



# Финансовые результаты по итогам 2024

Презентация для инвесторов  
10 февраля 2025 г.



# Заявление об Ограничении Ответственности

Представленная в настоящем документе информация подготовлена на основе данных, имеющихся в распоряжении ПАО «ГМК «Норильский никель» («Норильский никель», «Норникель» или «НН») на дату подготовки презентации. С момента подготовки настоящей презентации на коммерческую деятельность Компании и на содержание настоящей презентации могли оказать влияние внешние или иные факторы. Кроме того, в презентацию могла быть включена не вся актуальная информация о ПАО «ГМК «Норильский никель». Компания не дает явных или подразумеваемых заверений или гарантий в отношении достоверности, полноты или надежности предоставленной информации.

Все прогнозные данные, приведенные ниже, получены на основании ряда допущений, которые могут оказаться неверными. Утверждения прогнозного характера по своей природе сопряжены с рисками и неопределенностью, поэтому Компания предупреждает, что фактические результаты могут существенно отличаться от приведенных в прямой или косвенной форме в таких утверждениях. С информацией об основных факторах риска можно ознакомиться в тексте последнего годового отчета. Могут существовать факторы, как известные, так и неизвестные ПАО «ГМК «Норильский никель», оказывающие влияние на показатели деятельности компании. Положения настоящей презентации не должны восприниматься в качестве рекомендаций или прогнозов, представленных ПАО «ГМК «Норильский никель». ПАО «ГМК «Норильский никель» не принимает на себя обязательств по обновлению положений, включенных в настоящую презентацию.

Информация, содержащаяся в настоящей презентации, не может рассматриваться в качестве обязательства компании в отношении вопросов, описание которых или ссылка на которые приводится в тексте данного документа. ПАО «ГМК «Норильский никель» настоящим отказывается от ответственности за любые убытки, вызванные использованием содержания настоящей презентации.

Определенная содержащаяся в настоящей презентации информация о рыночной доле и прочие утверждения касательно отрасли, в которой ПАО «ГМК «Норильский никель» ведет свою деятельность, а также позиция ПАО «ГМК «Норильский никель» по отношению к конкурентам основана на общедоступной информации, опубликованной другими металлургическими и горнодобывающими компаниями или полученной от торговых и бизнес-организаций и ассоциаций. Такие данные и утверждения не проверялись независимыми экспертами, а показатели финансовой и операционной деятельности конкурентов ПАО «ГМК «Норильский никель», используемые для оценки и сравнения позиций, могли быть рассчитаны иным способом, отличным от того, который использовался ПАО «ГМК «Норильский никель».

Настоящая презентация не является частью рекламной документации по ценным бумагам, предложением или приглашением к продаже, выпуску или предложению оферты на продажу или подписку на акции ПАО «ГМК «Норильский никель». Данная презентация и ее части, а также факт её создания и рассылки не может служить основанием для принятия решения о заключении какого-либо контракта или инвестирования.

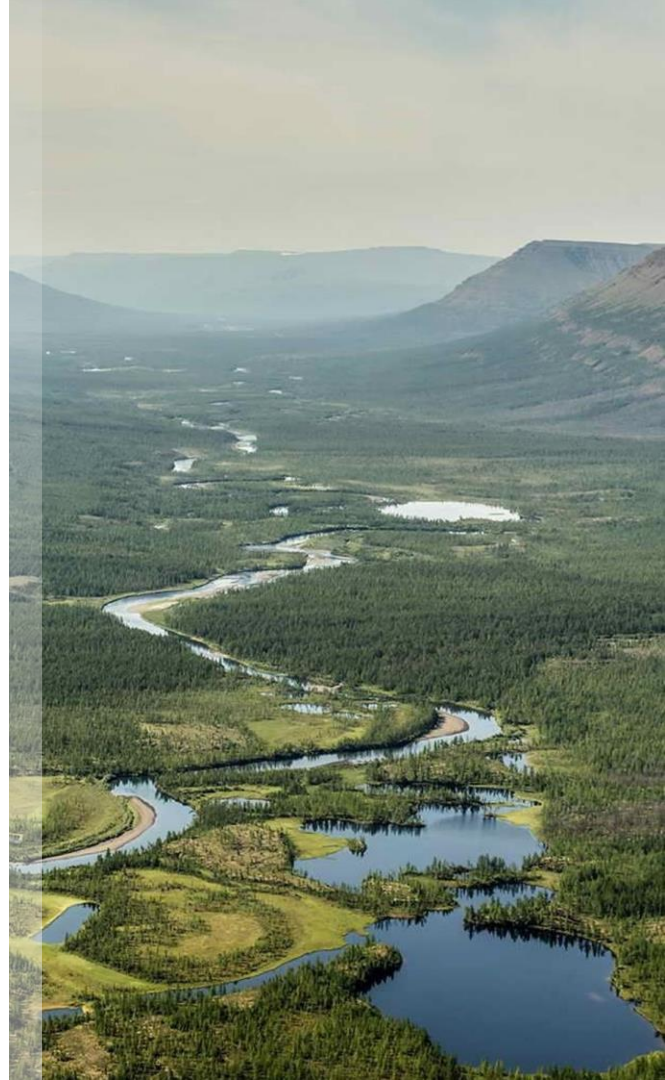
## Ключевые результаты компании за 2024 год



Источник: данные компании

Примечание: 1. Денежные операционные расходы в составе себестоимости реализованных металлов, 2. Чистый оборотный капитал, 3. Свободный денежный поток за вычетом процентов уплаченных, погашения обязательств по аренде и дивидендов, выплаченных держателям неконтролирующих долей

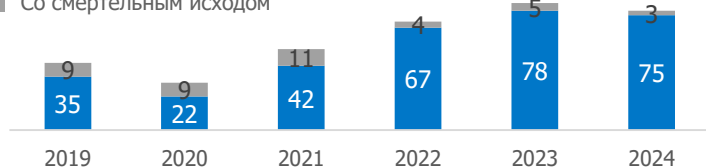
# Экология и промышленная безопасность



# Промышленная безопасность и охрана труда — стратегический приоритет Норникеля

## Количество несчастных случаев на производстве с работниками компании

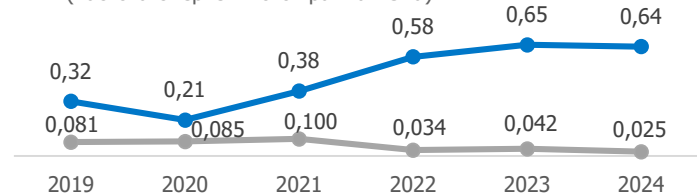
- С потерей трудоспособности
- Со смертельным исходом



## Показатели травматизма на производстве с работниками компании

—●— LTIFR (частота травматизма)

—●— FIFR (частота смертельного травматизма)



- **Полное исключение смертельных несчастных случаев** на производстве является основным стратегическим приоритетом Группы
- По итогам 2024 г. **достигнут исторический минимум** по количеству происшествий со смертельным исходом
- Высокий уровень раскрытия отчетности по несчастным случаям
- **Ключевые инициативы направленные на повышение производственной безопасности:**
  - ✓ Изменение формата коммуникаций – акцент на простые и интересные примеры по ПБиОТ
  - ✓ Внедрение собственных цифровых решений для предотвращения несчастных случаев
  - ✓ Внедрение нового формата аудитов, нацеленного на выявление системных несоответствий
  - ✓ Тиражирование извлеченных уроков по результатам расследований

Источник: данные компании

Примечание: 1. FIFR (Fatal-Injury Frequency Rate) - количество смертельных случаев / фактически отработанное время всеми работниками \* 1 000 000),  
2. LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) – несчастные случаи с потерей рабочего времени (без случаев со смертельным исходом) / фактически отработанное время всеми работниками \* 1 000 000)

## Первые результаты Серной программы в Норильске

**99 %**

эффективность работы первой технологической линии

**390 ТЫС.Т**

утилизировано диоксида серы из отходящих газов в 2024 г.<sup>1</sup>

**24 %**

сокращение выбросов диоксида серы на Норильской площадке по итогам 2024 г. относительно 2023 г.



Источник: данные компании

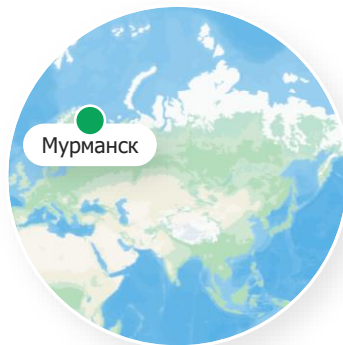
Примечание: 1. Пресс-релиз <https://normickel.ru/news-and-media/press-releases-and-news/nornikel-podtverdil-effektivnost-raboty-sernoy-programmy-v-norilске/>

# Сокращение выбросов SO<sub>2</sub> в атмосферу

**Норникель ставит перед собой цель выйти на ведущие позиции в отрасли по темпам сокращения выбросов в атмосферу**

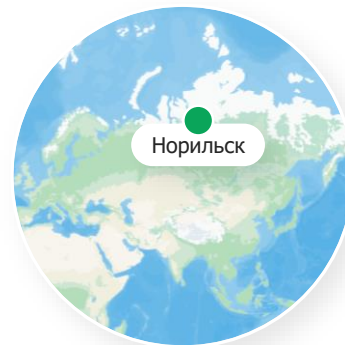
## Кольская площадка:

объем выбросов SO<sub>2</sub> сократился более чем на 90% с 2015 г., опережая целевые показатели (сокращение на 85%)

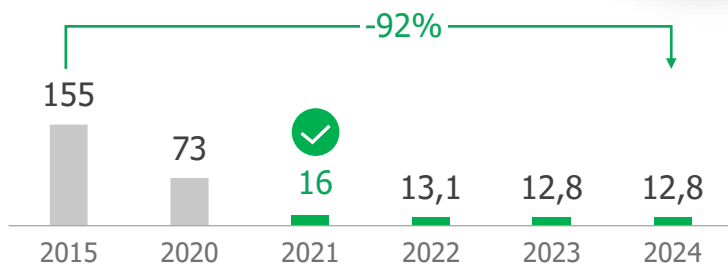


## Норильская площадка:

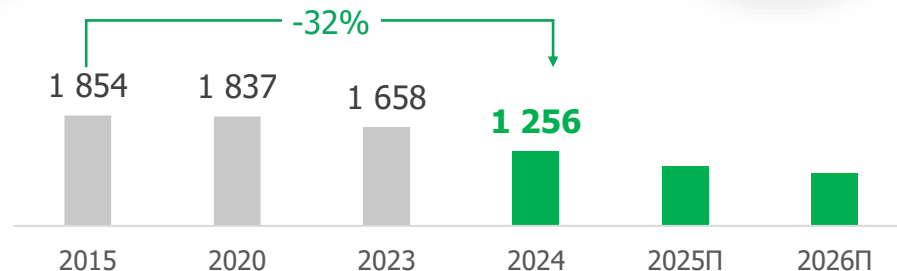
«Серная программа» на Надеждинском металлургическом заводе запущена в октябре 2023 г. В сентябре 2024 г. запущена вторая технологическая линия.



