1	(5 504)	(4 719)	17
Себестоимость прочей реализации	2.2	(2 122)	(1 163)	82
<b>Валовая прибыль</b>		<b>6 354</b>	<b>11 237</b>	<b>(43)</b>
<i>Валовая прибыль/Выручка, %</i>		45	66	
Коммерческие расходы	3	(524)	(730)	(28)
Административные расходы	4	(1 071)	(894)	20
Обесценение нефинансовых активов	5	(4 728)	(1 879)	152
Доходы по производным финансовым инструментам, предназначенным для торговли		44	78	(44)
Прочие операционные расходы, нетто	6	(274)	(375)	(27)
<b>(Убыток)/прибыль от операционной деятельности</b>		<b>(199)</b>	<b>7 437</b>	<b>(103)</b>
Финансовые расходы	7	(397)	(307)	29
Прибыль от инвестиционной деятельности, нетто	8	274	217	26
(Отрицательные)/положительные курсовые разницы, нетто		(397)	146	(372)
Превышение доли Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов над стоимостью приобретения		718	166	333
Доля в (убытках)/прибыли зависимых предприятий	9	(272)	76	(458)
<b>(Убыток)/прибыль до налогообложения</b>		<b>(273)</b>	<b>7 735</b>	<b>(104)</b>
Расходы по налогу на прибыль	10	(282)	(2 459)	(89)
<b>(Убыток)/прибыль за год</b>	11	<b>(555)</b>	<b>5 276</b>	<b>(111)</b>
Принадлежащий:				
Акционерам материнской компании		(449)	5 327	
Миноритарным акционерам		(106)	(51)	
		<b>(555)</b>	<b>5 276</b>	
<i>(Убыток)/прибыль/Выручка, %</i>		(4)	31	
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года		186 106 151	182 362 986	
Базовый и разводненный (убыток)/прибыль на акцию, принадлежащий акционерам материнской компании (доллары США)		(2,4)	29,2	

**Примечание:**

(1) Изменение показателей 2008 года по сравнению с 2007 годом.

## 1. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ

Выручка от реализации металлов и прочей продукции, работ и услуг снизилась на 3 139 млн. долл. США (или 18%) с 17 119 млн. долл. США в 2007 году до 13 980 млн. долл. США в 2008 году.

### 1.1 ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

В 2008 году выручка от реализации металлов снизилась по сравнению с 2007 годом на 26% и составила 11 799 млн. долл. США. Основным фактором снижения выручки в отчетном году стало падение цен на никель (см. детальную информацию в таблице ниже), производимый Группой, а также небольшое снижение объемов реализованных металлов в физическом выражении.

В целом неблагоприятная конъюнктура рынка цветных металлов привела к уменьшению выручки по цветным металлам (никель и медь) на 4 190 млн. долл. США (или 32%). В то же время положительная, по крайней мере, в первой половине финансового года, ценовая динамика на рынке металлов платиновой группы (МПГ) позволила Группе получить прирост выручки по МПГ на 80 млн. долл. США (или 3%).

#### Физические объемы продаж металлов<sup>(1)</sup>

	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007	Изме- нение, %
<b>ГМК «Норильский никель»</b>			
Никель (в тысячах тонн)	229	234	(2)
Медь (в тысячах тонн)	382	404	(5)
Палладий (в тысячах унций)	2 856	3 125	(9)
Платина (в тысячах унций)	634	772	(18)
Золото (в тысячах унций)	131	153	(14)
<b>Stillwater Mining Company</b>			
Палладий (в тысячах унций)	567	571	(1)
Платина (в тысячах унций)	246	239	3
Золото (в тысячах унций)	9	11	(18)
<b>Norilsk Nickel International</b>			
Никель (в тысячах тонн)	58	54	7
Медь (в тысячах тонн)	15	15	—
<b>ИТОГО ГРУППА</b>			
<b>Никель (в тысячах тонн)</b>	<b>287</b>	<b>288</b>	<b>—</b>
<b>Медь (в тысячах тонн)</b>	<b>397</b>	<b>419</b>	<b>(5)</b>
<b>Палладий (в тысячах унций)</b>	<b>3 423</b>	<b>3 696</b>	<b>(7)</b>
<b>Платина (в тысячах унций)</b>	<b>880</b>	<b>1 011</b>	<b>(13)</b>
<b>Золото (в тысячах унций)</b>	<b>140</b>	<b>164</b>	<b>(15)</b>

#### Скорректированные средние цены<sup>(1)</sup> реализации металлов

<b>ГМК «Норильский никель»</b>			
Никель (в долларах США за тонну)	21 517	37 210	(42)
Медь (в долларах США за тонну)	7 052	7 163	(2)
Палладий (в долларах США за унцию)	357	350	2
Платина (в долларах США за унцию)	1 615	1 301	24
Золото (в долларах США за унцию)	873	701	25
<b>Stillwater Mining Company</b>			
Палладий (в долларах США за унцию)	407	376	8
Платина (в долларах США за унцию)	1 572	1 099	43
Золото (в долларах США за унцию)	877	699	25
<b>Norilsk Nickel International</b>			
Никель (в долларах США за тонну)	19 308	22 915	(16)
Медь (в долларах США за тонну)	3 624	3 400	7

**Примечание:**

(1) За исключением продаж металлов, приобретенных у третьих лиц.

**Никель**

Доля выручки от реализации никеля в 2008 году составила 51% в структуре выручки от реализации металлов Группы, уменьшившись в отчетном году на 40% – с 10 216 млн. долл. США в 2007 году до 6 081 млн. долл. США в 2008 году. Основная причина – снижение средней цены реализации никеля на 42% – с 37 210 долл. США за тонну в 2007 году до 21 517 долл. США за тонну в 2008 году. В 2008 году продажи никеля, произведенного в России, снизились в физическом выражении на 2% (или на 5 тыс. тонн) до 229 тыс. тонн по сравнению с 234 тыс. тонн реализованной продукции в 2007 году (не включая продажи металла, приобретенного у третьих лиц), что было частично компенсировано ростом на 7% (или 4 тыс. тонн) физических объемов продаж никеля предприятиями Norilsk Nickel International.

Кроме этого, выручка от реализации никеля произведенного компанией Stillwater Mining Company составила 9 млн. долл. США в 2008 году по сравнению с 20 млн. долл. США в 2007 году, а выручка от продажи никеля, приобретенного у третьих лиц, составила 25 млн. долл. США по сравнению с 251 млн. долл. США в 2007 году.

