

Сохраняя ценности и приоритеты

Презентация результатов в области
устойчивого развития 2022 г.

Май 2023 г.

Заявление об Ограничении Ответственности

Представленная в настоящем документе информация подготовлена на основе данных, имеющихся в распоряжении ПАО «ГМК «Норильский никель» («Норильский никель», «Норникель» или «НН») на дату подготовки презентации. С момента подготовки настоящей презентации на коммерческую деятельность Компании и на содержание настоящей презентации могли оказать влияние внешние или иные факторы. Кроме того, в презентацию могла быть включена не вся актуальная информация о ПАО «ГМК «Норильский никель». Компания не дает явных или подразумеваемых заверений или гарантий в отношении достоверности, полноты или надежности предоставленной информации.

Все прогнозные данные, приведенные ниже, получены на основании ряда допущений, которые могут оказаться неверными. Утверждения прогнозного характера по своей природе сопряжены с рисками и неопределенностью, поэтому Компания предупреждает, что фактические результаты могут существенно отличаться от приведенных в прямой или косвенной форме в таких утверждениях. С информацией об основных факторах риска можно ознакомиться в тексте последнего годового отчета. Могут существовать факторы, как известные, так и неизвестные ПАО «ГМК «Норильский никель», оказывающие влияние на показатели деятельности компании. Положения настоящей презентации не должны восприниматься в качестве рекомендаций или прогнозов, представленных ПАО «ГМК «Норильский никель». ПАО «ГМК «Норильский никель» не принимает на себя обязательств по обновлению положений, включенных в настоящую презентацию.

Информация, содержащаяся в настоящей презентации, не может рассматриваться в качестве обязательства компании в отношении вопросов, описание которых или ссылка на которые приводится в тексте данного документа. ПАО «ГМК «Норильский никель» настоящим отказывается от ответственности за любые убытки, вызванные использованием содержания настоящей презентации.

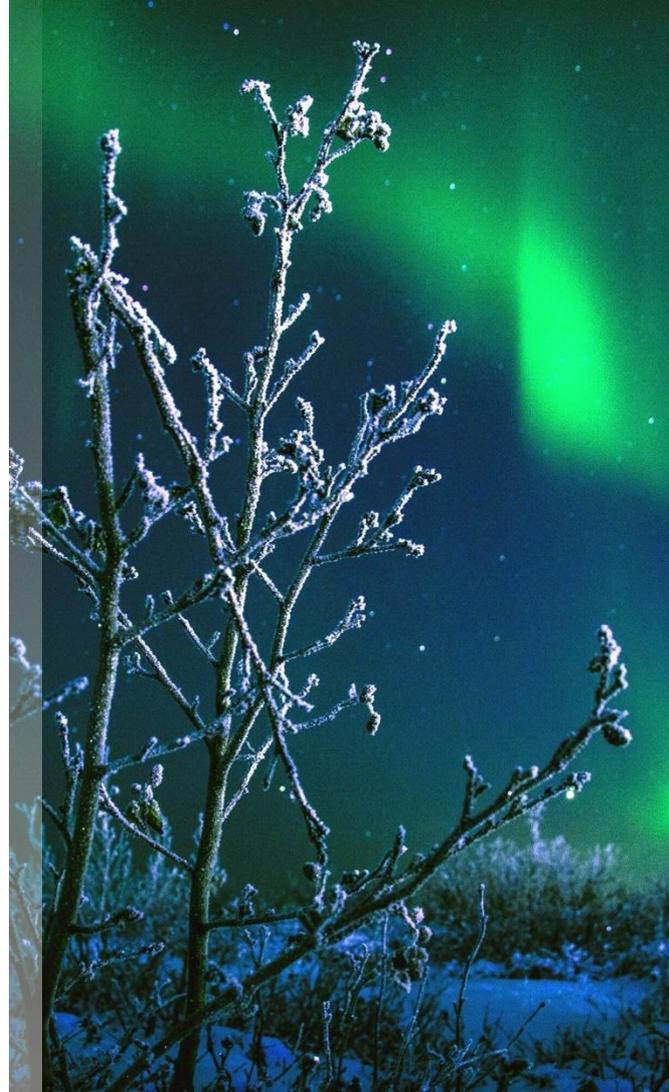
Определенная содержащаяся в настоящей презентации информация о рыночной доле и прочие утверждения касательно отрасли, в которой ПАО «ГМК «Норильский никель» ведет свою деятельность, а также позиция ПАО «ГМК «Норильский никель» по отношению к конкурентам основана на общедоступной информации, опубликованной другими металлургическими и горнодобывающими компаниями или полученной от торговых и бизнес-организаций и ассоциаций. Такие данные и утверждения не проверялись независимыми экспертами, а показатели финансовой и операционной деятельности конкурентов ПАО «ГМК «Норильский никель», используемые для оценки и сравнения позиций, могли быть рассчитаны иным способом, отличным от того, который использовался ПАО «ГМК «Норильский никель».

Настоящая презентация не является частью рекламной документации по ценным бумагам, предложением или приглашением к продаже, выпуску или предложению оферты на продажу или подписку на акции ПАО «ГМК «Норильский никель». Данная презентация и ее части, а также факт её создания и рассылки не может служить основанием для принятия решения о заключении какого-либо контракта или инвестирования.



НОРНИКЕЛЬ

Новые вызовы и актуальная повестка устойчивого развития



Новые внешние вызовы



Сырьевые рынки

Цена на палладий¹ [\$/унц.]



Стоимость корзины металлов¹
[млрд \$]



Сбыт и логистика

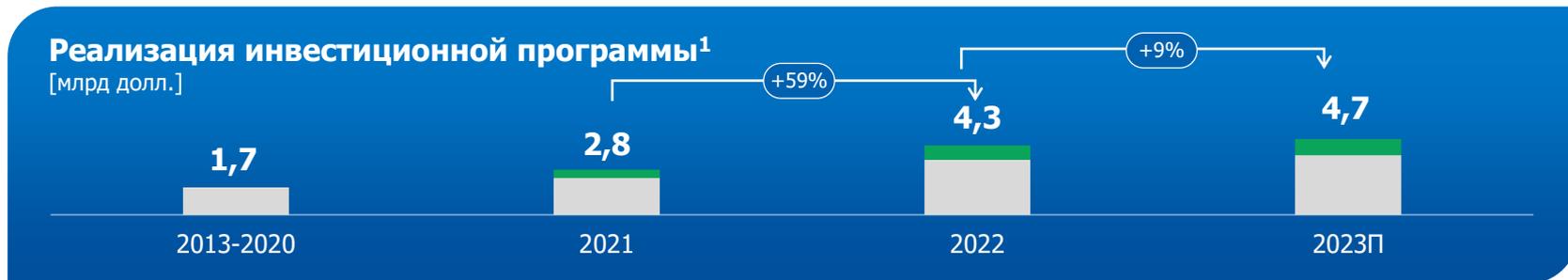
- Усложнившаяся логистика — **+1 млрд долл.** в 2022 г. к рабочему капиталу на фоне накопления готовой продукции и удлинения сбытовых цепочек
- Переориентация продаж



Операционная деятельность и развитие бизнеса

- Потеря >50% традиционных поставщиков оборудования и запчастей, прекращение сотрудничества с поставщиками технологий
- Импортозамещение и перепроектирование стратегических проектов

Ответы на новые вызовы: операционная деятельность и развитие



Источник: данные Компании;

Примечание: 1. 1,7 млрд долл. – среднее значение за 2013-2020 гг., 2. Металлы, произведенные из собственного сырья (включая металлы в составе полупродуктов на реализацию) ■ Реализация Серной программы

Ответы на новые вызовы: изменения в сбытовой политике

Географическая структура выручки: Доля продаж в Европу и Америку (Северная и Южная)

2021



2022



1кв 2023



■ Америка ■ Европа

Географическая структура выручки: Доля продаж в Азию и Россию, СНГ

2021



2022



1кв 2023

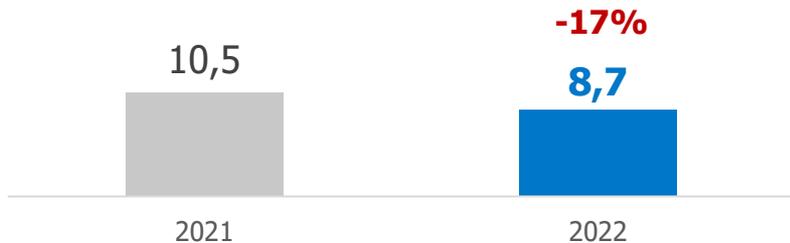


■ Азия ■ Россия и СНГ

Финансовая модель: фокус на устойчивость и исполнение ESG обязательств

Динамика EBITDA

[млрд долл.]