[тыс. тонн]



[тыс. тонн]



Источник: данные компании. Более подробно читайте на сайте <https://www.nornickel.ru/sustainability/projects/sulphur/>

Примечание: 2025-2026П - в соответствии с ППЭЭ и планом мероприятий по достижению квот выбросов

# Федеральная программа «Чистый Воздух»: мониторинг состояния атмосферного воздуха в Норильске

## Внедрение автоматических систем для контроля нормативов выбросов и мониторинга в жилой зоне

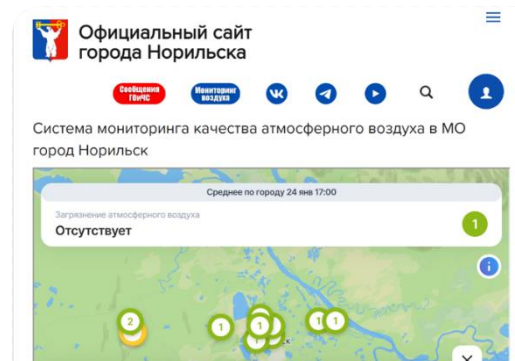
### Автоматический контроль выбросов на предприятии

- **Цели проекта:** выполнение законодательства Российской Федерации, онлайн-контроль промышленных выбросов государством
- **Статус проекта:** завершение опытно-промышленной эксплуатации, подготовка к приемке Росприроднадзором

### Мониторинг атмосферного воздуха в Норильске

- **Цели проекта:** добровольное информирование граждан, открытость предприятия
- **Статус проекта:** официальный запуск сервиса в г. Норильске 25 декабря 2024 г.<sup>1</sup>

**Соответствие лучшим мировым практикам и стандартам раскрытия информации о воздействии на атмосферный воздух**

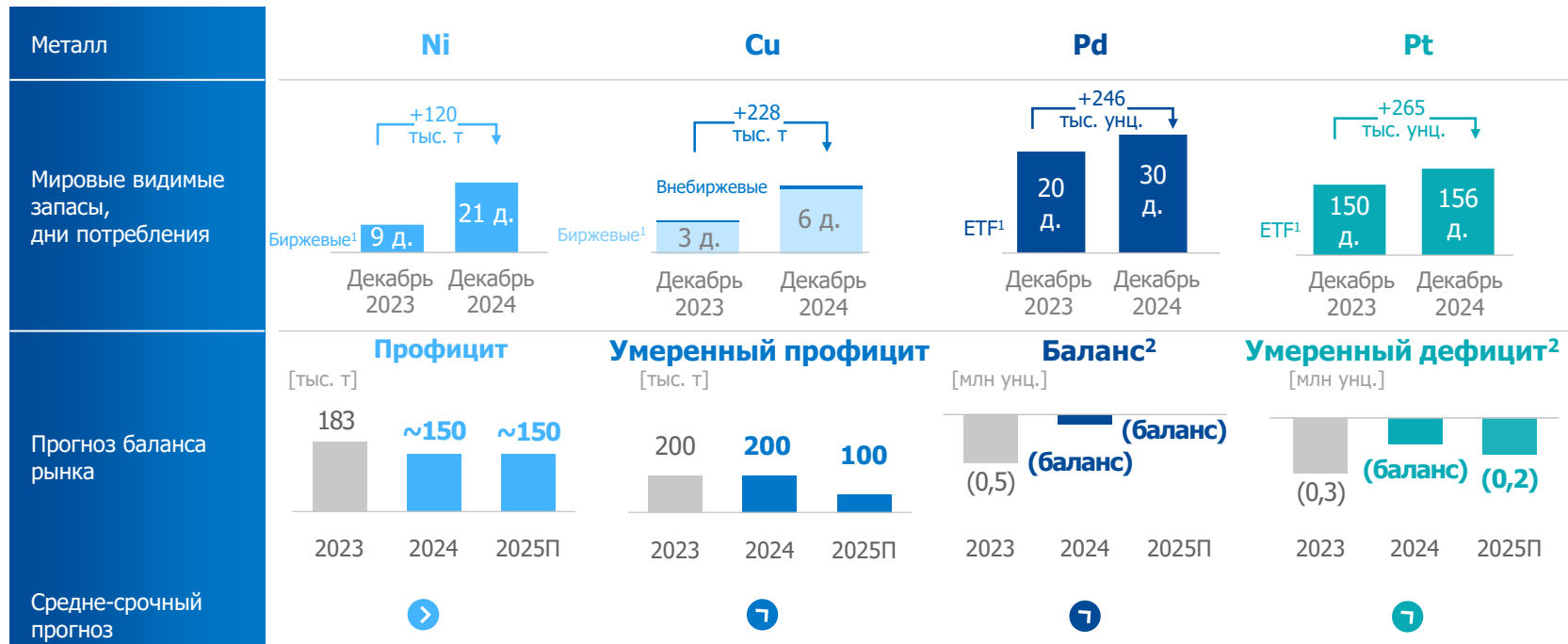




# Обзор рынка металлов



# Рынки металлов: основные показатели



Источник: оценки компании

Примечание: 1. В днях потребления; 2. Баланс без учета инвестиционного спроса и движения других запасов

## Около половины производителей никеля терпят убытки при текущей цене, что приводит к закрытию ряда низкорентабельных проектов

### При текущей цене около половины производителей никеля на грани убыточности<sup>1</sup>

[долл. США/т]

50 000

40 000

30 000

20 000

10 000

0

Цена ЛБМ на 31 января = 15 040 \$ /т

0,75 млн т

1,5 млн т

■ Class 1 ■ МНР/МСП ■ Сульфат никеля ■ FeNi ■ Файнштейн ■ ЧФН

### В 2024 г. биржевые запасы металлического никеля выросли практически в три раза

[тыс. т Ni]

600

400

200

■ ЛБМ ■ ШФБ

2008

2011

2014

2017

2020

2023

Среднее в 2008-2024 гг. = 215 тыс. т

Прирост запасов в 2024 г. за счет металла из КНР и Индонезии

- Снижение цены до 15 000 долл. США/т запустило реакцию со стороны предложения и привело к закрытию ряда проектов с высокой себестоимостью производства, преимущественно в Австралии и Новой Каледонии. Суммарно проекты мощностью 400 тыс. т никеля (12% мирового выпуска) остановлены или находятся под угрозой закрытия
- В 2024 г. продолжился рост биржевых запасов никеля на фоне притока металла от новых производителей из КНР и Индонезии, доля которого к концу 2024 г. превысила 50% от общих запасов на складах ЛБМ

Источники: ЛБМ – Лондонская биржа металлов, ШФБ – Шанхайская фондовая биржа, SMM, анализ компании

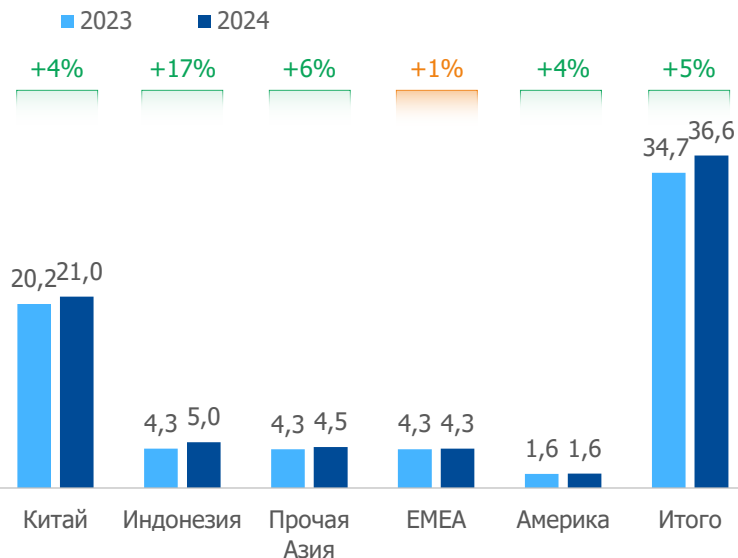
Примечание: 1. Себестоимость производства никеля, приведенная к базису ЛБМ, в 1П 2024 г. (без учета «Норникеля»), рассчитанная путем прибавления соответствующей премии или дисконта к биржевой цене никеля в зависимости от производимой формы

# Потребление никеля: увеличение выплавки нержавеющей стали, устойчивая конъюнктура в секторах сплавов и спецсталей

## Нержавеющая сталь (65% потребления): рост выплавки 300-й серии во всех регионах при стагнации в Европе

[млн т]