### ***Медь***

Доля выручки от реализации меди составила 25% в структуре выручки от реализации металлов Группы, уменьшившись на 2% в 2008 году до 2 893 млн. долл. США по сравнению с 2 948 млн. долл. США в 2007 году, в основном, из-за снижения физического объема продаж меди (не включая продажи металла, приобретенного у третьих лиц), произведенного в России, на 5% (или 22 тыс. тонн) до 382 тыс. тонн по сравнению с 404 тыс. тонн в 2007 году, а также из-за снижения средней цены реализации меди на 2% с 7 163 долл. США за тонну до 7 052 долл. США в 2008 году. Снижение продаж собственного металла было частично компенсировано продажами меди, приобретенной у третьих лиц, на сумму 141 млн. долл. США.

Кроме этого, выручка от реализации меди предприятиями Norilsk Nickel International в 2008 году составила 55 млн. долл. США по сравнению с 51 млн. долл. США. Выручка от продажи меди компанией Stillwater Mining Company составила 3 млн. долл. США в 2008 году и не изменилась по сравнению с 2007 годом.

### ***Палладий***

В 2008 году доля выручки от реализации палладия составила 11% в структуре выручки от реализации металлов Группы. Выручка Группы от продажи палладия уменьшилась на 3% - с 1 325 млн. долл. США в 2007 году до 1 282 млн. долл. США в 2008 году.

Выручка от реализации палладия, произведенного в России, снизилась на 7% - с 1 093 млн. долл. США в 2007 году до 1 020 млн. долл. США в 2008 году. В физическом выражении объем продаж палладия, произведенного Группой в России в 2008 году, составил 2 856 тыс. унций, что на 9% ниже показателей 2007 года – 3 125 тыс. унций. Снижение физических объемов продаж было частично компенсировано увеличением средней цены реализации на 2% с 350 долл. США за унцию в 2007 году до 357 долл. США за унцию в 2008 году.

Выручка от реализации палладия, произведенного компанией Stillwater Mining Company, увеличилась на 7% - с 215 млн. долл. США в 2007 году до 231 млн. долл. США в 2008 году. В 2008 году объемы реализации палладия компанией Stillwater Mining Company составили 567 тыс. унций, против 571 тыс. унций в 2007 году. Некоторое снижение физических объемов продаж было компенсировано ростом средней цены реализации на 8%.

Кроме этого, выручка от реализации палладия, произведенного предприятиями Norilsk Nickel International, в 2008 году составила 10 млн. долл. США по сравнению с 4 млн. долл. США в 2007 году, а выручка от реализации палладия, приобретенного у третьих лиц, составила 21 млн. долл. США по сравнению с 12 млн. долл. США в 2007 году.

### ***Платина***

В 2008 году доля выручки от продажи платины составила 12% в структуре выручки от реализации металлов Группы. Выручка от реализации платины увеличилась с 1 272 млн. долл. США в 2007 году до 1 420 млн. долл. США в 2008 году, увеличившись, таким образом, на 12%.

Выручка от реализации платины, произведенной Группой в России, увеличилась на 2% - с 1 004 млн. долл. США в 2007 году до 1 024 млн. долл. США в 2008 году. Рост средней цены реализации металла на 24% - с 1 301 долл. США за унцию в 2007 году до 1 615 долл. США за унцию в 2008 году был нивелирован уменьшением физических объемов продаж платины, произведенной Группой в России, которые уменьшились на 18% (или 138 тыс. унций) с 772 тыс. унций в 2007 году до 634 тыс. унций в 2008 году.

В 2008 году выручка от реализации платины, произведенной компанией Stillwater Mining Company, увеличилась на 47% и составила 387 млн. долл. США против 264 млн. долл. США в 2007 году. Рост выручки связан главным образом со значительным ростом средней цены реализации платины на 43%, в основном, в первой половине года. Объем продаж в физическом выражении в 2008 году вырос на 3 % и составил 246 тыс. унций против 239 тыс. унций годом ранее.

Кроме этого, выручка от реализации платины, произведенной предприятиями Norilsk Nickel International, в 2008 году составила 9 млн. долл. США против 5 млн. долл. США в 2007 году.

### **Золото**

Выручка от реализации золота уменьшилась на 17% – со 148 млн. долл. США в 2007 году до 123 млн. долл. США в 2008 году. Снижение выручки объясняется главным образом прекращением в 2008 году операций по добыче золота в Австралии, что привело к уменьшению выручки на 33 млн. долл. США (выручка от реализации золота Norilsk Nickel International в 2008 году снизилась с 34 млн. долл. США в 2007 году до 1 млн. долл. США). В физическом выражении объемы продаж золота, произведенного Группой в России, составили 131 тыс. унций, Stillwater Mining Company – 9 тыс. унций, или 140 тыс. унций в целом по Группе, по сравнению с 164 тысячами унций золота в 2007 году. Средняя цена реализации в 2008 году выросла на 25% с 701 долл. США и 699 долл. США за унцию (по российским предприятиям Группы и Stillwater Mining Company) до 873 долл. США и 877 долл. США за унцию в 2007 году, соответственно.

## **1.2 ВЫРУЧКА ОТ ПРОЧЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ**

В 2008 году выручка от прочей реализации выросла на 971 млн. долл. США (или 80%) и составила 2 181 млн. долл. США против 1 210 млн. долл. США в 2007 году. Основная причина роста – консолидация показателей ОГК-3 в течение всего 2008 года по сравнению с консолидацией результатов деятельности ОГК-3 в прошлом году начиная с 7 августа 2007 года.

В 2008 году выручка ОГК-3 составила 1 546 млн. долл. США по сравнению с 626 млн. долл. США годом ранее.

По прочим видам выручки рост связан, в основном, с увеличением тарифов и объемов перевалки грузов, осуществленных ОАО «Енисейское речное пароходство», а также объемов работ по добыче руды и геологоразведке, выполненных для внешних заказчиков.

### **Выручка от прочей реализации**

*в миллионах долларов США*

	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007	Изме- нение, %
Энергетика и коммунальные услуги	1 694	789	115
Транспорт и логистика	315	298	6
Прочие	172	123	40
<b>Итого</b>	<b>2 181</b>	<b>1 210</b>	<b>80</b>

## **2. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ**

### **2.1. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ**

Себестоимость реализованных металлов в 2008 году выросла на 17% – с 4 719 млн. долл. США за 2007 год до 5 504 млн. долл. США в 2008 году.