Динамика свободного денежного потока

[млрд долл.]



Выплата налогов в бюджеты различных уровней

[млрд долл.]



Динамика затрат на проекты, связанные с ЦУР¹

[млрд долл.]



Новые вызовы — решение проблемы импортозамещения

Новые вызовы



Потеря порядка 50% традиционных поставщиков запчастей и оборудования



Нарушение логистических связей



Ковидные ограничения и локдаун в Китае

Ответные действия компании



Проведение в июне в Норильске форума «Норникель. Импортозамещение — новые возможности» для поиска новых поставщиков/ контрагентов из дружественных стран



Инвестирование в создание производства на территории РФ самоходной подземной техники



Использование карьерных машин на альтернативных источниках энергии. Проведение испытательных работ



Созданы штабы по контролю обеспечения запчастями для непрерывности производства

Результаты проведенной работы



Применение подземной и карьерной техники из «дружественных стран». Подобраны аналоги к текущему парку. Проводятся испытания и обучение к применению новой техники



Выполнение производственной программы в 2022 г.



Подтверждение приверженности экологическим проектам — реализация масштабного Серного проекта

Примеры импортозамещения оборудования в Компании

| Направление | Применение | Пример |
|--|---|---|
| Подъемные машины | <ul style="list-style-type: none">Август 2022 года, Заполярный филиал |  |
| Подземные шахтные машины | <ul style="list-style-type: none">Декабрь 2022 года, Кольский, Норильский дивизионы |  |
| Канаты стальные подъемных машин | <ul style="list-style-type: none">Закуплены в Заполярный филиал |  |
| Насосы высоконапорного гидротранспорта | <ul style="list-style-type: none">Подготовка к испытаниям в Заполярном филиале |  |
| Частотно-регулируемый привод | <ul style="list-style-type: none">Ноябрь 2023 года ГРКБ (Забайкальский дивизион) |  |

Востребованность устойчивого развития: взгляд со стороны стейкхолдеров

Кому нужно ESG?



Топ-10 наиболее востребованных тем¹

- Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия
- Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу
- Обучение и развитие сотрудников
- Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития
- Вклад в развитие регионов присутствия
- Изменение климата
- Вклад в развитие национальной промышленности через импортозамещение
- Обращение с отходами
- Биоразнообразии
- Охрана труда

Соответствие лучшим мировым практикам — залог сохранения конкурентных преимуществ на рынке

Международные стандарты и принципы ведущих отраслевых инициатив в области устойчивого развития



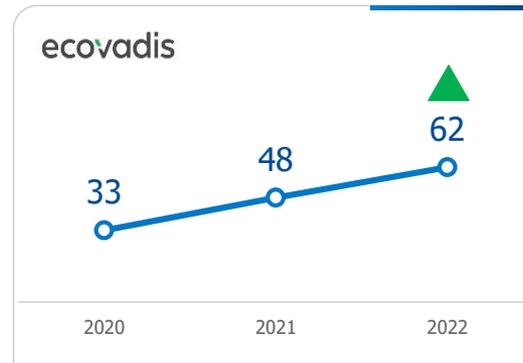
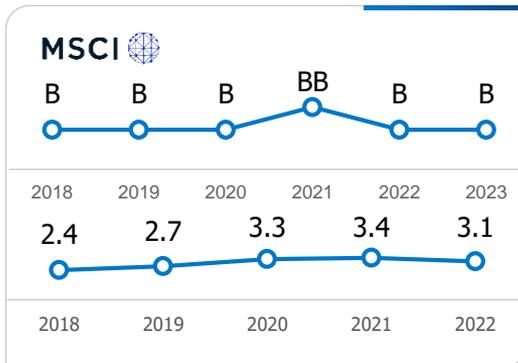
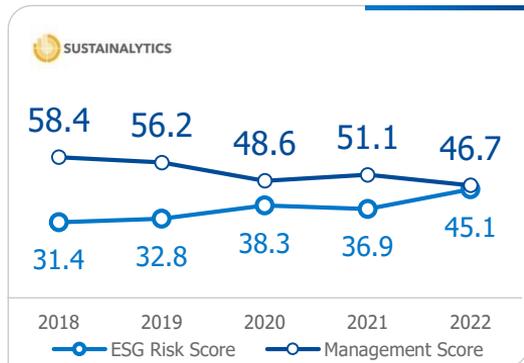
- ✓ **Методология TCFD** (Task Force on Climate Related Financial Disclosures) — система управления рисками, связанными с изменением климата
- ✓ **ICMM** — стандарт Международного совета по горному делу и металлам
- ✓ **IRMA** — инициатива по обеспечению ответственной добычи полезных ископаемых

Повышение качества раскрытия и управления в рамках лучших международных практик



- ✓ **Новые тематические отчеты** — О правах человека, Изменении климата, Ответственной цепочке поставок
- ✓ **Система управления комплексной проверкой цепочки поставок**
- ✓ **Методология оценки рисков** и возможностей, связанных с изменением климата, в т.ч. с привлечением научного сообщества

Независимая оценка деятельности Норникеля в сфере устойчивого развития



- ESG-рейтинг – «А»
- #8 место в списке ESG-рейтинга российских компаний (апрель 2023 г.)

- #6 место в рейтинге ТОП-50 Энергия – рейтинг российских нефинансовых компаний, проявляющих наибольшее внимание к зеленому энергопереходу

- В составе нового индекса акций МосБиржи – «Индекс МосБиржи — RAEX ESG сбалансированный»²

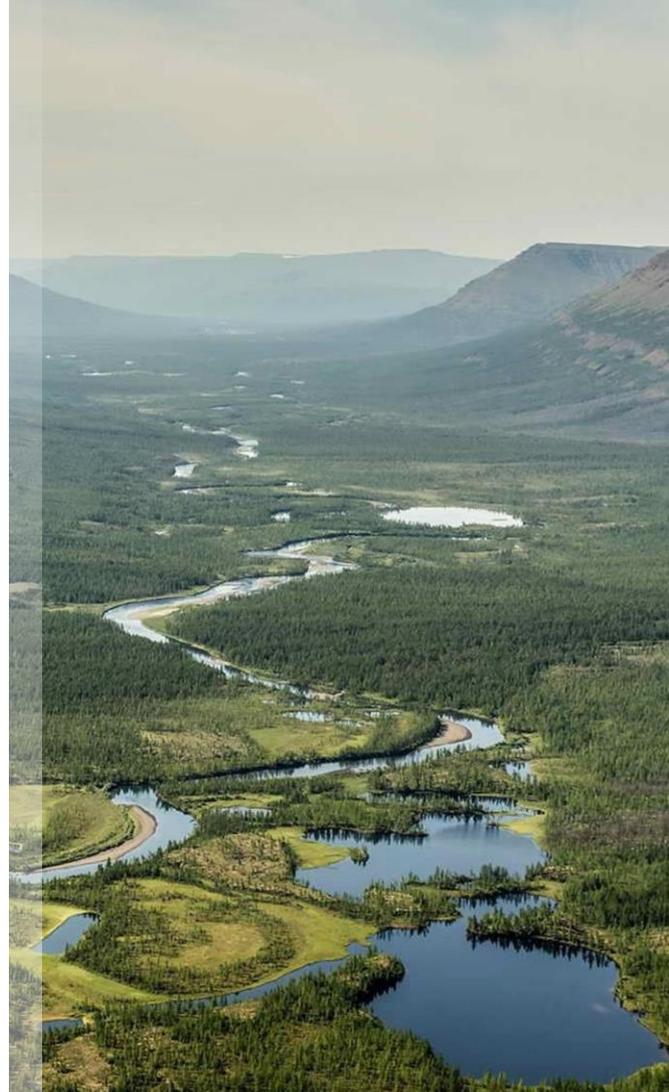
Источник: данные Компании

Примечание: 1. Sustainalytics – где 1 низкий, 100 – высокий риск;