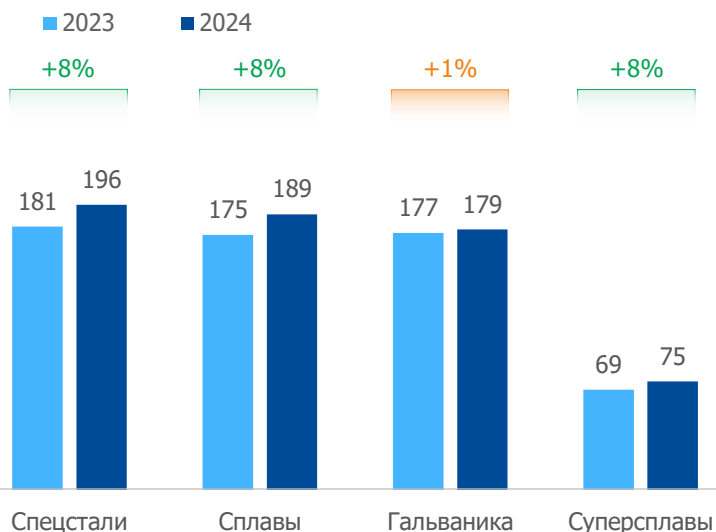
[2024 г/г, %]



## Сплавы, спецстали и гальваника (20% потребления): устойчивый конечный спрос со стороны нефтегаза и авиационной отрасли

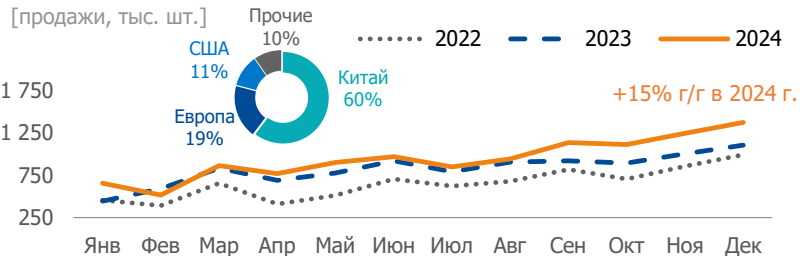
[тыс. т Ni]

[2024 г/г, %]

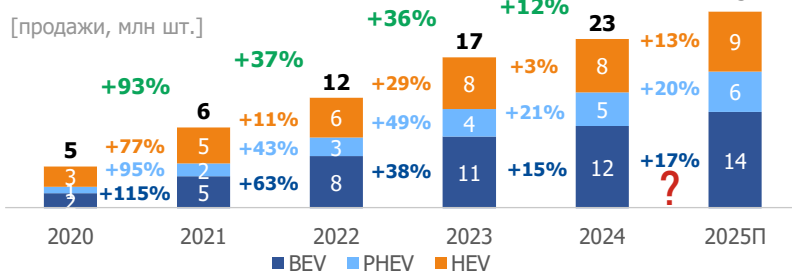


# Автопром: замедление темпов роста продаж на фоне высоких ставок и снижения потребительской активности на ключевых рынках

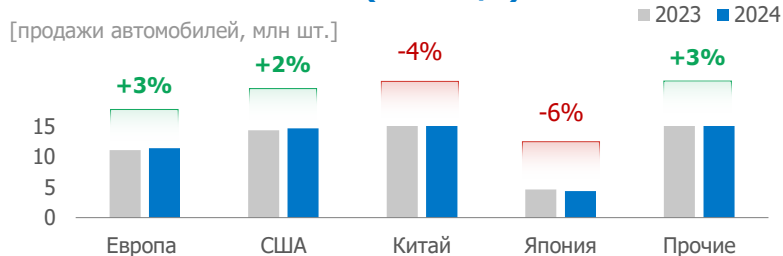
## Аккумуляторы (15% потребления): замедление темпов роста продаж BEV<sup>1</sup> в 2024 г.



## Подключаемые гибриды – основной драйвер роста продаж электрифицированных автомобилей в 2024 г.



## Мировые продажи авто с ДВС (включая гибриды): 78 млн авто за 2024 г. (+1% г/г)



## Рост автопроизводства замедлен за счет высоких ставок и роста цен на автомобили



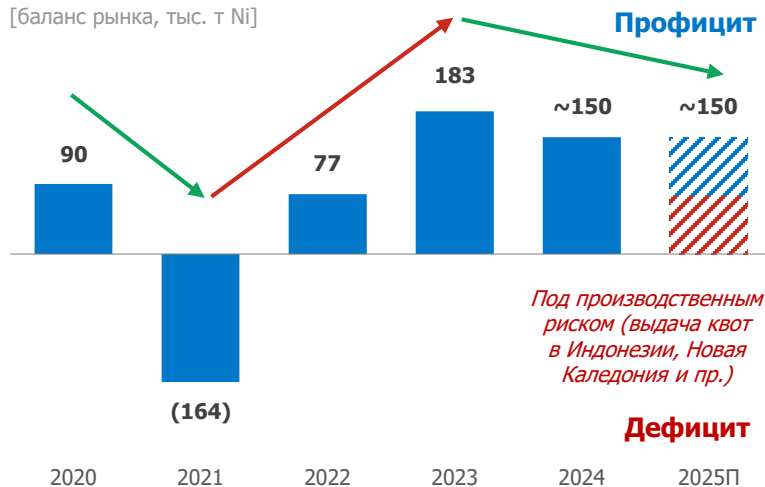
Источники: SNE, LMCA, IHS, CRU, анализ компании

Примечание: 1. BEV (Battery Electric Vehicle) – полностью электрический автомобиль, лишенный ДВС, топливного бака и выхлопной трубы; NEV (Hybrid Electric Vehicle) – гибридные автомобили для движения сочетают ДВС и небольшой электродвигатель; PHEV (Plug in Hybrid Electric Vehicle) – гибридные автомобили для движения сочетают ДВС и более мощный электродвигатель, однако PHEV можно заряжать от внешней сети, как и BEV

## Рынок никеля находится в профиците, но материализация рисков со стороны предложения может привести его в более сбалансированное состояние

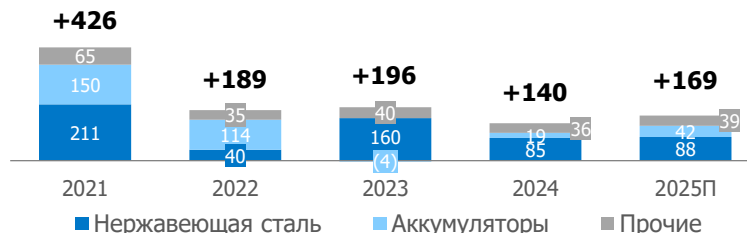
**Баланс рынка: сохранение профицита, который приходится на металлический никель из КНР и перераспределяется на азиатские склады ЛБМ**

[баланс рынка, тыс. т Ni]



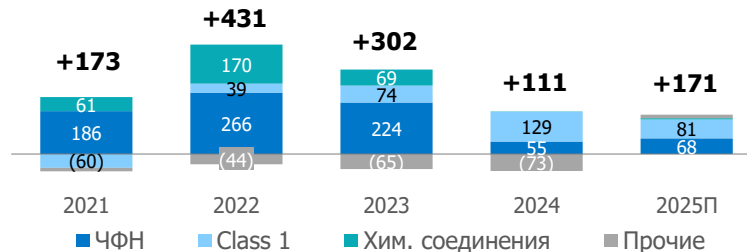
**Потребление: сектор нержавеющей стали – главный драйвер роста с 2023 г.**

[изменение потребления никеля г/г, тыс. т Ni]



**Производство: замедление выпуска ЧФН и хим. соединений в 2024 г., рост предложения металла**

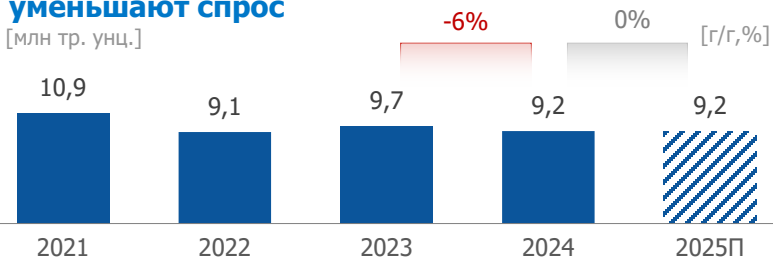
[изменение производства никеля г/г, тыс. т Ni]



## Рынок палладия: сбалансирован на фоне снижения спроса в автопроме и сокращения объемов втор. переработки

### Потребление: стагнация автопроизводства и снижение загрузок в автокатализаторах уменьшают спрос

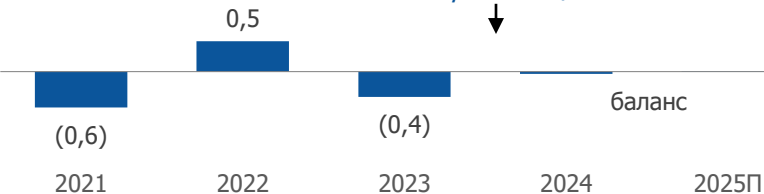
[млн тр. унц.]



### Баланс рынка<sup>1</sup>: дефицит 2023-2024 гг. покрыт за счет реализации запасов потребителей

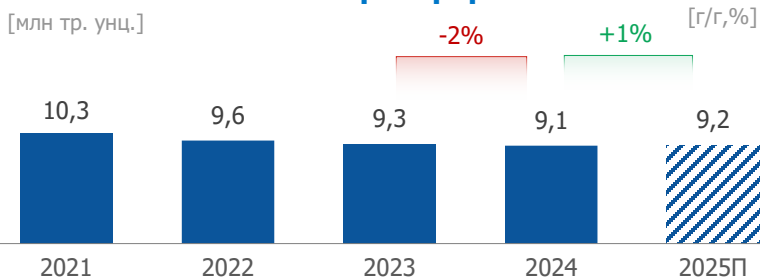
[млн тр. унц.]