#### ***Денежные операционные расходы***

Денежные операционные расходы Группы выросли на 16% и составили 4 410 млн. долл. США в 2008 году против 3 817 млн. долл. США в 2007 году.

Структура денежных операционных расходов в 2008 году по сравнению с 2007 годом изменилась незначительно. Данные изменения связаны, в основном, с консолидацией (за полный финансовый год) результатов деятельности Norilsk Nickel International, активы которого были приобретены в течение 2007 года. Структура денежных операционных затрат Группы представлена в таблице ниже.

Удельный вес денежных затрат по основным группам компаний в общей сумме денежных операционных затрат в 2008 году составил:

- Российские предприятия Группы – 68%;
- Norilsk Nickel International – 20%;
- Stillwater Mining Company – 12%.

Основными причинами роста денежных операционных расходов в 2008 году в сумме 598 млн. долл. США (или 12%) до вычета выручки от реализации побочных продуктов являются:

- абсолютный рост денежных операционных расходов на 385 млн. долл. США;
- консолидация денежных операционных расходов дочерних компаний Norilsk Nickel International за весь 2008 финансовый год вместо отражения финансовых показателей деятельности компаний Harjavalta Nickel Oy и Sawse за период с 1 марта 2007 года по 31 декабря 2007 года и прочих дочерних компаний Norilsk Nickel International за период с 1 июля 2007 года по 31 декабря 2007 года – 117 млн. долл. США; и
- эффект пересчета в валюту представления – 96 млн. долл. США.

## Себестоимость реализованных металлов

в миллионах долларов США

	Год, закончившийся 31/12/2008								Год, закончившийся 31/12/2007								Группа Измене- ние, %	Россия Измене- ние, %
	Группа	в % к итого	Россия	в % к итого	NNI	в % к итого	SWC	в % к итого	Группа	в % к итого	Россия	в % к итого	NNI	в % к итого	SWC	в % к итого		
Денежные операционные расходы (см. таблицу ниже)	4 410	80	2 995	84	874	66	541	95	3 817	82	2 543	82	790	77	484	95	16	12
Амортизация производственных активов	1 069	20	585	16	457	34	27	5	824	18	563	18	236	23	25	5	30	4
<b>Итого затраты текущего года</b>	<b>5 479</b>	<b>100</b>	<b>3 580</b>	<b>100</b>	<b>1 331</b>	<b>100</b>	<b>568</b>	<b>100</b>	<b>4 641</b>	<b>100</b>	<b>3 106</b>	<b>100</b>	<b>1 026</b>	<b>100</b>	<b>509</b>	<b>100</b>	<b>18</b>	<b>10</b>
Уменьшение/(увеличение) запасов металлопродукции	25		(49)		16		58		78		9		88		(19)		(68)	(644)
<b>Себестоимость реализованных металлов</b>	<b>5 504</b>		<b>3 531</b>		<b>1 347</b>		<b>626</b>		<b>4 719</b>		<b>3 115</b>		<b>1 114</b>		<b>490</b>		<b>17</b>	<b>9</b>

## Денежные операционные расходы

в миллионах долларов США

	Год, закончившийся 31/12/2008								Год, закончившийся 31/12/2007								Группа Измене- ние, %	Россия Измене- ние, %
	Группа	в % к итого	Россия	в % к итого	NNI	в % к итого	SWC	в % к итого	Группа	в % к итого	Россия	в % к итого	NNI	в % к итого	SWC	в % к итого		
Заработная плата	1 638	30	1 414	38	111	10	113	15	1 552	31	1 317	40	119	12	116	18	6	7
Материалы и запасные части	1 272	23	1 128	30	95	9	49	6	999	20	899	26	51	5	49	8	27	25
Приобретение лома МПГ	416	8	—	—	—	—	416	54	310	6	—	—	—	—	310	48	34	Н/Д
Приобретение никелевого концентрата	332	6	27	1	305	28	—	—	482	10	—	—	482	50	—	—	(31)	Н/Д
Транспортные расходы	276	5	196	5	72	7	8	1	270	5	237	7	26	3	7	1	2	(17)
Ремонт и техническое обслуживание	235	4	135	4	34	3	66	9	220	4	123	4	36	4	61	9	7	10
Расходы на оплату услуг сторонних организаций по добыче руды	225	4	—	—	205	19	20	3	45	1	—	—	25	3	20	3	400	Н/Д
Налог на добычу полезных ископаемых и плата за загрязнение окружающей среды	191	3	162	4	—	—	29	4	150	3	122	4	—	—	28	4	27	33
Расходы на оплату коммунальных услуг	185	3	77	2	80	7	28	4	156	3	57	2	77	8	22	3	19	35
Стоимость металлов, приобретенных у третьих сторон	176	3	176	5	—	—	—	—	127	3	127	4	—	—	—	—	39	39
Расходы по толлингу	122	2	63	2	54	5	5	1	147	3	77	2	65	7	5	1	(17)	(18)
Страхование	109	2	103	3	1	—	5	1	137	3	130	4	2	—	5	1	(20)	(21)
Расходы на проведение геологоразведочных работ	101	2	58	2	43	4	—	—	113	2	103	3	10	1	—	—	(11)	(44)
Прочие затраты	256	5	152	4	85	8	19	2	228	6	128	4	75	7	25	4	12	19
<b>Итого денежные операционные расходы</b>	<b>5 534</b>	<b>100</b>	<b>3 691</b>	<b>100</b>	<b>1 085</b>	<b>100</b>	<b>758</b>	<b>100</b>	<b>4 936</b>	<b>100</b>	<b>3 320</b>	<b>100</b>	<b>968</b>	<b>100</b>	<b>648</b>	<b>100</b>	<b>12</b>	<b>11</b>
Выручка от реализации побочных продуктов	(1 124)		(696)		(211)		(217)		(1 119)		(777)		(178)		(164)		—	9
<b>Всего денежные операционные расходы</b>	<b>4 410</b>		<b>2 995</b>		<b>874</b>		<b>541</b>		<b>3 817</b>		<b>2 543</b>		<b>790</b>		<b>484</b>		<b>16</b>	<b>12</b>

### ***Заработная плата***

Расходы на заработную плату являются самой значительной частью денежных операционных расходов. Доля расходов на заработную плату в общей структуре денежных затрат снизилась с 31% в 2007 году до 30% в 2008 году. В 2008 году расходы на заработную плату составили 1 638 млн. долл. США и увеличились по сравнению с 2007 годом на 86 млн. долл. США (или на 6%).