2. Презентация состоялась 1 марта 2023 года. В базу вошли 15 российских компаний – лидеров ESG



Экология и промышленная безопасность



Безопасность труда — стратегический приоритет Норникеля

Количество несчастных случаев на производстве с работниками Компании



- Повышение прозрачности отчетности по несчастным случаям привело к повышению количества инцидентов с временной потерей трудоспособности
- Пересмотрена система мотивации в области охраны труда; с 2023 года, сотрудники поощряются за выявление рисков на своем рабочем месте
- Пересмотрены Кардинальные правила безопасности на основе проведенного анализа по смертельному травматизму за 2017-2021 годы
- Реализуется проект по трансформации культуры безопасности с акцентом на риск-ориентированном подходе
- Реализуются программы повышения квалификации сотрудников, эксплуатирующих опасные производственные объекты

Стратегические цели в области промышленной безопасности



Отсутствие смертельных случаев на производстве — политика нулевой толерантности к смертельным случаям на производстве



Отсутствие катастрофических аварий— предотвращение аварий на объектах Компании с негативным влиянием на жителей регионов присутствия и производственные показатели



Безопасные условия труда — обеспечение безопасных условий труда сотрудников и минимизация рисков, связанных с процессом добычи и переработки руды

Планы по развитию культуры безопасности

Сопровождение

- Формирование сообщества и поддержка вовлеченности внутренних тренеров
- Конференции, обмен опытом, рассылка методических материалов;
- Разработка целевой программы развития культуры безопасности в Компании.
- Оценка и самооценка культуры безопасности

Новые программы

- Подготовка новых тренеров, присоединившихся к проекту с 2023 г.
- Целевые проекты по культуре безопасности в отдельных РОКС НН;
- Продолжение реализации проекта по трансформации культуры безопасности в части работы с рисками на Медвежьем ручье, руднике Октябрьский, КГМК.

Интеграция

- Вовлечение внутренних тренеров в проектную работу по трансформации культуры
- Интеграция KPI культуры безопасности в производственную деятельность

Стратегия в области экологии и изменения климата



Основные результаты в области экологии и изменения климата в 2022 г.



Источник: Данные компании

Примечание: 1. НОФ – Норильска обогатительная фабрика, 2. Оптимизация режимов работы/загрузки ТЭЦ и ГЭС

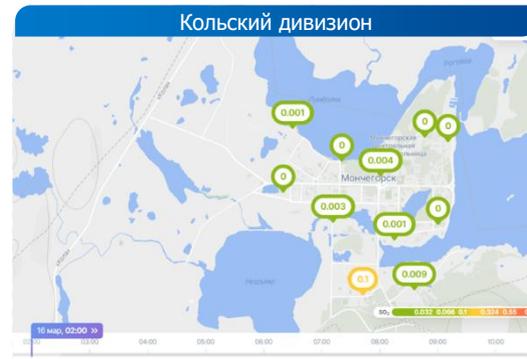
Федеральная программа «Чистый Воздух»: мониторинг качества атмосферного воздуха в регионах присутствия

Системы автоматического контроля на источниках выбросов для промышленных объектов

- **Цель проекта:** обеспечение контроля и учет показателей выбросов в рамках эксперимента по квотированию выбросов и законодательства РФ (КЭР)
- **Тиражирование:** разработана дорожная карта (пилотный проект) для промышленных объектов Норильского дивизиона с целью оснащения системой автоматического контроля
- **Сроки реализации:** НМЗ – оснащение 5 источников выбросов и начало пуско-наладочных работ до конца 2023 г.; МЗ – оснащен 1 источник выбросов, опытно-промышленные испытания до конца июля 2023 г.

Система мониторинга качества атмосферного воздуха в населенных пунктах

- **Цель проекта:** создание современного инструмента наблюдения за качеством атмосферного воздуха в Норильском и Кольском дивизионах с возможностью информирования местных жителей об уровне загрязнения воздуха в режиме реального времени через платформу «Экомониторинг»
- **Тиражирование:** установлено 16 малогабаритных станций в Норильском дивизионе (жилые районы Норильска, Оганера, Талнаха и Кайеркана) и 13 малогабаритных станций в Кольском дивизионе (жилые районы Мочегорска, г.Заполярный и п. Никель)
- **Сроки реализации:** НД и КД - опытная эксплуатация до сентября 2023

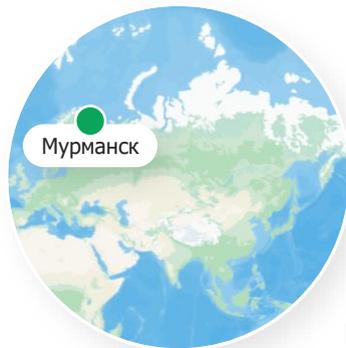


Сокращение выбросов SO₂ в атмосферу

Норникель ставит перед собой цель выйти на ведущие позиции в отрасли по темпам сокращения выбросов в атмосферу

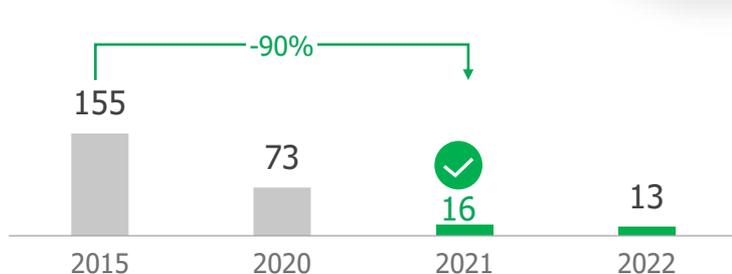
Кольский дивизион:

объем выбросов SO₂ сократился на 90% с 2015 г., опережая целевые показатели (сокращение на 85%)



Мурманск

[тыс. тонн]



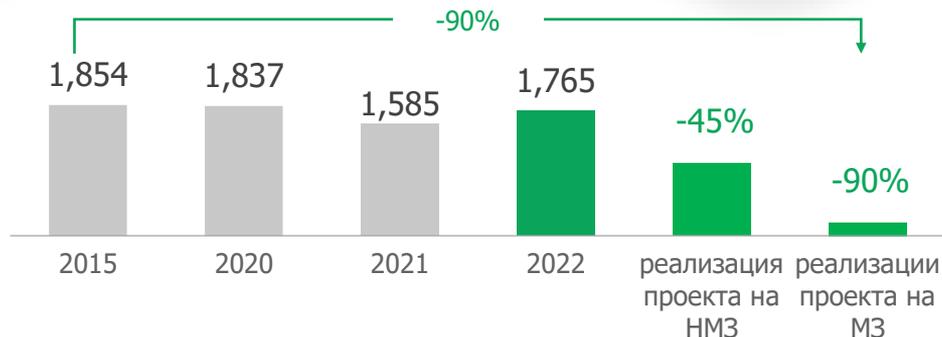
Норильский дивизион:

ведется активная реализация «Серной программы»



Норильск

[тыс. тонн]



Источник: данные Компании. Более подробно читайте на сайте [Воздух - Окружающая среда - Норникель \(nornickel.ru\)](https://nornickel.ru)

Примечание: НМЗ – Надеждинский металлургический завод, МЗ – Медный завод

«Серная программа 2.0»: Надеждинский Metallургический Завод

Запуск в пуско-наладку и сокращение выбросов SO₂ до конца года



Программа очистки территорий от отходов и рекультивации земель в Норильском регионе

Описание программы очистки территорий

- **Основные мероприятия:** снос старых заброшенных зданий и сооружений, трубопроводов, коммуникаций и сетей, рекультивация, а также уборка металлолома, накопившегося вокруг промышленных объектов Норильска и прилегающих территорий
- **Цель программы:** очистка неиспользуемых объектов, в том числе демонтаж 467 заброшенных зданий и сооружений, и уборка около 2,6+ млн тонн мусора и металлолома
- **Исполнение:** вновь созданное специализированное подразделение Норильского дивизиона по благоустройству территории, очистке и последующей рекультивации земель состоит из 500 сотрудников и 124 единиц специальной техники

Прогресс за 2021-2022 г.:

- **Собрано и вывезено:** 814 тыс. тонн мусора и 71 тыс. тонн металлолома
- **Очищенная территория:** около 2,6 млн м²
- **Демонтировано:** 262 неэксплуатируемых зданий и сооружений
- **Затраты на выполнение работ и закупку техники:** более 11 млрд руб.