*Ожидаемое окончание периода активной реализации запасов*



### Производство: риски в первичном производстве, снижение объемов втор. переработки

[млн тр. унц.]

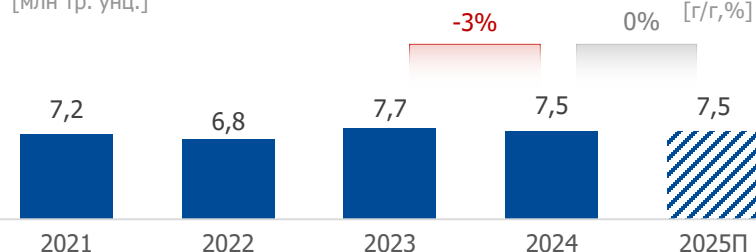


- В Северной Америке в 2025 г. ожидается снижение объемов производства (сокращение добычи на 200 тыс. унц. в руднике Stillwater), а также возможна дополнительная оптимизация на проектах в ЮАР
- Несмотря на позитивные ожидания в 2025 г., существует риск того, что объем вторичного производства вырастет незначительно из-за медленного смягчения ДКП в развитых странах
- Гибридизация транспорта поддержит спрос на палладий в долгосрочной перспективе

## Рынок платины: переход в сбалансированное состояние на фоне стагнации как спроса так и предложения

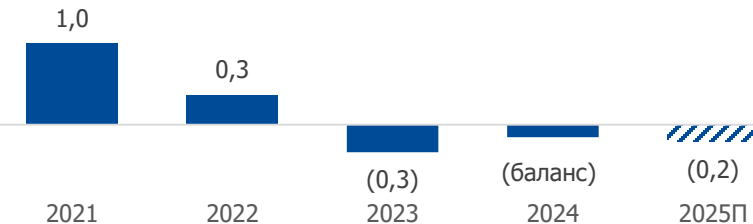
### Потребление: снижение загрузок в авто на фоне стагнации авторынка ведет к замедлению спроса

[млн тр. унц.]



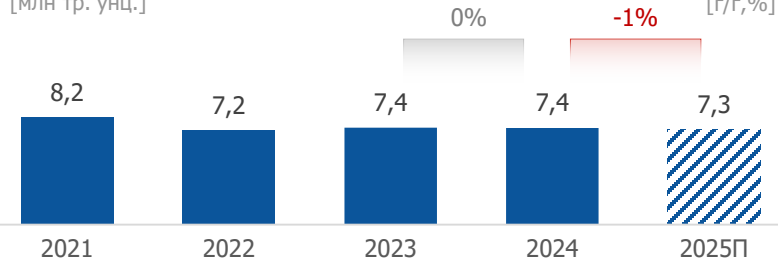
### Баланс рынка<sup>1</sup>: в среднесрочной перспективе рынок сбалансирован

[млн тр. унц.]



### Производство: ожидается снижение пр-ва в ЮАР из-за низкой рентабельности

[млн тр. унц.]



- Около половины производства МПГ вне РФ нерентабельно при текущих ценах – ожидается падение первичного производства на фоне снижения добычи на старых шахтах; запуск новых проектов отложен
- Обратное ценовое замещение на палладий в автокатализаторах окажет давление на потребление в долгосрочной перспективе. Доля дизельных автомобилей продолжает снижение
- Высокие процентные ставки и снижение маркетинговой поддержки продолжают оказывать давление на спрос в ювелирной отрасли

Источник: оценка компании

Примечание: 1. Баланс производства и потребления без учета инвестиционного спроса и движения других запасов

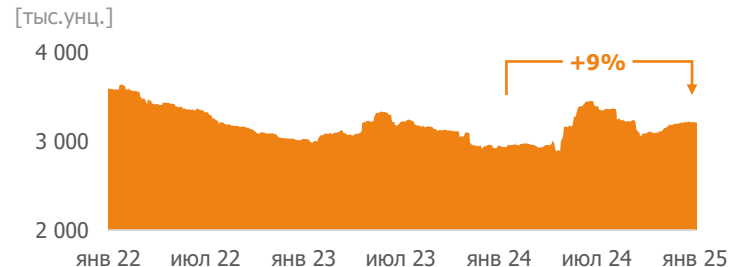


# Палладий и платина: динамика цен и инвестиционных запасов (ETF)

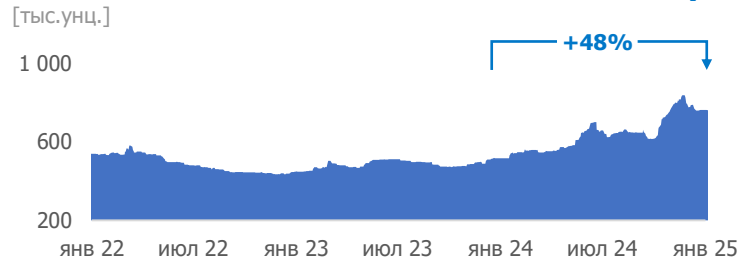
**Цена на платину и палладий находилась в коридоре 850-1100 долл./унц.  
В среднем за 2024 г. цена на платину снизилась на 1% к ср. цене 2023 г., палладия – на 26%**



**Платиновые запасы ETF за год: +265 тыс. унц.**



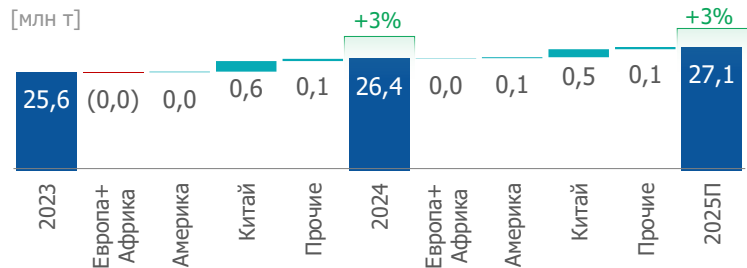
**Палладиевые запасы ETF за год: +246 тыс. унц.**



# Рынок рафинированная меди: рост спроса оказался ниже ожидаемого из-за замедления глобального экономического роста

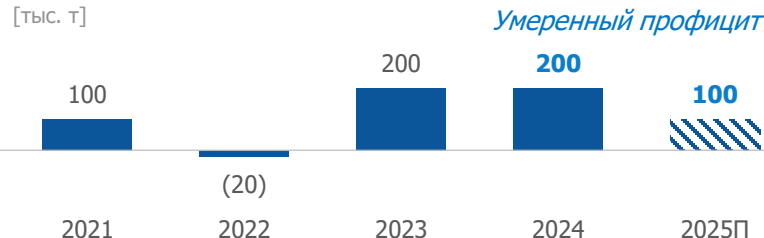
## Потребление: темпы роста спроса сдерживаются за счет слабого рынка ЕС и замедления в КНР

[млн т]



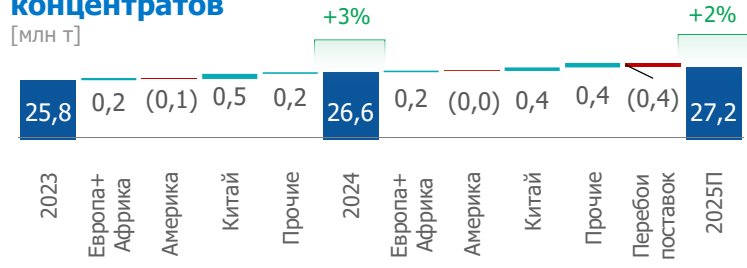
## Баланс рынка: слабый рост спроса в Китае при дополнительном предложении перевел рынок в состояние профицита в 2024-2025 гг.

[тыс. т]



## Производство: Китай продолжает наращивать выпуск рафинированной меди из импортных концентратов

[млн т]



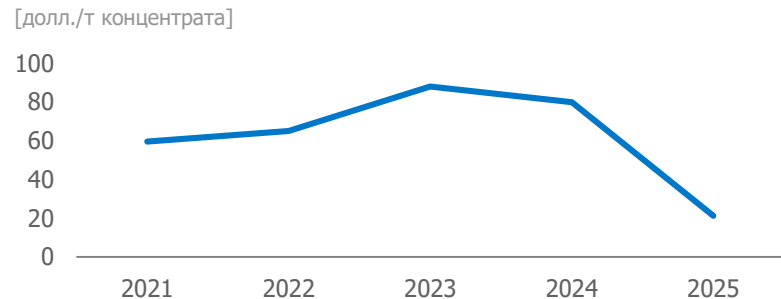
- В 2024 г., несмотря на государственное стимулирование экономики Китая и начало периода снижения процентных ставок ведущих экономик мира, рынок меди остался в профиците. Это связано с падением пром. производства в Европе, низким ростом в США, и более слабым, чем ожидалось, потреблением в КНР, а также увеличением добычи и производства раф. металла
- Долгосрочно сохраняется прогноз формирования дефицита из-за отставания темпов роста производства от роста потребления в первую очередь связанного с электрификацией транспорта, расширением электрических сетей, развитием возобновляемой энергетики и строительством сети центров обработки данных под нужды ИИ

# Медные концентраты: снижение ставок TC/RC<sup>1</sup> на фоне опережающего роста плавильных и рафинировочных мощностей в КНР