Основными причинами роста стали:

- общий рост расходов на заработную плату на 48 млн. долл. США в части российских активов Группы, что было вызвано индексацией заработной платы, произведенной во втором и третьем кварталах 2007 года; и
- эффект пересчета данных в валюту представления – 38 млн. долл. США.

### ***Расходы на материалы и запасные части***

Расходы на материалы и запасные части в 2008 году составили 1 272 млн. долл. США и увеличились на 273 млн. долл. США (или 27%) по сравнению с 2007 годом.

Основными причинами роста стали:

- рост цен на материалы и нефтепродукты, вызванный инфляцией – 203 млн. долл. США;
- консолидация результатов деятельности Norilsk Nickel International за полный 2008 год, что дополнительно увеличило данную статью расходов на 44 млн. долл. США; и
- эффект пересчёта в валюту представления – 26 млн. долл. США.

### ***Расходы на приобретение лома МПГ***

В 2008 году расходы на приобретение лома МПГ увеличились на 106 млн. долл. США (или 34%) до 416 млн. долл. США в результате роста рыночных цен в первой половине года, а также увеличения физических объемов закупок компании Stillwater Mining Company с целью более эффективной загрузки существующих производственных мощностей и увеличения производства МПГ.

### ***Приобретение никелевого концентрата***

Расходы на приобретение никелевого концентрата в 2008 году снизились на 150 млн. долл. США (или 31%) и составили 332 млн. долл. США.

Основными причинами снижения стали:

- значительное снижение цен на никель и, соответственно, никелевый концентрат в 2008 году по сравнению с 2007 годом на 59%; и
- консолидация результатов деятельности компании MPI Nickel Proprietary Limited за полный 2008 год и вторую половину 2007 года, тогда как в первой половине 2007 года эта компания классифицировалась в качестве зависимого общества, являясь в то же время крупнейшим поставщиком никелевого концентрата (162 млн. долл. США в первой половине 2007 года).

Снижение затрат на приобретение никелевого концентрата было частично замещено ростом данного показателя за счет использованием внешних поставщиков в целях обеспечения загрузки никелерафинировочного завода Harjavalta Nickel Oy в Финляндии, что было обусловлено консервацией во второй половине 2008 года некоторых австралийских предприятий Norilsk Nickel International (в частности, Cawse Proprietary Limited).

### ***Транспортные расходы***

В 2008 году транспортные расходы возросли на 6 млн. долл. США или 2% и составили 276 млн. долл. США.

Основной причиной роста явилась консолидация в 2008 году операций Norilsk Nickel International за весь 2008 финансовый год, что увеличило данную статью расходов на 46 млн. долл. США. Данное увеличение было частично компенсировано снижением транспортных расходов на 41 млн.долл. США, наблюдавшемся в части российских активов Группы, что было обусловлено как увеличением количества собственных судов Группы, осуществляющих перевозку продукции, так и снижением объемов перевозки металлопродукции в целом.

### ***Ремонт и техническое обслуживание***

В 2008 году расходы на ремонт и техническое обслуживание увеличились на 15 млн. долл. США (или 7%) до 235 млн. долл. США в связи с общим уровнем инфляции.

### ***Расходы на оплату услуг сторонних организаций по добыче руды***

Расходы на оплату услуг сторонних организаций по добыче руды в 2008 году увеличились на 180 млн. долл. США (или 400%) до 225 млн. долл. США в связи с консолидацией результатов деятельности Norilsk Nickel International за весь финансовый год.

### ***Налог на добычу полезных ископаемых и плата за загрязнение окружающей среды***

Расходы по налогу на добычу полезных ископаемых и платы за загрязнение окружающей среды увеличились на 41 млн. долл. США (или 27%) до 191 млн. долл. США в 2008 году. Рост обусловлен, главным образом, увеличением налогооблагаемой базы по налогу на добычу полезных ископаемых в связи с ростом затрат на производство и эффектом пересчёта в валюту представления на 4 млн. долл. США.

### ***Расходы на оплату коммунальных услуг***

В 2008 году расходы на оплату коммунальных услуг выросли на 29 млн. долл. США (или 19%) и составили 185 млн. долл. США. Без учета эффекта от консолидации финансовых показателей деятельности Norilsk Nickel International за весь финансовый год, который составил 3 млн. долл. США, основная причина роста расходов на оплату коммунальных услуг – существенное увеличение тарифов на энергоресурсы в России и США. Доля коммунальных услуг в общей структуре денежных операционных расходов сохранилась на уровне 2007 года и составила 3%.

### ***Стоимость металлов, приобретенных у третьих сторон***

В 2008 году расходы на металл, приобретенный у третьих сторон, увеличились на 49 млн. долл. США (или 39%) до 176 млн. долл. США. Основная причина – увеличение физических объемов покупки меди Группой, что частично компенсировалось снижением закупок никеля.

### ***Расходы по толлингу***

Расходы по толлингу за переработку сырья снизились в 2008 году на 25 млн. долл. США (или 17%) и составили 122 млн. долл. США. Основной причиной снижения является уменьшение объёмов производства МПГ в Группе в 2008 году по сравнению с 2007 годом, связанное со снижением содержания МПГ в добываемых рудах.

### ***Расходы на страхование***

В 2008 году расходы на страхование уменьшились на 28 млн. долл. США (или 20%) до 109 млн. долл. США, главным образом, за счёт снижения страховых премий по вновь заключенным договорам, а также отказа от возобновления отдельных страховых договоров по их завершению в течение 2008 финансового года.

### ***Расходы на проведение геологоразведочных работ***

Расходы на проведение геологоразведочных работ в 2008 году составили 101 млн. долл. США, что на 12 млн. долл. США (или 11%) ниже, чем в 2007 году. Основное снижение произошло в части российских компаний Группы – 45 млн. долл. США (или 44%), которое было частично компенсировано увеличением за счет консолидации финансовых показателей Norilsk Nickel International – 33 млн. долл. США.

#### ***Прочие денежные затраты***

В 2008 году прочие денежные затраты увеличились на 28 млн. долл. США (или 12%) до 256 млн. долл. США, в связи с консолидацией финансовых результатов Norilsk Nickel International и некоторого увеличения прочих денежных расходов в части российских компаний Группы, в связи с инфляцией.

#### ***Выручка от реализации побочных продуктов***

Выручка от реализации побочных продуктов в 2008 году составила 1 124 млн. долл. США и осталась практически на уровне 2007 года (1 119 млн. долл. США).