Биоразнообразие: сохранение биоразнообразия экосистем на территориях присутствия

Норникель осознает важность сохранения биоразнообразия

- **Основополагающее исследование биоразнообразия:** прошёл первый этап исследований, следующий этап «Углубленное исследование» продолжится в 2023 как **Большая Научная Экспедиция** совместно с Российской Академией Наук в зоне воздействия производственных предприятий Компании
- **Комплексное исследование территории Норильского района** после разлива топлива на ТЭЦ-3: продолжится в рамках Большой Научной Экспедиции
- **Поддержка ООПТ¹ России:** в регионах присутствия Компании, включая изучение и охрану редких и исчезающих видов животных, занесенных в Красные книги и список МСОП
- **Мировое соглашение с Росрыболовством:** подписано, Норникель принял на себя обязательство о приумножении водных ресурсов и значительных инвестициях в природоохранную деятельность и науку в ближайшие 30 лет
- **Выпуск ценных пород рыб:** реализуется в рамках многолетнего проекта по восстановлению их численности
- **Инициативы по спасению редких животных:** продолжается участие в федеральном проекте «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма», проведены две спасательные операции по спасению белых медведей



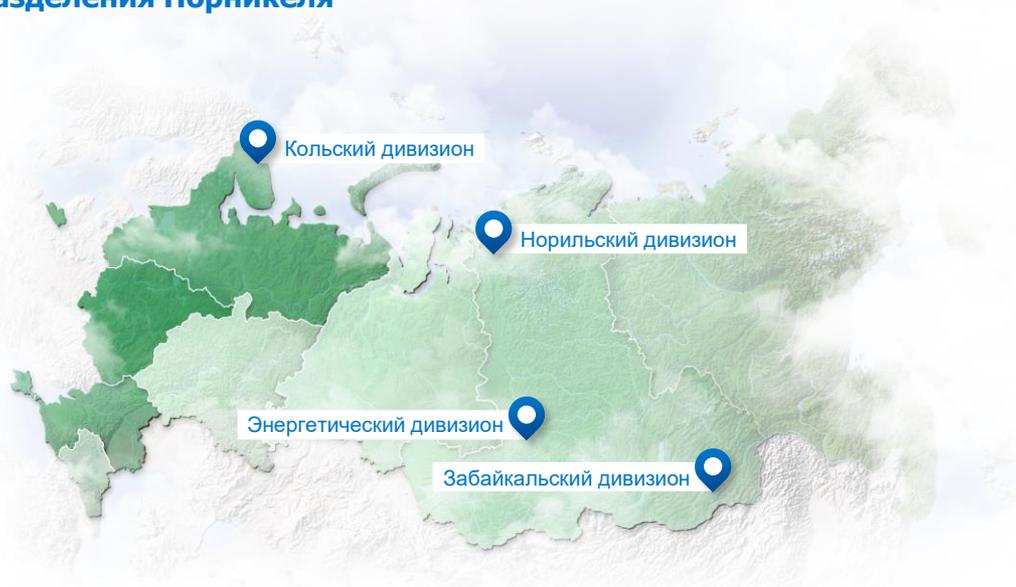
Источник: данные Компании

Примечание: 1. ООПТ - особо охраняемые природные территории
МСОП – международный союз охраны природы

Масштабные исследования биоразнообразия на территориях присутствия

При сотрудничестве с СО РАН в 2022 г. проведены масштабные исследования биоразнообразия, охватившие 4 дивизиона и логистические подразделения Норникеля

- Получены **научно обоснованные данные** по ключевым элементам системы управления воздействием на биоразнообразие¹
- Разработана **методология для установления целевого показателя (ноль нетто потерь биоразнообразия)** на основе данных о состоянии экосистем дивизионов
- **Данные научных исследований** оцифрованы отражены **в картографическом виде** в «Атласах биоразнообразия»
- Освещены **в публичном пространстве результаты Большой Научной Экспедиции**, при поддержке федерального и региональных отделений Общественной палаты РФ

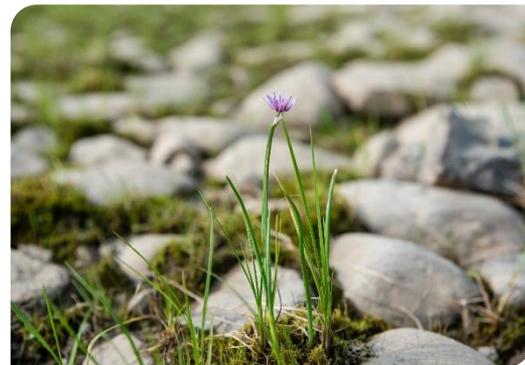


В 2023 году исследования продолжатся в зоне воздействия производственных предприятий

Земельные ресурсы: восстановление нарушенных земель

Норникель осуществляет поступательную рекультивацию затронутых земель

- Для всех разрабатываемых Компанией месторождений подготовлены **проекты** разработки месторождений, ликвидации горных выработок и **рекультивации земель**
- В части восстановления нарушенных земель каждым дивизионом предусмотрены **мероприятия по технической и биологической рекультивации территорий**, полигонов, отвалов
- Проводится **реализация инициатив по озеленению** и восстановлению городских ландшафтов и **восстановлению территорий**, затронутых экологическими инцидентами
- **Всероссийская акции «Сохраним лес»** - самый масштабный в мире лесовосстановительный проект. Волонтерами «Норникеля» проводится восстановление лесного массива Кольского полуострова – ежегодно волонтеры высаживают более 2 тыс. сеянцев сосны
- В 2022 г. восстановлено 519 га нарушенных земель, в том числе лесовосстановление - 285 га, рекультивация - 75 га



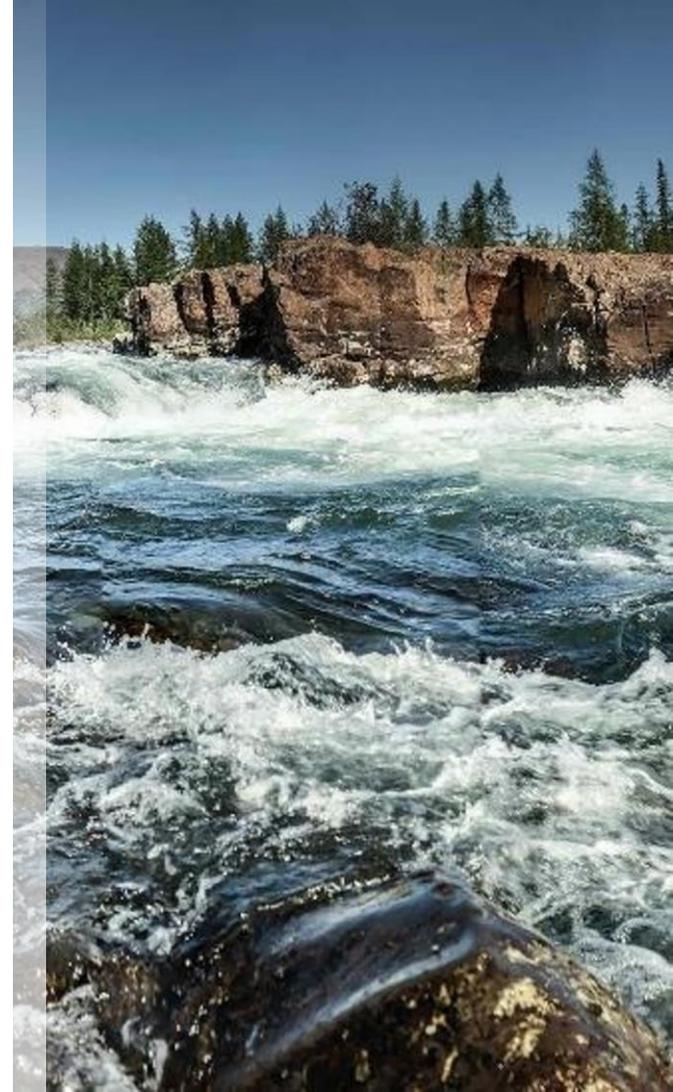
Завершение ликвидационных мероприятий и восстановительных работ после аварии на ТЭЦ-3