## Мировые плавильные мощности по меди



## Динамика годового бенчмарка на TC



## Мировая добыча меди

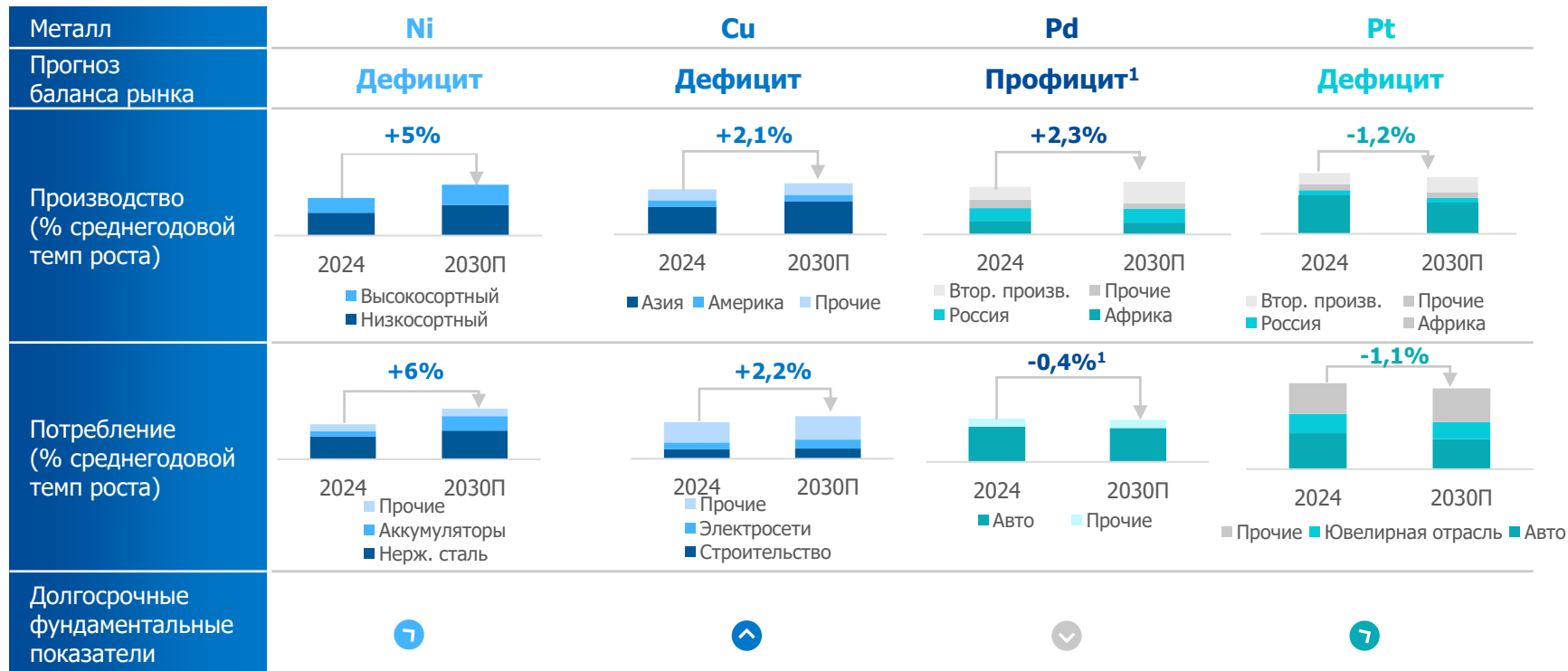


- Бенчмарк TC на 2025 год (21,25 долл./т) ниже точки безубыточности в ~40 долл./т плавильных заводов Китая. Падение с 2024 г. составило 73%
- Низкие TC могут привести к закрытию старых неэффективных плавильных заводов
- Дефицит концентратов сохранится в ближайшие 2-3 года, но рост предложения из Африки смягчит его долгосрочно

Источник: оценка компании, SMM, CRU

Примечание: 1. TC/RC – Treatment Charge / Refining Charge, плата за переработку медного концентрата в черновую медь и черновой меди в рафинированную медь

# Рынки металлов: прогноз показателей в долгосрочной перспективе



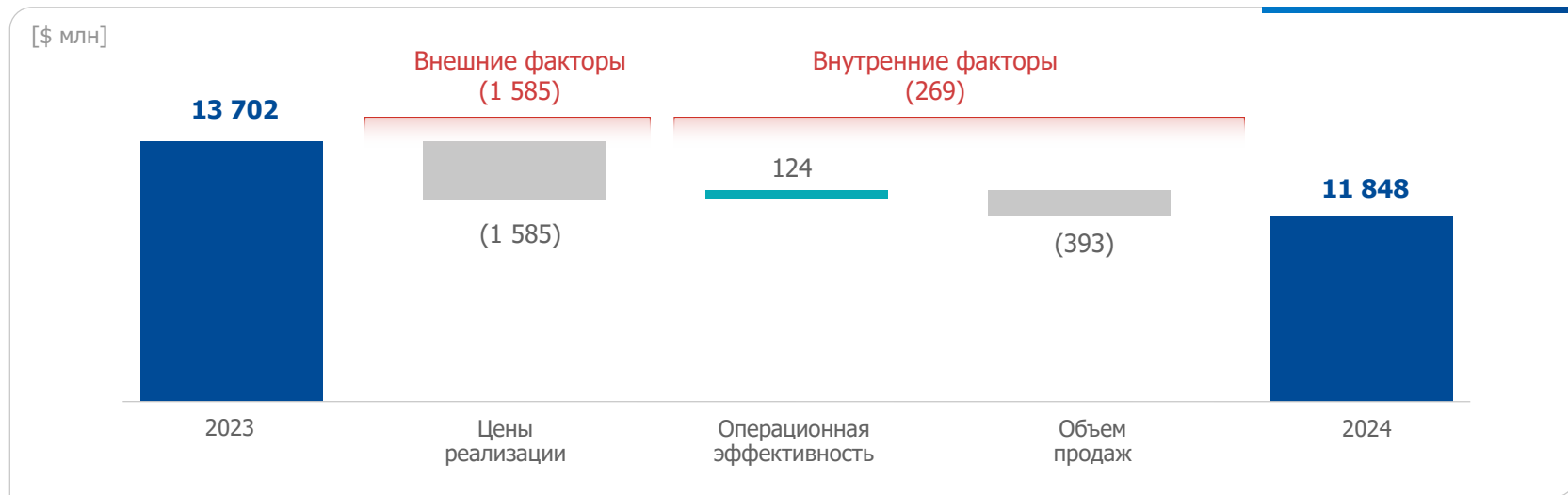
Источник: оценки компании

Примечание: 1. Без учета перспективного применения в новых областях

# Финансовые результаты



## Выручка от реализации металлов снизилась на 14%

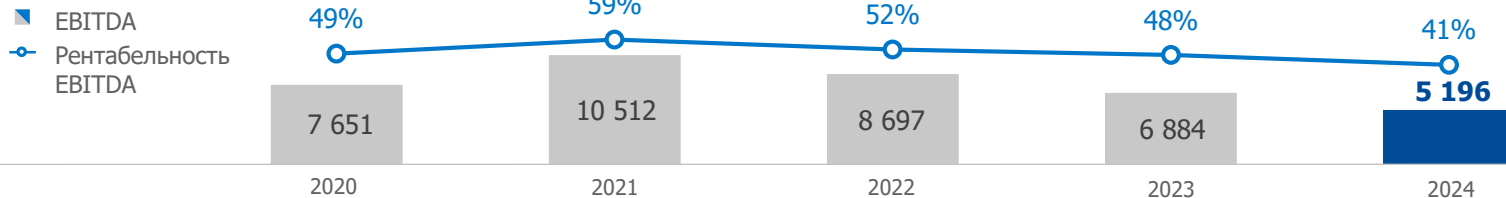


- Снижение цен главным образом на палладий и никель, частично было компенсировано ростом цен на медь и золото
- Реализация дополнительного объема продукции в рамках программы повышения эффективности
- Снижение объемов продаж металлов в первую очередь за счет высокой базы реализации металлов из запасов в 2023 году

# ЕВИТДА снизилась на 25% под влиянием внешних факторов

## Динамика рентабельности по ЕВИТДА

[\$ млн]



## Факторы изменения показателя ЕВИТДА

[\$ млн]



Примечание: 1. Переоценка резервов, в том числе экологических оценочных обязательств, социальных оценочных обязательств, оценочных обязательств по выводу основных средств из эксплуатации и прочих оценочных обязательств, 2. Включает в себя дополнительный объем реализованной продукции в рамках программы повышения эффективности, оптимизацию логистических маршрутов, а также снижение ремонтов за счет повышения эффективности планирования и выполнения ремонтов и высокой базы в 2023 году

# Денежные операционные расходы сократились на 3%

## Факторы изменения денежных операционных расходов

[\$ млн]

5 311

Макроэкономические факторы 28

Операционные факторы (210)

5 129

(351)

281

98

(150)

(60)

2023

Курс  
рубля

Инфляция

НДПИ и  
экспортные  
пошлины

Операционная  
эффективность<sup>1</sup>

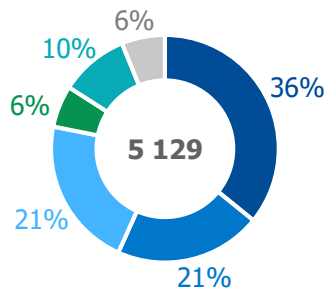
Прочее

2024

## Структура денежных затрат за 2024 год

[\$ млн]

- Расходы на персонал
- Материалы и топливо
- Налоги и сборы
- Услуги по ремонтам
- Услуги производственного характера
- Прочее

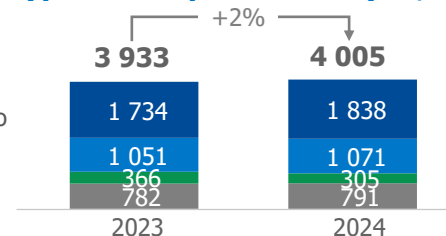


## Изменение нормализованных денежных операционных расходов<sup>2</sup>:

существенно ниже уровня инфляции РФ (+8,5%)

[\$ млн]