Распределение выручки от реализации побочных продуктов было представлено следующим образом:

- по группе российских компаний – 696 млн. долл. США (или 62%);
- по Stillwater Mining Company – 217 млн. долл. США (или 19%);
- по Norilsk Nickel International – 211 млн. долл. США (или 19%).

#### ***Амортизация производственных активов***

В 2008 году амортизационные отчисления увеличились на 245 млн. долл. США (или 30%) до 1 069 млн. долл. США. Основными причинами увеличения стали увеличение амортизационных отчислений на 221 млн. долл. США в связи с консолидацией финансовых показателей деятельности Norilsk Nickel International в 2008 году и увеличение базы для расчета амортизационных начислений, в связи с существенным объемом капитальных вложений, осуществленных Группой в течение 2008 финансового года.

#### ***Уменьшение запасов металлопродукции***

Запасы металлопродукции в целом по Группе в 2008 году сократились на 25 млн. долл. США.

Основными причинами уменьшения запасов металлопродукции в 2008 году стали:

- значительное уменьшение цен на все металлы во второй половине 2008 года привело к дополнительным списаниям запасов металлопродукции до величины возможной реализации. Кроме этого, наблюдалось существенное сокращение физических объемов запасов металлопродукции у компании Stillwater Mining Company, что в целом привело к уменьшению остатков металлопродукции на 74 млн. долл. США; и
- общий рост производственных издержек в Заполярном филиале и Кольской ГМК вызвал увеличение себестоимости единицы произведенной продукции и, соответственно, рост величины запасов металлопродукции. Кроме этого, наблюдалось некоторое увеличение физических остатков продукции на данных производственных площадках. Общий рост составил 49 млн. долл. США.

## 2.2. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОЧЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ

в миллионах долларов США

	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007	Изме- нение, %
Материалы и запасные части	900	504	79
Заработная плата	404	226	79
Расходы на оплату коммунальных услуг	383	195	96
Амортизация	180	81	122
Ремонт и техническое обслуживание	88	58	52
Транспортные расходы	61	24	154
Налоги	51	29	76
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	25	1	2 400
Расходы по аренде	18	14	29
Страхование	4	4	—
Прочие	8	27	(70)
<b>Итого</b>	<b>2 122</b>	<b>1 163</b>	<b>82</b>

В 2008 году себестоимость прочей реализации увеличилась на 959 млн. долл. США (или 82%). Основной причиной роста себестоимости стала консолидация финансовых показателей ОГК-3 (начиная с 7 августа 2007 года, когда Группа получила контроль над ОГК-3).

Себестоимость прочей реализации, относящейся к ОГК-3, составила 1 479 млн. долларов США по сравнению с 617 млн. долл. США в 2007 году.

## 3. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

в миллионах долларов США

	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007	Изме- нение, %
Экспортные таможенные платежи	427	644	(34)
Транспортные расходы	42	31	35
Заработная плата	25	24	4
Комиссионное вознаграждение	15	16	(6)
Страхование	8	6	33
Прочие	7	9	(22)
<b>Итого</b>	<b>524</b>	<b>730</b>	<b>(28)</b>

В 2008 году коммерческие расходы уменьшились на 206 млн. долл. США (или 28%) до 524 млн. долл. США по сравнению с 730 млн. долл. США в 2007 году. Основной причиной снижения расходов явилось значительное уменьшение экспортных таможенных пошлин, что полностью соответствует динамике снижения показателей экспортной выручки, которая является базой для расчета таможенных платежей.

Рост по другим статьям коммерческих расходов связан с консолидацией финансовых показателей деятельности Norilsk Nickel International в 2008 году, который составил 12 млн. долл. США.

#### 4. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

в миллионах долларов США

	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007	Изме- нение, %
Заработная плата	574	435	32
Налоги, за исключением налогов на прибыль и добычу полезных ископаемых и платы за загрязнение окружающей среды	115	90	28
Консультационные и прочие профессиональные услуги	64	48	33
Реклама	57	102	(44)
Юридические и аудиторские услуги	33	23	43
Амортизация	29	32	(9)
Транспортные расходы	21	21	—
НИОКР, оказанные сторонними организациями	19	18	6
Ремонт и техническое обслуживание	19	18	6
Страхование	16	12	33
Прочие	124	95	31
<b>Итого</b>	<b>1 071</b>	<b>894</b>	<b>20</b>

В 2008 году административные расходы выросли на 177 млн. долл. США (или 20%) до 1 071 млн. долл. США по сравнению с 894 млн. долл. США в 2007 году.

Основными причинами роста расходов стали:

- абсолютное увеличение расходов на 81 млн. долл. США, относящихся к российским компаниям Группы;
- увеличение расходов на 67 млн. долл. США по причине консолидации финансовых показателей деятельности ОГК-3 и Norilsk Nickel International; и
- эффект пересчета данных в валюту представления – 22 млн. долл. США.

#### 5. ОБЕСЦЕНЕНИЕ НЕФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

в миллионах долларов США

	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007	Изме- нение, %
<b>Обесценение основных средств, в том числе:</b>			
Norilsk Nickel International	2 481	765	224
ОГК-3	157	—	Н/Д
Прочие	28	35	(20)
<b>Обесценение деловой репутации, в том числе:</b>			
Norilsk Nickel International	1 571	325	383
ОГК-3	—	754	(100)
<b>Обесценение нематериальных активов, в том числе:</b>			
Права на использование технологии переработки, зарегистрированной под торговой маркой Activox	490	—	Н/Д
Прочие	1	—	Н/Д
<b>Итого</b>	<b>4 728</b>	<b>1 879</b>	<b>152</b>

Убыток от обесценения нефинансовых активов составил 4 728 млн. долл. США в 2008 году по сравнению с 1 879 млн. долл. США в 2007 году.

Основными причинами роста стали:

- обесценение основных средств и объектов незавершенного строительства ОГК-3 и Norilsk Nickel International в размере 2 481 млн. долл. США и 157 млн. долл. США, соответственно;
- обесценение деловой репутации, ранее признанной в отношении активов Norilsk Nickel International в размере 1 571 млн. долл. США; и
- обесценение права на использование технологии переработки, зарегистрированной под торговой маркой Activox в размере 490 млн. долл. США.