Норникель реализовал обширную программу мероприятий по сбору остаточных нефтепродуктов с акватории рек и восстановлению почвенного покрова после аварийного разлива

- **Этап 1,2 Ликвидация разлива (июль 2020 г.):** собрано более 90% разлившегося топлива, загрязненный грунт удален
- **Этап 3 Сбор остатков (июль-ноябрь, 2020 г.):** произведен сбор и транспортировка остатков нефтепродуктов
- **Этап 4 Рекультивация и восполнение (2021-2023 гг.):**
 - ✓ проведены мероприятия по рекультивации и восстановлению земель общей площадью 75 га
 - ✓ проведены восстановительные работы по животному миру и окружающей среде
 - ✓ завершено восстановление плодородного слоя почвы в районе реки Амбарной
- **Качество выполненных рекультивационных работ подтверждено:** результатами лабораторных исследований проведенными ФГБУН «Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука» СО РАН; отчетом по инспекционному контролю и оценке качества выполненных работ, представленным ФГБУН «Институт почвоведения и агрохимии» СО РАН.



Риски и возможности связанные с изменением климата



Норникель: самый низкий углеродный след в мировой отрасли

Объем выбросов парниковых газов Охват 1&2 (CO₂e)¹

[млн т CO₂e]

- Производство
- Население



Объем выбросов парниковых газов Охват 3 (CO₂e)^{1,2}

[млн т CO₂e]



56%



доля электроэнергии, полученной из возобновляемых источников (ВИЭ) по Норильскому промышленному району за 2022 г.

51%



доля электроэнергии, полученной из возобновляемых источников (ВИЭ) по Группе за 2022 г.

9,7 т



CO₂ на тонну готовой продукции — углеродный след производства никеля в соответствии с международными стандартами

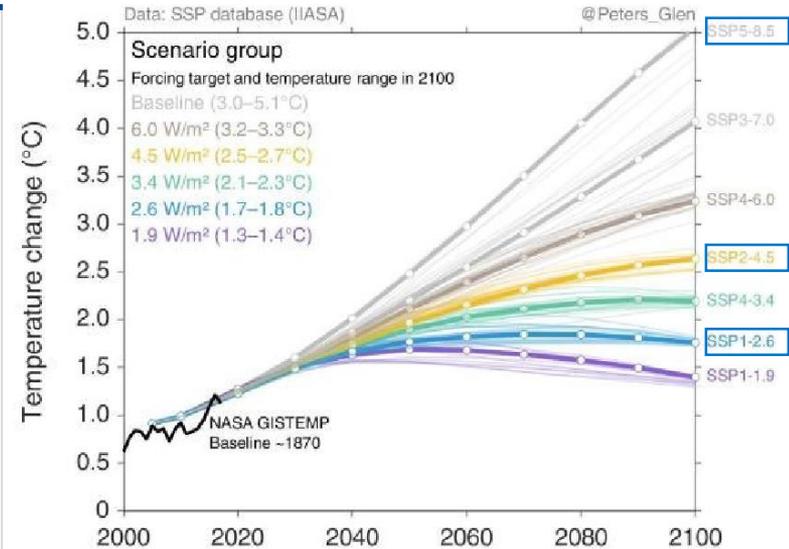
Источник: оценка и анализ Компании

Примечание: 1. Оценка в соответствии с «Корпоративным стандартом по учету и отчетности Протокола по парниковым газам». Выбросы парниковых газов Норникеля включают выбросы при обеспечении Норильска электричеством АО «НТЭК» и резерв под выбросы CO₂ от реализации «Серной программы 2.0». Среднее по отрасли на основе данных Vale, Rio Tinto, Glencore, Anglo American, BHP Billiton, 2. Upstream и Downstream

Сценарные изменения климата в Норильском промышленном районе на горизонте 2050 года

Выбраны 3 глобальных климатических сценария (SSP 1-2.6, SSP 2-4.5, SSP 5-8.5), которые затем были «локализованы» для территории НПП

- К 2050 году прогнозируется **продолжение роста среднегодовой температуры воздуха** – от 0,1 до 0,6 градуса Цельсия/десятилетие (в различных сценариях)
- Ожидается **увеличение количества осадков**, в холодный период это будет приводить к **увеличению высоты снежного покрова на 20-30%**
- Прогнозируется **рост глубины сезонного протаивания многолетнемерзлых грунтов** (в том числе за счет перехода к режиму сезонномерзлых грунтов и образования талик), в особенности в южной части НПП
- **Продолжится рост уровня моря** в устье р. Енисей
- **Увеличивается риск формирования гроз**



Аналогичная работа по идентификации климатических риск-факторов была проведена на других территориях присутствия Компании (Кольский полуостров, Забайкалье, Финляндия)²

Источник: 1. По результатам анализа Института физики атмосферы РАН;

Примечание: 2. Ключевые выявленные риск-факторы для всех территорий: рост среднегодовой температуры, рост числа экстремально жарких дней, рост количества гроз. Кроме этого, для Забайкалья прогнозируется сокращение количества экстремально холодных дней, для Финляндии (Харьявалта) – рост количества осадков, в том числе аномальных.

Разработаны 3 сценария развития мировой экономики и изменения климата на горизонте 2050 года¹

| | Rapid Transition (SSP 1-2.6) Вероятность 25% | Sustainable Palladium (SSP 2-4.5) Вероятность 70% | Global Growth (SSP 5-8.5) Вероятность 5% |
|---|---|---|---|
| Фокус развития | <i>Благополучие человека и состояние окружающей среды</i> | <i>Сохранение текущих социально-экономических и технологических тенденций</i> | <i>Быстрый технологический прогресс и экономический рост</i> |
| Инфляция | Высокая | Умеренная | Низкая |
| Ресурсоемкость/ энергоемкость | Низкая | Умеренное снижение | Высокая |
| Климатическое регулирование | Жесткое | Умеренное | Незначительное |
| Цены на эмиссии CO₂ | Большой рост | Умеренный рост | На уровне 2021 г. |
| Изменение температуры к 2050⁽²⁾ | +1.7 °C | +2.0 °C | +2.5 °C |
| Цели Парижского соглашения |  |  |  |

Примечание: 1. На основе ~ 190 публичных сценариев, работа выполнена Институтом народнохозяйственного прогнозирования РАН;
2. Здесь и далее: прирост температуры к доиндустриальному уровню

Мониторинг зданий и сооружений в НПР¹ – практический инструмент управления климатическими рисками

Цель программы: оборудовать 1 500 объектов Компании в НПР¹, включая резервуары, линейные объекты, административные здания, датчиками, позволяющими отслеживать состояние в реальном времени

- В 2021 г. в рамках Этапа-1 внедрена новая информационно-диагностическая **система мониторинга** зданий, сооружений и их оснований **на 165 объектах**
- По состоянию на 2022 г. в рамках Этапа-2 к системе подключены **17 предприятий** в НПР, ведется мониторинг **~700 объектов**
- **До 2025 г. в рамках Этапа-2 планируется** оснастить мониторинговыми пунктами **55 опасных производственных объектов** АО «НТЭК» (2023 г.), а также **4 хвостохранилища** Норильского дивизиона (2025 г.)
- В рамках Этапа-3 и 4 планируется оснастить все ключевые производственные объекты Норильского дивизиона, включая газопроводы, пульпопроводы, Ж/д инфраструктуру, мосты, эстакады и ЛЭП



Востребованность металлов производимых Норникелем для глобального перехода к «зеленой экономике»