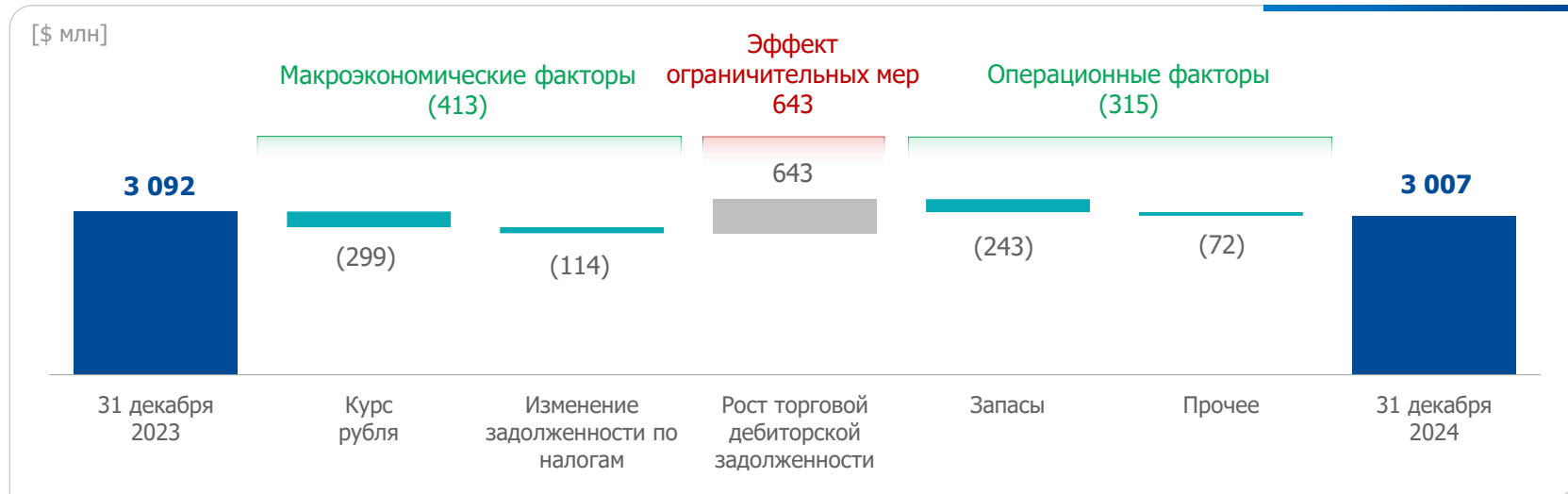
- Расходы на персонал
- Материалы и топливо
- Услуги по ремонтам
- Прочее



Примечание: 1. Включает в себя снижение ремонтов за счет повышения эффективности планирования и выполнения ремонтов и высокой базы 2023 года, а также оптимизацию логистических маршрутов, 2. С учетом нормализации на эффект изменения курса национальной валюты, покупки металлопродукции, налогов и сборов и экспортных таможенных пошлин.



# Снижение ЧОК<sup>1</sup> на фоне ограничительных мер в отношении логистики и платежей



- Рост дебиторской задолженности за счет удлинения цепочек поставок и затруднения с проведением трансграничных платежей
- Сокращение запасов за счет выработки незавершенного производства, а также вовлечения ранее накопленных остатков материалов

# Капитальные затраты: снижение курса рубля, повышение инвестиционной эффективности и запуск Серной программы на НМЗ<sup>1</sup>

## Капитальные затраты<sup>2</sup> по проектам

[\$ млн]

- Серная программа
- ТОФ (Талнахская обогатительная фабрика)
- Горные проекты
- ГРК Быстринское (Чита)
- Южный кластер
- Модернизация инфраструктуры энерго- и газоснабжения
- Прочие капитальные вложения (проекты роста и развития)
- Прочие капитальные вложения (поддержание и обновление основных фондов)

3 038

2 438

2023

2024

## Капитальные затраты<sup>2</sup> по типам затрат

[\$ млн]

- Серная программа
- Проекты роста и развития
- Поддержание и обновление основных фондов

3 038

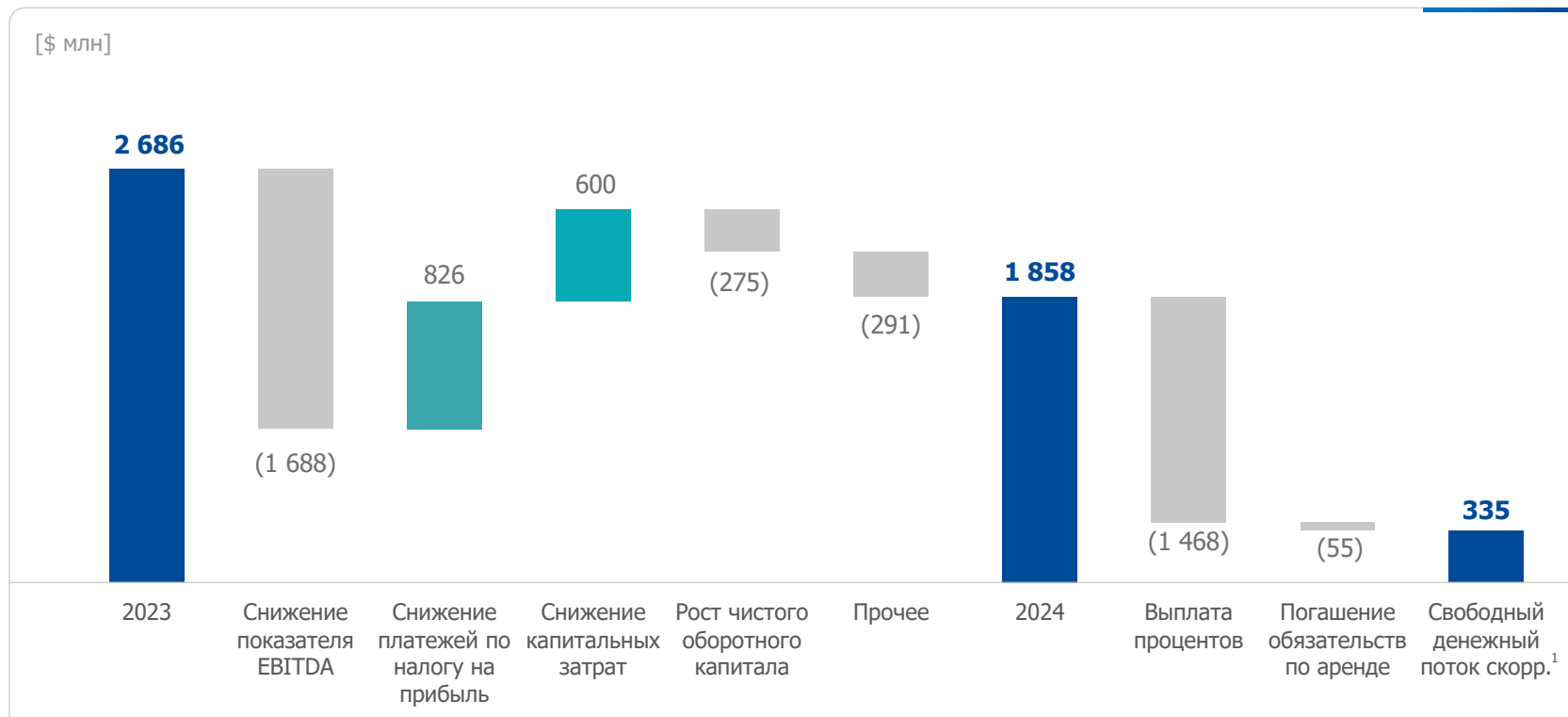
2 438

2023

2024

Примечание: 1. Надеждинский металлургический завод, 2. По данным отчета о движении денежных средств, без НДС

## Снижение свободного денежного потока на фоне сокращения EBITDA и роста процентных платежей



Примечание: 1. Свободный денежный поток за вычетом процентов уплаченных, погашения обязательств по аренде и дивидендов, выплаченных держателям неконтролирующих долей

# Управление долгом и ликвидностью

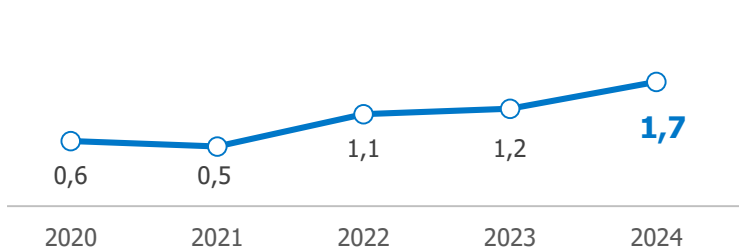
## Долговая нагрузка в пределах контролируемого диапазона с учётом фазы цикла сырьевых рынков

[\$ млрд]



[x]

○ Чистый долг/12М EBITDA



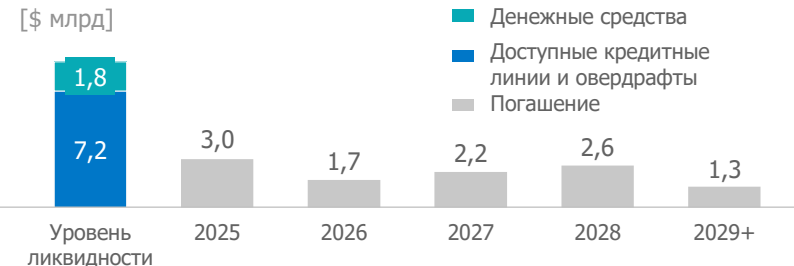
Примечание: 1. Показатель долга включает обязательства по аренде