## 6. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

в миллионах долларов США

	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007	Изме- нение, %
Расходы на благотворительность и содержание объектов социальной сферы	108	158	(32)
Изменение резерва под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	83	149	(44)
Изменение резерва под обременительные обязательства	51	—	Н/Д
Изменение резерва по сомнительным долгам	42	(8)	(625)
Убыток от выбытия основных средств	26	25	4
Убыток от выбытия дочерних предприятий	3	18	(83)
Изменение резерва по налоговым штрафам и пеням	(52)	29	(279)
Прочие	13	4	225
<b>Итого</b>	<b>274</b>	<b>375</b>	<b>(27)</b>

В 2008 году прочие операционные расходы уменьшились на 101 млн. долл. США (или 27%) и составили 274 млн. долл. США против 375 млн. долл. США в 2007 году.

Основными причинами снижения расходов стали:

- значительное снижение расходов на благотворительность на 50 млн. долл. США (или 32%) до 108 млн. долл. США в 2008 году по сравнению с 158 млн. долл. США в 2007 году;
- уменьшение начисленных резервов на 46 млн. долл. США, в том числе:
  - резерв по налоговым штрафам и пеням уменьшился на 81 млн. долл. США, а резерв под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению на 66 млн. долл. США; и
  - Группой были созданы резервы по обременительным обязательствам в сумме 51 млн. долл. США, в основном по зарубежным предприятиям Группы, осуществляющим свою деятельность на территории Австралии и Ботсваны. Кроме этого резервы по сомнительным долгам увеличились на 50 млн. долл. США.

## 7. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

в миллионах долларов США

	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007	Изме- нение, %
Расходы по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами	352	280	26
Амортизация дисконта по обязательствам по восстановлению окружающей среды	33	23	43
Расходы по процентам, начисляемым по обязательствам по финансовой аренде	9	3	200
Расходы по процентам, начисляемым по конвертируемым облигациям	3	1	200
<b>Итого</b>	<b>397</b>	<b>307</b>	<b>29</b>

В 2008 году финансовые расходы увеличились на 90 млн. долл. США и составили 397 млн. долл. США против 307 млн. долл. США в 2007 году. Увеличение данных расходов в 2008 году связано, в основном, с привлечением Группой финансовых средств в июне и в целом во второй половине 2007 года, поступления, от которых были направлены на приобретение Lion Ore и ОГК-3.

## 8. ПРИБЫЛЬ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО

В 2008 году прибыль от инвестиционной деятельности выросла на 57 млн. долл. США (или 26%) и составила 274 млн. долл. США против 217 млн. долл. США в 2007 году.

Основными причинами роста прибыли стали:

- увеличение дохода от процентов по банковским депозитам на 228 млн. долл. США до 450 млн. долл. США;
- увеличение дохода от процентов по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, на 39 млн. долл. США до 46 млн. долл. США; и
- прибыль от выбытия инвестиций в ОГК-5 и Полюс Золото в сумме 118 млн. долл. США.

Полученная прибыль уменьшена на убытки, связанные с обесценением инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, и обесценением выданных займов, в сумме 318 млн. долл. США.

## 9. ДОЛЯ В (УБЫТКАХ)/ПРИБЫЛИ ЗАВИСИМЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

В 2008 году доля в убытках зависимых предприятий составила 272 млн. долл. США против прибыли в 2007 году в размере 76 млн. долл. США. Основной причиной снижения прибыли является значительное увеличение убытков от обесценения инвестиций в зависимые предприятия.

Наиболее существенные суммы обесценения были признаны в отношении инвестиций в следующие зависимые предприятия Группы:

- Nkomati Nickel Mine – 174 млн. долл. США;
- ТГК-14 – 53 млн. долл. США;
- Plug Power – 52 млн. долл. США.

## 10. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

в миллионах долларов США

	Год, закон- чившийся 31/12/2008	Год, закон- чившийся 31/12/2007	Изме- нение, %
Расходы по текущему налогу на прибыль	1 423	2 622	(46)
Отложенные налоговые выгоды	(1 141)	(163)	600
<b>Итого</b>	<b>282</b>	<b>2 459</b>	<b>(89)</b>

В 2008 году расходы по налогу на прибыль снизились на 89% с 2 459 млн. долл. США в 2007 году до 282 млн. долл. США. Уменьшение вызвано в основном убытком Группы до налогообложения в сумме 273 млн. долл. США в 2008 году по сравнению с прибылью до налогообложения 7 735 млн. долл. США в 2007 году.

## 11. (УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД

За 2008 год, убыток составил 555 млн. долл. США против прибыли в размере 5 276 млн. долл. США в 2007 году. Прибыль снизилась в основном за счет отражения суммы обесценения активов и деловой репутации в размере 4 728 млн. долл. США, а также снижения валовой прибыли на 43% вследствие более низких цен реализации металлов.

Скорректированный показатель EBITDA в 2008 году уменьшился с 10 253 млн. долл. США до 5 807 млн. долл. США (или на 43%).

В процентном соотношении к выручке скорректированный показатель EBITDA составил 42% в 2008 году против 60% в 2007 году.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БАЛАНС  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА**  
в миллионах долларов США