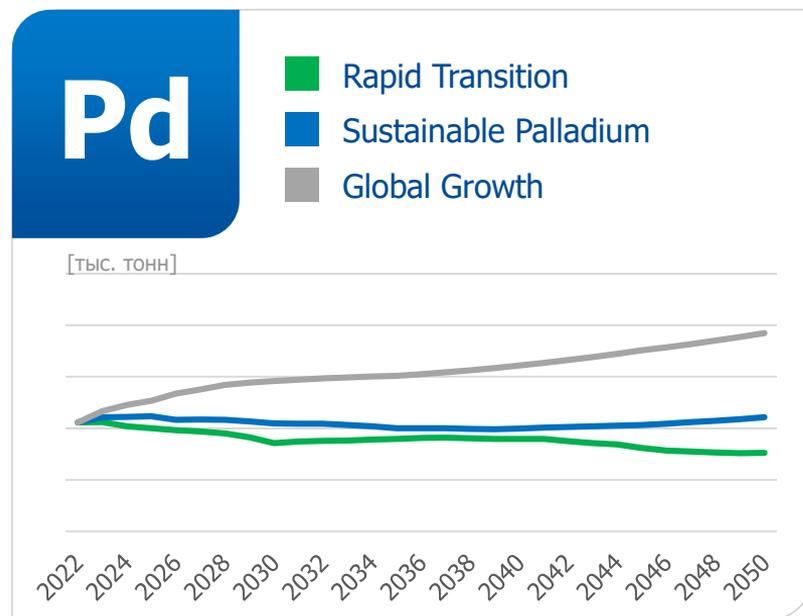
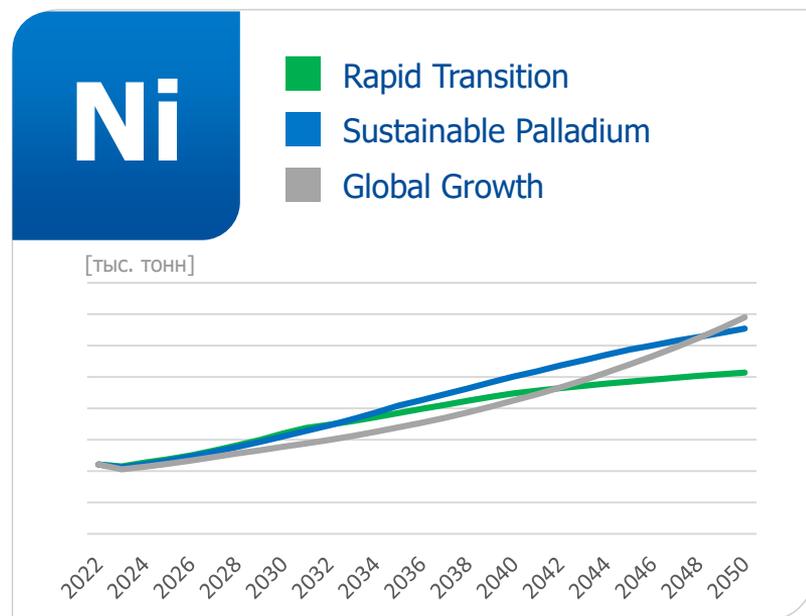


Ключевые факторы, влияющие на изменение спроса на основную продукцию Компании

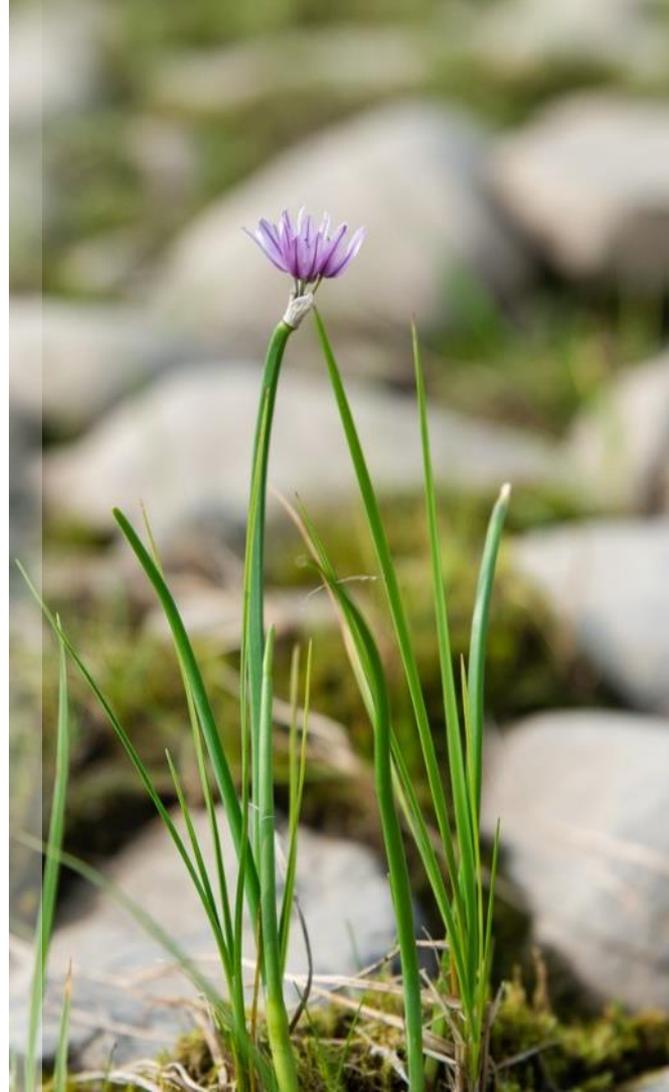
| | Ni | Pd/Pt | Cu |
|--|----|-------|----|
|  Увеличение доли рынка BEV | ↙ | ↘ | ↙ |
|  Рост рынка гибридных автомобилей | ↙ | ↙ | ↙ |
|  Рост рынка топливных элементов | > | ↙ | > |
|  Рост производства электроэнергии от ВИЭ/низкоуглеродного топлива | ↙ | ↙ | ↙ |
|  Развитие инфраструктуры накопления электроэнергии и электроразрядной сети для поддержания роста рынка электромобилей | ↙ | > | ↙ |
| Чистый эффект | ↙ | > | ↙ |

Прогноз мирового потребления ключевых металлов Компании в 3-х сценариях изменения климата

Прогноз динамики потребления на никель и палладий



Социальная и кадровая политика



Цели социально-устойчивой стратегии Норникеля

Безопасность и здоровье сотрудников

- Достижение нулевой смертности, снижение уровня травматизма и профессиональных заболеваний
- Соответствие бытовых условий труда запросам сотрудников
- Обеспечение безопасности и сохранение здоровья сотрудников во время эпидемиологических заболеваний

Профессиональное развитие сотрудников

- Привлечение молодых и опытных специалистов, в т.ч. в регионы крайнего Севера
- Удержание и обеспечение профессионального роста и развития сотрудников
- Совершенствование системы адаптации для новых и повышение вовлеченности опытных сотрудников

Обеспечение социального благополучия за счет продукции компании

- Развитие технологий и продуктов, направленных на помощь обществу
- Обеспечение прозрачной цепочки поставок в разрезе социальных критериев

Обеспечение высокого уровня качества жизни в регионах присутствия

- Минимизация социальных рисков деятельности компании
- Поддержка интересов коренных народов Севера
- Поддержка устойчивого социально-экономического развития регионов присутствия
- Вклад в общественное благополучие на национальном и международном уровне

Кадровая политика: создание новых рабочих мест

Среднесписочная численность сотрудников Компании¹

[тыс. человек]



Кадровая политика: инвестиции в человеческий капитал

Норникель – лучший работодатель отрасли

 золото в рейтинге лучших российских работодателей журнала Forbes

 лучший работодатель металлургической отрасли, а также 12-е место (из более чем 600 компаний) среди крупнейших компаний в национальном рейтинге работодателей Headhunter и РБК

 лучший работодатель металлургической отрасли в рейтинге компании Future Today, который учитывает мнения студентов российских вузов

 лучший работодатель металлургической отрасли среди студентов ведущих вузов согласно рейтингу Best Company Award от Changellenge

 «Норникель» - соучредитель проекта для поддержки развития женщин в горнодобывающей промышленности Women in Mining Russia с 2020 года

₽183 тыс.

средняя месячная зарплата сотрудников группы Норникель¹

(на 64,2% превышает уровень заработной платы предприятий по добыче металлических руд²)

%26

средний рост заработной платы³ по Группе

%63

доля вовлеченных сотрудников

(за четыре года показатель увеличился на 19 п.п.)