## Ключевые события

- Два крупнейших в истории российского рынка выпуска классических корпоративных облигаций – на 100 млрд руб. каждый: в марте сроком на 5 лет («Лучшая сделка первичного размещения металлургической компании» по версии Cbonds) и в октябре с офертой через 4 года
- В сложных рыночных условиях полностью нормализован профиль погашения долгового портфеля, заблаговременно сформирован прочный запас резервного капитала и ликвидности для целей рефинансирования в 2П 2025
- Получен наивысший кредитный рейтинг AAA.ru по национальной шкале от агентства НКР, подтвержден рейтинг ruAAA от Эксперт РА

## График погашения долгового портфеля и доступные источники ликвидности<sup>1</sup>

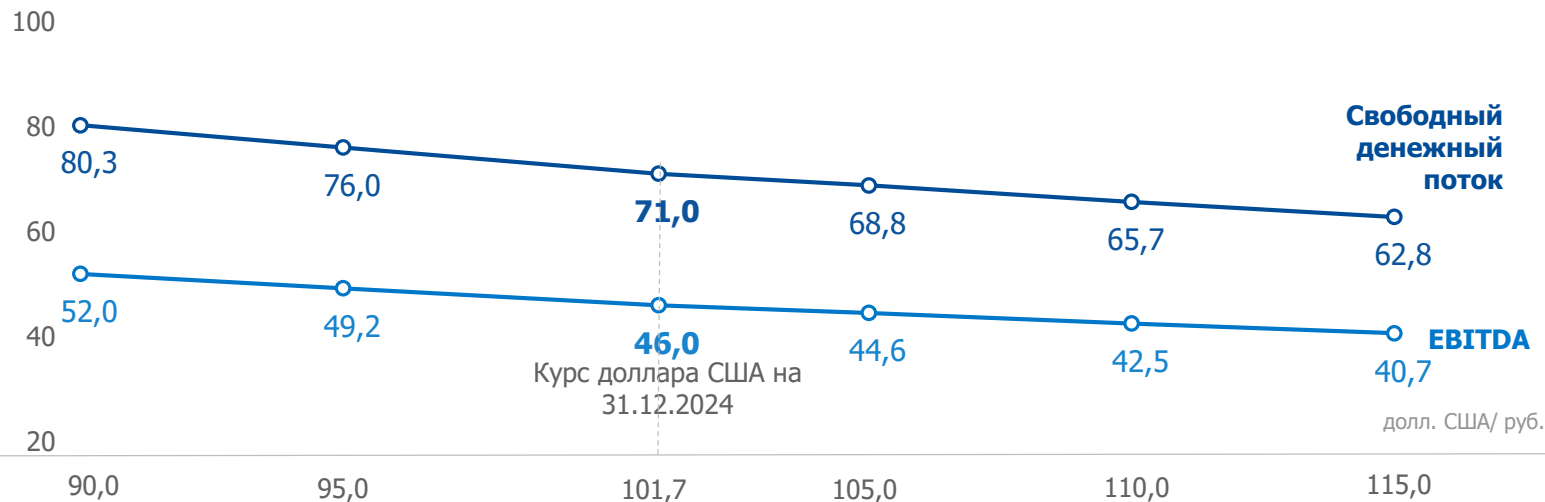
[\$ млрд]



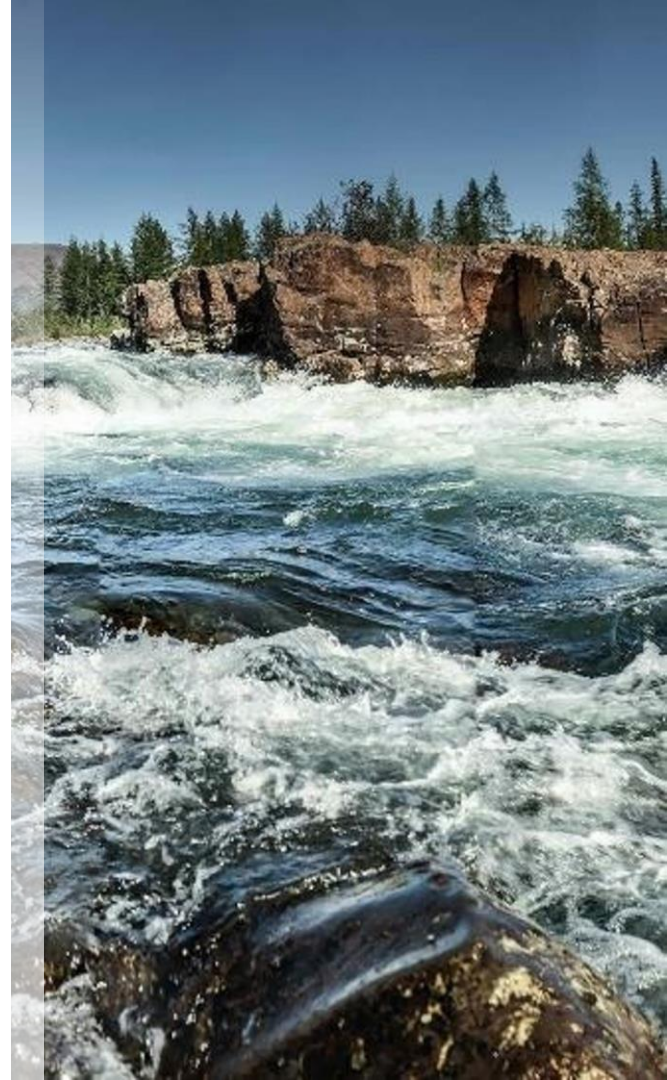
# Чувствительность финансовых результатов к изменению курса рубля к доллару США

При курсе на отчетную дату 101,68 руб. за доллар США изменение курса на 1% приводит к изменению EBITDA на \$46,0 млн, свободного денежного потока на \$71,0 млн

[\$ млн]



# Операционная деятельность и стратегия



# Производственные результаты за 2024 и прогноз на 2025<sup>1</sup>



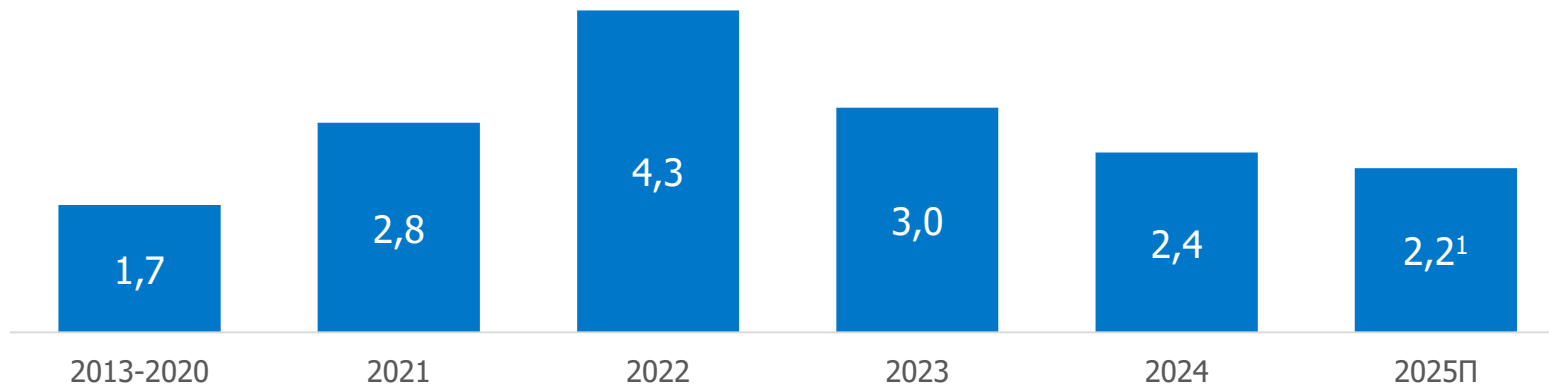
- Успешная реализация мероприятий по повышению производственной эффективности позволила перевыполнить производственный план, благодаря чему объемы производства всех металлов превысили прогноз на 2024 год
- В 2025 году прогнозируется объем производства металлов из российского сырья в среднем на уровне 2024 г.

Примечание: 1. Металлы, произведенные из собственного сырья (включая металлы в составе полупродуктов на реализацию), 2. Запуск проекта в 2018 г, выход на целевую мощность был достигнут в 2020 г.

# Инвестиционная программа

## Capex

[\$ млрд]



Ключевые приоритеты — обеспечение безопасного производства, снижение технологических рисков и реализация стратегии компании

Источник: данные компании

Примечание: 1. Общий размер инвестиций, запланированный на 2025 г., составляет 215 млрд руб. Сумма 2,2 млрд долл. с учетом курса USD/RUB на 10.02.2025 г. Более подробно <https://nornickel.ru/news-and-media/press-releases-and-news/sovet-direktorov-nornikelya-utverdil-byudzheth-na-2025-god/>



# Программа повышения производственной эффективности

## Основные направления программы производственной эффективности (ППЭ)

- Снижение затрат, включая непроизводственные расходы
- Повышение качества продукции
- Управление непрофильными активами
- Рост объемов производства
- Расширение рынка сбыта

## Примеры инициатив

- Внедрение инструментов и методов бережливого производства
- Сокращение затрат за счет снижения расхода реагентов без потери качества продуктов фабрики
- Увеличение объемов выпуска премиальных марок продукции
- Выпуск дополнительной товарной продукции за счет вовлечения шлака отвального (горнопромышленный отход)
- Расширение внешнего рынка сбыта продукции компании

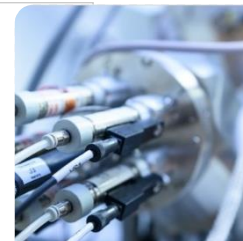
- Программа разработана на 2024-2026 гг.
- Мероприятия программы охватывают все направления производственно-хозяйственной деятельности компании