	Примечания	31/12/2008	в % к итого	31/12/2007	в % к итого	Изменение, %
<b>АКТИВЫ</b>						
<b>Внеоборотные активы</b>						
Основные средства	12	10 737		14 981		(28)
Деловая репутация	13	1 235		3 360		(63)
Нематериальные активы	14	209		849		(75)
Инвестиции в зависимые предприятия	15	951		879		8
Прочие финансовые активы	16	523		2 982		(82)
Прочие налоги к возмещению		79		38		108
Отложенные налоговые требования		30		89		(66)
Активы пенсионных планов		—		8		(100)
		<b>13 764</b>	<b>66</b>	<b>23 186</b>	<b>65</b>	<b>(41)</b>
<b>Оборотные активы</b>						
Запасы	17	1 959		2 108		(7)
Торговая и прочая дебиторская задолженность		569		949		(40)
Авансы выданные и расходы будущих периодов		118		183		(36)
Прочие финансовые активы	16	1 316		4 473		(71)
Авансовые платежи по налогу на прибыль		568		144		294
Прочие налоги к возмещению		521		585		(11)
Денежные средства и их эквиваленты	18	1 995		4 008		(50)
		<b>7 046</b>		<b>12 450</b>		<b>(43)</b>
Активы, предназначенные для продажи		13		60		(78)
		<b>7 059</b>	<b>34</b>	<b>12 510</b>	<b>35</b>	<b>(44)</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>20 823</b>	<b>100</b>	<b>35 696</b>	<b>100</b>	<b>(42)</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
<b>Уставный капитал и резервы</b>						
	19	<b>11 785</b>	<b>57</b>	<b>21 821</b>	<b>61</b>	<b>(46)</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>						
Долгосрочные кредиты и займы	20	5 568		4 101		36
Обязательства по финансовой аренде		41		2		1 950
Обязательства по вознаграждениям работникам		11		11		—
Обязательства по долевым компенсационным программам		5		—		Н/Д
Обязательства по восстановлению окружающей среды		564		583		(3)
Обязательства по производным финансовым инструментам		—		3		(100)
Отложенные налоговые обязательства	21	723		2 741		(74)
		<b>6 912</b>	<b>33</b>	<b>7 441</b>	<b>21</b>	<b>(7)</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>						
Краткосрочные кредиты и займы	20	872		3 971		(78)
Обязательства по финансовой аренде		13		2		550
Краткосрочные обязательства по вознаграждениям работникам		386		378		2
Обязательства по долевым компенсационным программам		7		—		Н/Д
Торговая и прочая кредиторская задолженность		596		586		2
Авансы полученные		39		41		(5)
Обязательства по налогу на прибыль		22		422		(95)
Прочие налоговые обязательства		171		197		(13)
Обязательства по производным финансовым инструментам		15		24		(38)
Обязательства по выплате дивидендов		5		804		(99)
		<b>2 126</b>		<b>6 425</b>		<b>(67)</b>
Обязательства, относящиеся к активам, предназначенным для продажи		—		9		(100)
		<b>2 126</b>	<b>10</b>	<b>6 434</b>	<b>18</b>	<b>(67)</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>20 823</b>	<b>100</b>	<b>35 696</b>	<b>100</b>	<b>(42)</b>

По состоянию на 31 декабря 2008 года валюта баланса составила 20 823 млн. долл. США и снизилась за 2008 год на 14 873 млн. долл. США (или 42%). Основные причины изменений приведены ниже.

## **12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

По состоянию на 31 декабря 2008 года основные средства составили 10 737 млн. долл. США против 14 981 млн. долл. США на 31 декабря 2007 года.

Снижение основных средств на 4 244 млн. долл. США (или 28%) произошло, в основном, за счет:

- обесценения основных средств на сумму 2 666 млн. долл. США (в том числе Norilsk Nickel International – 2 481 млн. долл. США, ОГК-3 – 157 млн. долл. США и прочих активов на 28 млн. долл. США);
- амортизационных отчислений за период – 1 273 млн. долл. США; и
- эффекта пересчета в валюту представления – 2 711 млн. долл. США.

Снижение было частично компенсировано за счет увеличения затрат на капитальное строительство. Общая величина капитальных затрат в 2008 году составила 2 463 млн. долл. США.

## **13. ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ**

По состоянию на 31 декабря 2008 года деловая репутация составила 1 235 млн. долл. США против 3 360 млн. долл. США на 31 декабря 2007 года.

Снижение деловой репутации на 2 125 млн. долл. США (или 63%) произошло, в основном, за счет:

- убытка от обесценения деловой репутации – 1 571 млн. долл. США; и
- эффекта пересчета в валюту представления – 634 млн. долл. США.

Снижение было частично компенсировано признанием деловой репутации в связи с увеличением доли собственности в ОГК-3 и Архангельском морском торговом порту на сумму 80 млн. долл. США.

## **14. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

По состоянию на 31 декабря 2008 года нематериальные активы составляли 209 млн. долл. США по сравнению с 849 млн. долл. США на 31 декабря 2007 года. Уменьшение нематериальных активов на 640 млн. долл. США было в основном вызвано обесценением права на использование технологии переработки, зарегистрированной под торговой маркой Activox, в размере 490 млн. долл. США, амортизационными отчислениями в сумме 38 млн. долл. США, а также эффектом пересчета в валюту представления - 173 млн. долл. США. Уменьшение было частично компенсировано приобретениями нематериальных активов в течение 2008 года в сумме 63 млн. долл. США.

## **15. ИНВЕСТИЦИИ В ЗАВИСИМЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Инвестиции в зависимые предприятия по состоянию на 31 декабря 2008 года составили 951 млн. долл. США против 879 млн. долл. США на 31 декабря 2007 года.

Рост в сумме 72 млн. долл. США (или 8%) вызван, в основном:

- приобретением 25% акций РУСИА Петролеум на сумму 576 млн. долл. США;
- приобретением 35% акций Plug Power на сумму 33 млн. долл. США; и
- дополнительными взносами в уставный капитал ТГК-14 и Nkomati Nickel Mine в сумме 51 млн. долл. США и 14 млн. долл. США, соответственно.

Рост инвестиций был частично скорректирован за счет:

- убытка от обесценения – 283 млн. долл. США;
- реклассификации инвестиций в ОАО «Красноярскэнерго» и ОАО «Колэнерго» в инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи в ходе реструктуризации РАО ЕЭС – 69 млн. долл. США; и
- эффекта пересчета в валюту представления – 250 млн. долл. США.

## **16. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ**

По состоянию на 31 декабря 2008 года долгосрочные и краткосрочные инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы составили 1 839 млн. долл. США против 7 455 млн. долл. США на 31 декабря 2007 года.

Снижение на 5 616 млн. долл. США произошло за счет:

- снижения средств размещенных на кратко- и долгосрочных депозитах на 1 965 млн. долл. США до 1 388 млн. долл. США;
- погашения векселей к получению на сумму 1 404 млн. долл. США; и
- оставшаяся часть – в основном изменения в рыночной стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, на сумму 2 013 млн. долл. США и продажа Группой инвестиций в ОГК-5 и Полюс Золото в сумме 196 млн. долл. США.

## **17. ЗАПАСЫ**

По состоянию на 31 декабря 2008 года запасы готовой продукции, незавершенного производства, сырья и материалов составили 1 959 млн. долл. США против 2 108 млн. долл. США на 31 декабря 2007 года. Общее снижение запасов металлов обусловлено значительным снижением цен реализации металлов во второй половине отчетного года, что привело к списаниям запасов металлопродукции до цены возможной реализации.

## **18. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

По состоянию на 31 декабря 2008 года денежные средства и их эквиваленты составили 1 995 млн. долл. США против 4 008 млн. долл. США на 31 декабря 2007 года.