Источники: данные Компании

Примечание: 1. По данным за 2022 г., 2. По данным Федеральной службы государственной статистики: https://rosstat.gov.ru/labor_market_employment_salaries,

3. По итогам 2022 г. с учетом единовременных выплат.

Внедрение новых ключевых показателей эффективности в сфере устойчивого развития для руководства

50%

вес командных КПЭ в сфере ESG



Годовой KPIs



Долгосрочный KPIs

| | | | |
|---------------|---|---|---|
| Вес | ПБИОТ | Окружающая среда | Экология и окружающая среда |
| Цель |  |  |  |
| Target | Выполнение плана по ПБиОТ (снижение уровня FIFR на 20% от уровня 2021 года) | Ежегодное снижение абсолютных производственных выбросов парниковых газов | Достижение целей экологической стратегии, включая сокращение выбросов SO ₂ |

«Цифровой инвестор» — программа вовлеченности персонала в результат работы Компании

«Цифровой инвестор»

единственная в России
мотивационная корпоративная
программа рассчитанная
на всех сотрудников Компании¹



Мировой лидер горной металлургии



Надежный работодатель



Рост и развитие сотрудников



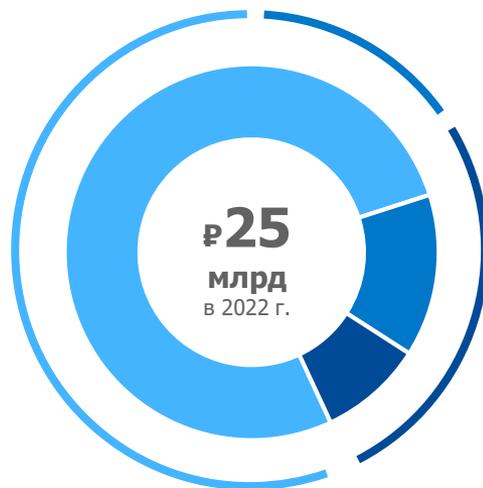
Один из лучших социальных пакетов в отрасли



Поддержка и развитие цифровых финансовых активов на российском фондовом рынке

Социальная политика: инвестиции в местные сообщества и благотворительность

Структура социальных расходов Норникеля

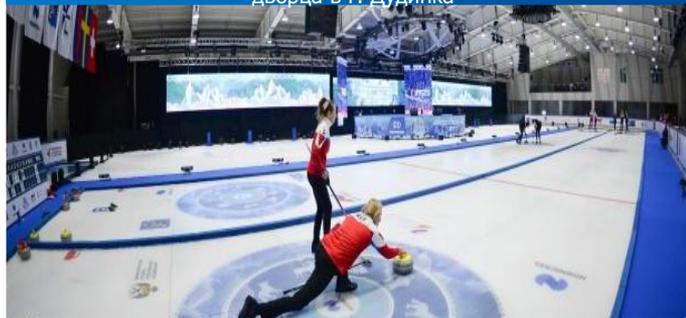


77%
Благотворительность

14%
Расходы по социальным
обязательствам

9%
Расходы на
социальные нужды

Спонсорская поддержка спорта: строительство ледового дворца в г. Дудинка



Реализация федеральных программ развития региональных аэропортов и маршрутов



Реализация программы реновации инфраструктуры Норильска. Вклад Компании в развитие города

Структура расходов комплексного плана развития Норильска



Источник: данные Компании



Социальная стратегия: снижение негативного воздействия на местные сообщества, улучшение здравоохранения

Реализация программы «Корпоративная медицина» - частное здравоохранение в дополнение к государственной системе здравоохранения в регионах присутствия

₽10 млрд

Стоимость программы
«Корпоративная медицина»

6 новых медицинских центров

планируется построить в Норильске, Дудинке и Мончегорске в рамках реализации программы



Талнах



Кравца, 16



1 863,3 кв. м



Дудинка



Короткая, 1



400 кв. м

Коренные народы Севера

Коренные народы Севера рядом с территориями присутствия Компании



Кольский п-ов

- Саамы
- Ненцы
- Коми

Таймырский п-ов

- Нганасаны
- Энцы
- Эвенки
- Долганы
- Саамы

- **Последовательное внедрение принципов устойчивого развития** во все аспекты своей деятельности, в том числе при ведении равноправного диалога с представителями и сообществами коренных народов
- **Поддержание прямого и постоянного диалога с коренными малочисленными народами Севера**, их общинами и Ассоциациями. На основе их предложений разрабатываются программы развития экономики традиционного природопользования и сохранения самобытной культуры ненцев, энцев, долган, нганасан и эвенков
- Наша общая цель — **устойчивое экономическое положение общин, повышение качества жизни** коренных народов Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района и Мурманской области

Социальная политика: реализация программы развития и поддержки коренных народов

Программы развития и поддержки коренных народов рядом с территориями присутствия Компании

Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный район

- Реализация 5-летней программы поддержки коренных народов на Таймыре на сумму 2 млрд рублей, что предусматривает более 40 мероприятий
- Реализация проектов поддержки традиционных видов деятельности, культурного наследия и развитие экономики общин (строительство цеха по переработке рыбы и оленины, организация экспертной оценки пастбищ и тд)
- Реализация мероприятий по повышению качества жизни в поселках (строительство домов, фельдшерско-акушерских пунктов, домов культуры)
- Реализация грантовых конкурсов для поддержки локальных инициатив¹
- Создание Координационного Совета в состав которого входят представители 54 общин - половину от общего количества общин коренных народов, зарегистрированных на Таймыре

Мурманская область

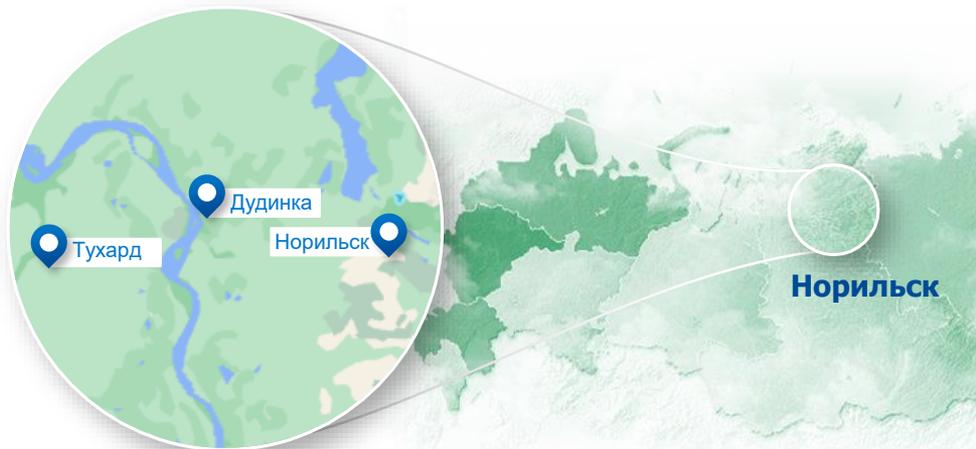
- Реализация проектов в рамках соглашения о сотрудничестве с Ассоциацией Кольских саамов (развитие культурных проектов, сохранения традиционного образа жизни и тдп)
- В 2022 г. был проведен международный форум «Государственно-частное партнерство в сфере устойчивого развития коренных народов» в Мурманске при поддержке Компании



Источник: данные Компании

Примечание: 1. Конкурс проектов «Мир Таймыра» реализуется с 2020 гг., поступило 116 проектных заявок, поддержку получили 49 общественных инициатив на общую сумму 99 млн. рублей.