## Инновационные способы применения Pd



### Зеленые технологии

- Катализаторы – получение зеленого водорода
- Трубчатые мембраны - получение сверхчистого водорода
- Катализатор для водородно-воздушной топливной ячейки – извлечение энергии из водорода и преобразование ее в электрическую энергию
- Фотоэлемент для солнечных батарей – трансформация солнечной радиации в электроэнергию



### Высокотехнологичные материалы

- OLED структура для дисплеев
- Покрытия в печатных платах, контактах и электронных компонентах



### Традиционные применения

- Фильтр для стекловолкна
- Электрод для получения хлор-щелочи, для выделения никеля, для выделения меди
- Катализатор для паровой конверсии метана, автотермического риформинга<sup>1</sup> метана, для гидрирования жиров



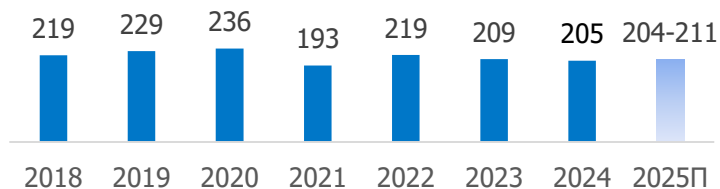
# Приложение



# Динамика производства ключевых металлов Норникеля

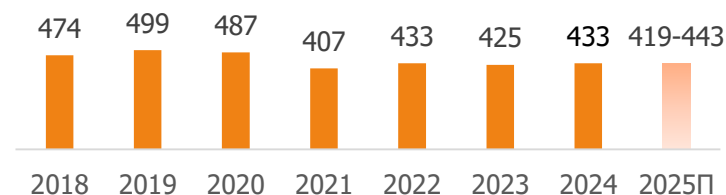
## Динамика производства никеля

[тыс. тонн]



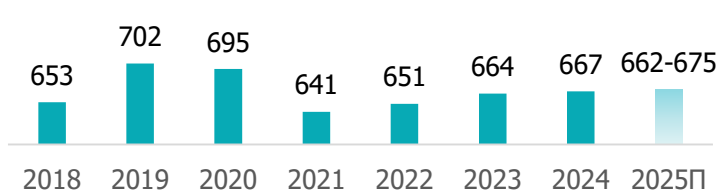
## Динамика производства меди<sup>1</sup>

[тыс. тонн]



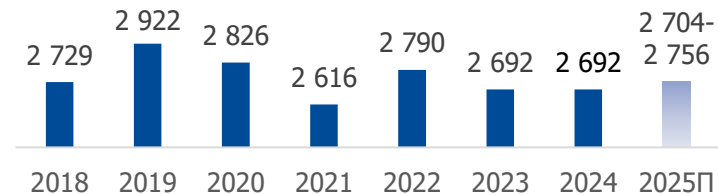
## Динамика производства платины

[тыс. унц.]



## Динамика производства палладия

[тыс. унц.]



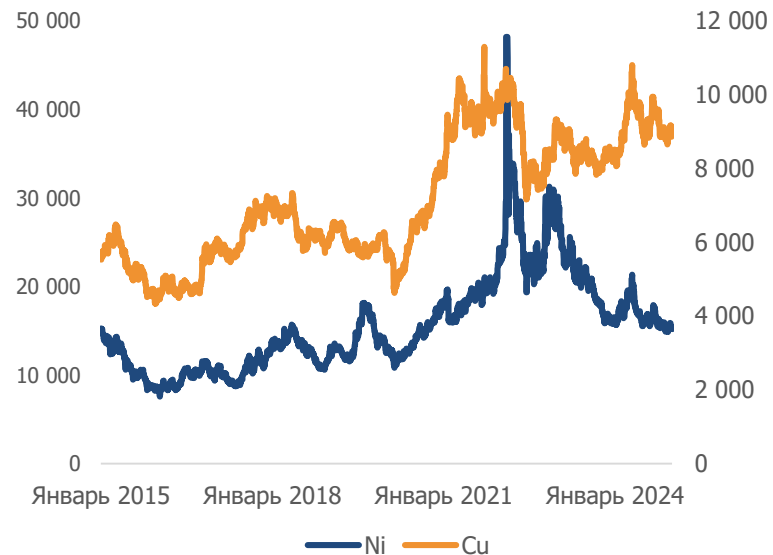
Источник: данные компании

Примечание: 1. С учетом производства Быстринского ГОК. Металлы, произведенные из собственного сырья (включая металлы в составе полупродуктов на реализацию). Более подробная информация на сайте компании <https://www.nornickel.ru/investors/reports-and-results/current-results/>

# Динамика цен корзины металлов Норникеля

## Динамика цен на цветные металлы – никель и медь

[\$/т]



## Динамика цен на металлы платиновой группы – платина и палладий

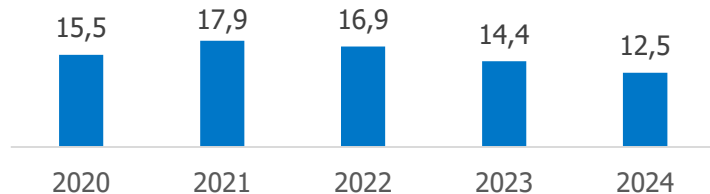
[\$/унц.]



# Динамика ключевых финансовых показателей Норникеля

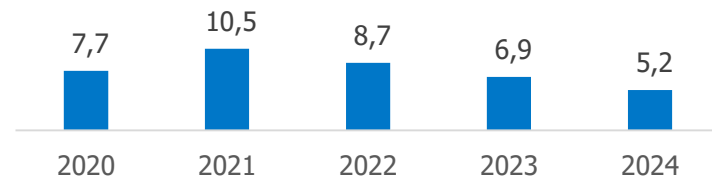
## Динамика выручки

[млрд долл.]



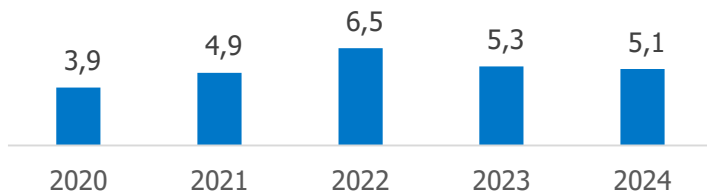
## Динамика показателя EBITDA

[млрд долл.]



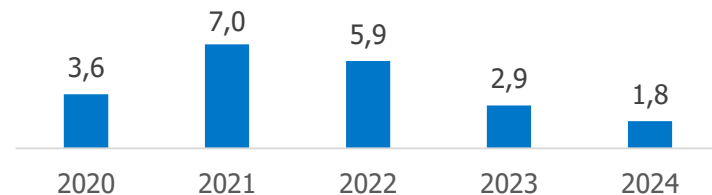
## Динамика денежных операционных расходов

[млрд долл.]



## Динамика чистой прибыли

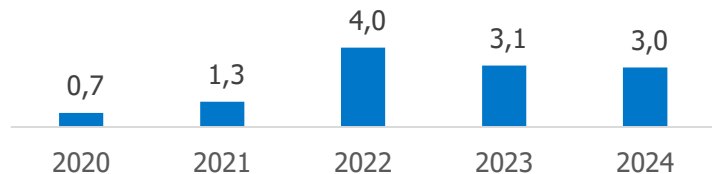
[млрд долл.]



# Динамика ключевых финансовых показателей Норникеля

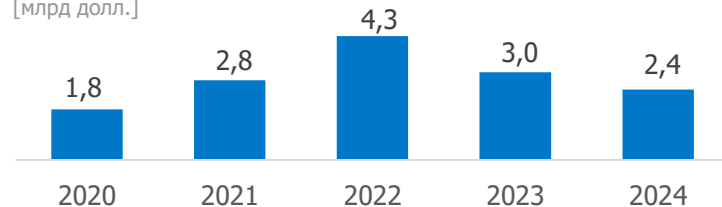
## Динамика чистого оборотного капитала

[млрд долл.]



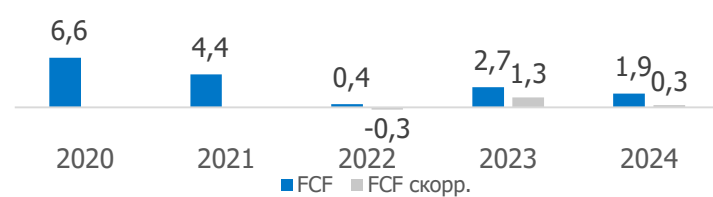
## Динамика капитальных затрат

[млрд долл.]



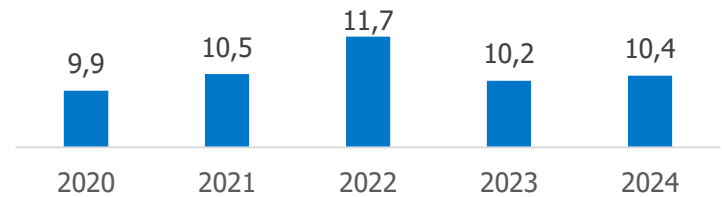
## Динамика свободного денежного потока<sup>1</sup>

[млрд долл.]



## Динамика совокупного долга

[млрд долл.]



Источник: данные компании
























Примечание: 1. FCF= (CFO + CFI), FCF скорректированный = Свободный денежный поток за вычетом процентов уплаченных, погашения обязательств по аренде и дивидендов, выплаченных держателям неконтролирующих долей

# «Лучшая в своем классе» товарная корзина





## Ключевые факторы, влияющие на изменение спроса на основную продукцию Компании

	Ni	Pd/Pt	Cu
 Увеличение доли рынка BEV			
 Рост рынка гибридных автомобилей			
 Рост рынка топливных элементов, водородной экономики			
 Рост производства электроэнергии от ВИЭ/низкоуглеродного топлива			
 Развитие инфраструктуры накопления электроэнергии и зарядной сети для поддержания роста рынка электромобилей			
<b>Чистый эффект</b>			



Спасибо за  
внимание