Снижение было обусловлено:

- уменьшением банковских депозитов на 2 871 млн. долл. США; и
- увеличением остатков на расчетных счетах в иностранных валютах на 867 млн. долл. США.

## **19. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ**

По состоянию на 31 декабря 2008 года капитал и резервы составили 11 785 млн. долл. США (включая долю миноритарных акционеров в сумме 1 054 млн. долл. США) по сравнению с 21 821 млн. долл. США на 31 декабря 2007 года (включая долю миноритарных акционеров в сумме 2 318 млн. долл. США).

Основные факторы, повлиявшие на изменение капитала и резервов:

- убыток за год – 555 млн. долл. США, включая долю принадлежащую акционерам материнской компании в сумме 449 млн. долл. США;
- дивиденды, объявленные Компанией и ОГК-3 в сумме 902 млн. долл. США и 5 млн. долл. США, соответственно;
- приобретение собственных акций – 2 615 млн. долл. США;
- уменьшение справедливой стоимости инвестиций, имеющих в наличии для продажи – 1 500 млн. долл. США;
- уменьшение доли миноритарных акционеров в связи увеличением доли Группы в дочерних предприятиях ОГК-3, Архангельском морском торговом порту и РАО «Норильский никель» в сумме 1 007 млн. долл. США; и
- эффект пересчета в валюту представления и эффект пересчета зарубежных операций – 3 628 млн. долл. США.

## **20. ДОЛГОСРОЧНЫЕ И КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ**

По состоянию на 31 декабря 2008 года кредиты и займы Группы снизились на 1 632 млн. долл. США и составили 6 440 млн. долл. США по сравнению с 8 072 млн. долл. США на 31 декабря 2007 года.

Снижение было обусловлено погашениями ранее привлеченных кредитов от BNB Paribas и Сбербанка в сумме 2 497 млн. долл. США и 612 млн. долл. США, соответственно. Кроме этого, Группой были погашены векселя на общую сумму 580 млн. долл. США. В то же время Группа привлекла синдицированный кредит от Calyon в сумме 1 489 млн. долл. США и Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank в сумме 338 млн. долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2008 года общая сумма кредитов была представлена следующим образом:

- долгосрочные – 5 568 млн. долл. США (или 86%); и
- краткосрочные – 872 млн. долл. США (или 14%).

Основная часть выплат по долгосрочным кредитам и займам приходится на 2010 – 2012 годы.

## **21. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

По состоянию на 31 декабря 2008 года отложенные налоговые обязательства составили 723 млн. долл. США против 2 741 млн. долл. США на 31 декабря 2007 года.

Снижение в части отложенных налоговых обязательств составило 2 018 млн. долл. США (или 74%), и было представлено следующим образом:

- 1 002 млн. долл. США – выгоды, отраженные в течение года;
- 398 млн. долл. США – переоценка инвестиций, имеющих в наличии для продажи;
- 139 млн. долл. США – эффект изменения налога на прибыль в Российской Федерации; и
- 410 млн. долл. США – эффект пересчета в валюту представления.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА**  
*в миллионах долларов США*

	Примечания	Год, закончившийся 31/12/2008	Год, закончившийся 31/12/2007	Изменение, %
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто	22	3 542	7 334	(52)
Денежные средства, полученные от/(направленные на) инвестиционной деятельности, нетто	23	459	(12 753)	(104)
Денежные средства, (направленные на)/полученные от финансовую деятельность, нетто	24	(5 804)	7 177	(181)
<b>(Уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>	25	<b>(1 803)</b>	<b>1 758</b>	<b>(203)</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>		<b>4 008</b>	<b>2 178</b>	
Эффект пересчета в валюту представления		(210)	80	
Денежные средства и их эквиваленты, предназначенные для продажи		—	(8)	
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>		<b>1 995</b>	<b>4 008</b>	

**22. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО**

Основным источником денежных средств для Группы являются чистые денежные поступления от операционной деятельности. Вследствие значительного падения выручки от продажи металлов в 2008 году чистые денежные поступления от операционной деятельности снизились на 3 792 млн. долл. США и составили 3 542 млн. долл. США по сравнению с 7 334 млн. долл. США в 2007 году.

**23. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ/(НАПРАВЛЕННЫЕ НА) ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО**

Чистый приток денежных средств полученных от инвестиционной деятельности в 2008 году составил 459 млн. долл. США по сравнению с оттоком денежных средств в 2007 году в размере 12 753 млн. долл. США.

Основные составляющие притока денежных средств:

- погашение депозитов на сумму 2 201 млн. долл. США;
- поступление денежных средств от погашения векселей на сумму 1 185 млн. долл. США;
- поступление денежных средств от реализации инвестиций в Норильск-Телеком и другие дочерние компании Группы в сумме 47 млн. долл. США;
- поступление денежных средств от реализации ценных бумаг ОГК-5 и Полюс Золото на сумму 208 млн. долл. США;
- возврат ранее выданных займов на сумму 180 млн. долл. США; и
- поступления от реализации основных средств на сумму 88 млн. долл. США.

Основные составляющие оттока денежных средств:

- приобретение дочерних предприятий и увеличение доли участия в дочерних и зависимых предприятиях в размере 1 045 млн. долл. США;
- приобретение основных средств и нематериальных активов в размере 2 423 млн. долл. США; и
- выданные займы в размере 234 млн. долл. США.

#### **24. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, (НАПРАВЛЕННЫЕ НА)/ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ФИНАНСОВУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, НЕТТО**

В 2008 году чистые денежные средства, направленные на финансовую деятельность, составили 5 804 млн. долл. США.

Средства были использованы на:

- приобретение на рынке собственных акций на сумму 2 615 млн. долл. США;
- выплату дивидендов на сумму 1 670 млн. долл. США; и
- нетто-выплаты денежных средств по кредитам и займам на сумму 1 517 млн. долл. США.

#### **25. (УМЕНЬШЕНИЕ)/УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ, НЕТТО**

Денежные средства и эквиваленты уменьшились в 2008 году на 2 013 млн. долл. США, включая эффект от пересчета в валюту представления в размере 210 млн. долл. США, до 1 995 млн. долл. США по сравнению с 4 008 млн. долл. США в 2007 году.

*Полная версия консолидированной финансовой отчетности Группы за 2008 год в соответствии с МСФО доступна на сайте Компании ([www.nornik.ru](http://www.nornik.ru)) в разделе Инвесторам/ Финансовая отчетность и отчеты/ Финансовая отчетность.*