Текущий статус первого в российской Арктике СПОС на переселение поселка Тухард



- Поселок Тухард, расположенный в 150 км к западу от Норильска, был основан как вахтовый поселок в 1970-х годах для строителей газодобывающей компании «Норильскгазпром», дочерней компании Норникеля, рядом с ненецким поселением
- Поселок был спроектирован для временного проживания. Постоянное проживание в таких населенных пунктах запрещено
- В рамках первой в Российской Арктике процедуры СПОС совет представителей поселка Тухард и Норникель подписали соглашение на программу переселения и развития поселка
- Процедура проводится на основе Декларации ООН о правах коренных народов и стандартах Международной финансовой корпорации

- В рамках процедуры (три схода, консультации с экспертами, избрание Совета представителей) жители Тухарда самостоятельно и на основании своих процедур определили условия, на которых дали компании свое согласие на переезд и выбрали место и инфраструктуру нового поселка
- В 2022 г. были проведены качественные социологические исследования для формирования мастер-плана нового поселка
- В марте 2022 г. было подписано соглашение между Норникелем и Советом представителей местного населения о СПОС на Программу переселения и развития поселка
- Итоговая презентация мастер-плана намечена на июнь 2023 года
- Строительство нового поселка на 600-700 человек планируется завершить в 2026 году

Источник: данные Компании

Примечание: СПОС - процедура получения свободного, предварительного и осознанного согласия
Боле подробно: [https://www.nornickel.ru/news-and-media/press-releases-and-news/?subjects\[\]=156](https://www.nornickel.ru/news-and-media/press-releases-and-news/?subjects[]=156)

Проведение подготовительных работ к процедуре СПОС в Мурманской области



- В феврале 2023 г. совместное предприятие «Норникеля» и «Росатома» получило право на разработку Колмозерского месторождения, расположенного на территории Ловозерского района Мурманской области
- На данной территории проживают саамы, ненцы и коми
- Колмозерское месторождение является крупнейшим и наиболее перспективным месторождением лития в России. Проект предполагает выпуск карбоната и гидроксида лития в объеме 45 000 т в год

- В 2022 г. состоялись предварительные консультации с коренными народами Ловозерского района Мурманской области (саамы, ненцы и коми) о перспективах совместной с «Росатомом» разработки нового месторождения
- На 2023 запланировано проведение исследования с привлечением ведущих научных институтов и в сотрудничестве с коренными народами.
- Целью исследования станет сбор и верификация всей возможной информации о субъектах, характере и масштабах традиционных промыслов, сакральных местах, а также выявления круга лиц, потенциально затрагиваемых воздействием проекта

Источник: данные Компании

Примечание: СПОС - процедура получения свободного, предварительного и осознанного согласия
Боле подробно: [https://www.nornickel.ru/news-and-media/press-releases-and-news/?subjects\[\]=156](https://www.nornickel.ru/news-and-media/press-releases-and-news/?subjects[]=156)

Вклад Норникеля в национальные проекты России

| | Национальный проект | Проект Норникеля |
|----------|--|--|
| E | <ul style="list-style-type: none">• Чистый воздух• Чистая страна• Сохранение биологического разнообразия и развития экологического туризма | <ul style="list-style-type: none">• Серная программа 2.0• Чистый Норильск• Проведение Большой научной экспедиции |
| S | <ul style="list-style-type: none">• Демография• Здравоохранение | <ul style="list-style-type: none">• Создание рабочих мест в регионах присутствия• Развитие проекта «Корпоративная медицина» в регионах присутствия |
| G | <ul style="list-style-type: none">• Развитие малого и среднего предпринимательства• Жилье и городская среда | <ul style="list-style-type: none">• Интеграция местных предприятий в производственную цепочку Группы• Реализация программы реновации города Норильска |

Источник: данные Компании



Приложение



Норникель – надежный социальный партнёр и лидер горно-металлургической промышленности России

Доля «Норильского никеля» в экономике страны и участие Компании в освоении Арктической зоны России

%1

доля Компании в валовом внутреннем продукте России

%2,7

доля Компании в объеме промышленного производства России

%11

доля Компании в объеме металлургического производства России

>60 000

сотрудников Компании постоянно живут и работают за Полярным кругом

₽262 млрд

уплачено налогов в бюджеты различных уровней¹

₽333 млрд

объем затрат на проекты, связанные с ЦУР в 2022 году²

Статус реализации основных проектов в области устойчивого развития в 2022



Экология и изменение климата

- **Сокращение выбросов SO₂ в атмосферу:** Запуск «Серного проекта» на Надеждинском металлургическом заводе, запланирован до конца 2023 г.
- **Ликвидация последствий аварии на ТЭЦ-3:** Работы завершены
- **Биоразнообразие:** [Масштабные исследования проведены](#)
- **Климатические сценарии:** разработаны для мировой экономики и изменения климата до 2050 г.
- **Рассчитаны выбросы парниковых газов охвата³ и внутренняя цена на углерод**
- [Развернута система мониторинга фундаментов зданий на вечномёрзлых грунтах в Норильске](#)
- **Очистка территорий в Норильске:** в процессе (собрано >800 тыс. тонн мусора)



Социальная ответственность

- **Стратегия социального развития:** разработан проект
- **Повышение промышленной безопасности:** реализуется новая программа
- **Реконструкция жилья и инфраструктуры в г. Норильск:** начата
- **Взаимодействия с заинтересованными сторонами:** разработан план
- **Оценка воздействия на права человека:** проведена
- **КМНС:** создан координационный совет, реализуется 5-летняя программа
- **СПОС²:** завершен первый проект на Таймыре
- **Программа корпоративной медицины в регионах присутствия:** реализуется



Корпоративное управление

- **Введены новые годовые KPI в области ESG**
- **Система управления комплексной проверкой цепочки поставок:** разворачивается
- **Улучшено раскрытие информации по темам изменения климата и ESG**
- [Международный стандарт IRMA Mining:](#) проведена независимая оценка соответствия и готовности добывающих активов компании к сертификации
- **Совет директоров:** увеличена доля российских независимых директоров (6 из 13)

Стратегические приоритеты в области устойчивого развития

E

Экология и изменение климата

- Сокращение выбросов SO₂ на основных производственных площадках
- Дальнейшее сокращение выбросов CO₂ с текущих низких уровней
- Дальнейшая ликвидация исторического загрязнения: очистка территории и восстановление окружающей среды
- Снижение негативного воздействия на окружающую среду и на биоразнообразии
- Управление физическими рисками, прежде всего в НПР¹

S

Социальная ответственность

- Нулевая толерантность к смертельным случаям на производстве
- Снижение негативного воздействия на местные сообщества в регионах присутствия, улучшение здравоохранения
- Реализация программы реновации г. Норильска до 2035 г. (жилищный фонд, соц. объекты, городская инфраструктура)
- Поддержание диалога с местными сообществами, КМНС

G

Корпоративное управление

- Внедрение новой культуры устойчивого развития в Компании
- Соответствие основным международным инициативам в области устойчивого развития
- Проведение независимых аудитов в области соблюдения Прав человека и анализа Поставщиков
- Улучшение качества раскрытия и публикация новых отчетов: О правах человека, Изменении климата, Ответственной цепочке поставок
- Развитие сотрудничества и партнерства по климатической повестке ESG-альянса

Комплексная программа снижения физических рисков в части энергетической инфраструктуры

> 100

млрд ₽

планируется направить на модернизацию и повышение промышленной безопасности энергетической инфраструктуры Таймырского полуострова в 2022–2025 гг.

➤ **Переоценка рисков**, связанных с опасными объектами и реализация проектов, снижающих нагрузку на окружающую среду



➤ **Модернизация и реконструкция** объектов хранения и транспортировки топлива



➤ **Реализация долгосрочных инициатив** по обновлению нефтегазового хозяйства



Цифровые технологии и инновации в производстве



Технологический прорыв 2.0

- Разработка и внедрение отечественной горно-геологической информационной системы (ГГИС) для уточнения сырьевой базы и оптимизации горных календарей
- Внедрение концепции автономности и автоматизации технологических процессов шахты



Технологии для промышленной безопасности

- Внедрение системы с применением видеоаналитики на базе искусственного интеллекта для распознавания травмоопасных нарушений
- Внедрение информационно-диагностической системы для выявления и предотвращения негативных трендов и аварийных ситуаций зданий и сооружений



Зеленые технологии и ESG

- Мониторинг с помощью беспилотных летательных аппаратов для сбора и отслеживания динамики целевых показателей
- Разработка математической модели выбросов промышленных предприятий
- Разработка высокотехнологичных материалов - использование палладия в катализаторах для водородной энергетики





**Спасибо
за внимание!**